



המשרד לביטחון הפנים

אל:

שלום רב,

הנדון: בקשה לקבלת הצעת מחיר עבור שירותי יעוץ במעמד מיוחד לגיבוש מדיניות תחום ההכשרה וההתפתחות המקצועית ברשות למאבק באלימות סמים ואלכוהול

המשרד לביטחון הפנים (להלן: המזמין) מבקש לקבל הצעות מחיר בעבור שירותי יעוץ עבור גיבוש מדיניות תחום ההכשרה וההתפתחות המקצועית ברשות למאבק באלימות סמים ואלכוהול כדקלמן:

מבוא לשירות המבוקש:

הקמת הרשות למאבק באלימות סמים ואלכוהול הינה איחוד של גופים שונים במסגרת ארגונית אחת, בתוך המשרד לביטחון הפנים.

בהקמת הרשות מסתמנים אתגרים עקרוניים מורכבים:

1. האופן שבו משמרים נכסים מקצועיים מחד, ומייצרים " שלם הגדול מסך חלקיו", מאידך.
2. האופן שבו מייצרים עבור ה"שטח" בהירות ורצף עשייה, תוך כדי השינוי הארגוני.
3. יצירת ערך מקצועי וארגוני מוסף לאיחוד הגופים ליישום ארגונית אחת.
4. התנהלות מקבילה של אישור למול גורמי ממשל מחד לצד פיתוח תוכנית הקמה מפורטת אשר תהיה נכונה להפעלה לאלתר מאידך.

הנחות עבודה:

1. קיימת החלטה לגבי מבנה ארגוני והגדרות תפקיד ברשות למניעת אלימות סמים ואלכוהול.
2. קיימת תורת הפעלה המהווה בסיס לגיבוש מסגרת ארגונית ראשונית של הרשות האחודה.
3. תפיסת הפעלה מתמשכת המבוססת על פיתוח תורה מקצועית ועל דיאלוג מקצועי בין ראשי האגפים ובעיקר על נסיון מעשי – תתפתח עם הקמת הרשות.
4. תורת הפעלה כיום, מדגישה את "קומת המטה" - מבנה ארגוני, תפקידים, ממשקים וזיקות, תהליכי ליבה מרכזיים.



המשרד לביטחון הפנים

5. שנת הפעילות הראשונה, מוגדרת " שנת הקמה".

6. נדרש לשמור על רציפות בין פעילותה הנוכחית של הרשות למלחמה בסמים ואלכוהול כמסגרת עצמאית לפעילותה לאחר המיזוג ברשות החדשה.

תחום השירות המבוקש

תחום ההכשרות וההתפתחות מקצועית הוא אחד מן הכלים המרכזיים של מנהל הרשות החדשה בעיצוב הזהות של המסגרת החדשה כלפי פנים ומול השותפים והשדה של הרשויות המקומיות. בכל אחד מן הגופים המתאחדים קיים מערכת הכשרות ענפה ועתירת משאבים ככלי מרכזי בהתמודדות עם האתגרים מולם הוא ניצב. נוצר צורך בהגדרה חדשה ואחודה של תחום ההכשרה ברשות החדשה, תוך מתן ביטוי לזהות המאוחדת של היחידות השונות המרכיבות את הרשות החדשה. מדובר באתגר מורכב ורווי רגישות ברמה המקצועית, הפדגוגית, הארגונית והתקציבית. מענה לאתגר זה יהיה כרוך בהתמודדות עם פערי תפיסות, מתודולוגיות, כמו גם חששות בקרב כל השותפים המרכיבים את הרשות החדשה.

נושא ההכשרות הוא נושא ספציפי וקריטי לנושא הקמת הרשות וזאת מאחר ומדובר בחיבור של 5 גורמים שכל אחד מקבל הכשרות שונות בתחומים שונים עם מנהלים אחרים: על"א, מצילה, הרשות למלחמה בסמים, שיטור עירוני, שירות לאומי אזרחי. מתוך התחומים הרבים בהם נדרשת עבודה מערכתית ברמת הרשות, תחום ההכשרות מהווה נדבך קריטי לשלבים הראשונים בהתהוותה של הרשות החדשה. בשלבים אלה, תחום ההכשרות יהיה התחום שיוכל להוביל האינטגרציה של העובדים ברשות החדשה למדיניות המתהווה, החל מרמת המטה ועד רמת הרכזים ברשויות המקומיות. לפיכך, יש דחיפות רבה בהנעת התהליכים בתחום זה.



המשרד לביטחון הפנים

עבודתו של הפרויקטור תתמקד במיפוי הנכסים הקיימים, ניתוח תקציבי של הפעילות בגופים המרכיבים את הרשות, ניתוח תפיסות פדגוגיות, היקפים, קהל יעד, מתודולוגיות קיימות וחסרות, תשתית ניהול ידע ובניית מודל עתידי. משימה נוספת שתהיה כרוכה בעבודת הפרויקטור היא בחינת היחסים האפשריים של הרשות החדשה עם מוסדות ההשכלה הגבוהה. יחסים אלה כוללים בתוכם תמיכה בתכניות קיימות וכן את בחינת ההיתכנות של תואר במניעת סמים ואלומות כהתמחות באחד מכמה חוגים.

תוצרי העבודה הנדרשים:

העבודה תכלול שני נדבכים עיקריים:

- 1) סיוע וליווי לראש הרשות הלאומית למאבק באלומות לגיבוש תחום ותכנית ההדרכה בשיתוף הגורמים מהגופים המתאחדים.
- 2) תיכנון והקמה בפועל של תחום ותכנית ההדרכה של הרשות למאבק באלומות.

פירוט תכולת העבודה:

1. מיפוי הנכסים הקיימים, ניתוח תקציבי של הפעילות בגופים המרכיבים את הרשות, ניתוח תפיסות פדגוגיות, היקפים, קהל יעד, מתודולוגיות קיימות וחסרות, תשתית ניהול ידע ובניית מודל עתידי.
2. בחינת היחסים האפשריים של הרשות החדשה עם מוסדות ההשכלה הגבוהה.
3. השתתפות בדיונים מקצועיים ע"פ הנחיית מנהל הרשות הלאומית למאבק באלומות.
4. הכנת מסמכים מקצועיים המציגים את:
 - תכנית ההדרכה של הרשות למאבק באלומות.
 - יעדים ועקרונות עבודה בתחום ההדרכה של הרשות.



המשרד לביטחון הפנים

תקופת ההתקשרות

ההתקשרות תהיה למשך 6 חודשים מיום חתימת מורשי החתימה של המשרד על הסכם ההתקשרות, למשרד תהיה אפשרות להאריך ב 2 תקופות נוספות של 3 חודשים או חלק מהם כל אחת במידת הצורך.

היקף השירות

היועץ יועסק עד 600 שעות בכל תקופת ההתקשרות הראשונה – 6 חודשים. בכל מקרה לא מעל 180 שעות לחודש אחד. בהתאמה בכל אחת מתקופות האופציה היקף ההתקשרות לא יעלה על 300 שעות ובכל מקרה לא יותר מ 180 שעות לחודש אחד.

הצעת המחיר

המשרד ישלם למציע את התמורה ליועץ בהתאם להצעת המחיר שלו. המחיר המוצע לשעת עבודה בכל מקרה לא יעלה על 250 ₪ ולא יפחת מ 180 ₪ לפני מע"מ, ויכלול את כל התמורה המגיעה ליועץ כולל נסיעות.

המציע יקבל את התשלום בהתאם לדיווח שימסור למשרד על גבי הטפסים המצורפים למסמך זה, ובכפוף לאישור האחראי במשרד על שירות זה מר דני שחר. בכל אחד ממועדי התשלום יידרש המציע להציג מסמך מתכלל של העבודה שבוצעה על ידו לתקופת הדוח עליו יחתום הממונה במשרד על השירות דני שחר.

אופן בחירת הזוכה

בחירת הזוכה תיעשה תוך חיבור הציון שינתן בגין איכות ההצעה של המציע (עד 60%) לבין הציון שינתן בגין הצעת המחיר של המציע (עד 40%). ציון המחיר יינתן באופן שהצעת המחיר הנמוכה ביותר תזכה בציון 40 נקודות וכל ההצעות האחרות ידורגו ביחס אליה כד:

$40 * \text{הצעת המחיר הנמוכה ביותר}$ <hr/> $\text{הצעת המחיר של המציע}$
--

פללי

1. יש לצרף חומר רקע על החברה / היועץ הכולל כישורים מתאימים וניסיון רלוונטי, וכן שני מסמכים לפחות העוסקים בתחום המקצועי של שהכין המציע בשנתיים האחרונות, טופס ניגוד עניינים חתום וכן טופס הצעת מחיר. כל החומרים יוגשו לתיבת המכרזים.



המשרד לביטחון הפנים

2. שאלות הבהרה יש להעביר בדוא"ל בפורמט WORD בלבד, למר
בכתובת המייל "לא יאוחר מיום שני יז' חשוון 6.11.17
בשעה 12:00. תשובות לשאלות יועברו במרוכז לכלל המשתתפים בדוא"ל.
3. את הצעת המחיר והמסמכים הנלווים יש להגיש לתיבת המכרזים במשרד לביטחון
הפנים, רחוב קלרמון גאנו ירושלים, קרית הממשלה המזרחית, קומה 5 חדר 530.
לא יאוחר מיום שני כד' חשוון 13.11.17 בשעה 12:00. הצעה שתוגש באיחור לא
תידון.
4. ההצעה הזוכה תבחר ע"פ טבלת מדדים – ראה נספח א'.

בברכה,
אליעזר רוזנבאום,
מ"מ מנכ"ל המשרד
יו"ר ועדת המכרזים

העתקים:
המשרד לבטי"פ/ ועדת המכרזים
אגף תפעול/ יחידת המכרזים
את"ב/ רח"ט תקציבים



המשרד לביטחון הפנים

נספח א' – טבלת מדדים/משקלות (חלק א' – 60%) :

קביעת הניקוד	משקלות (מספר הציון חסומים)	כשורה הנפיק ונתנה השירות
מרצה באקדמיה לתואר ראשון : 6% , מרצה לתואר שני 12% . חוקר בתחום השלטון המקומי והחינוך הבלתי פורמאלי = 15% .	15%	ניסיון בעבודה עם מוסדות אקדמיים בתחומי השלטון המקומי והחינוך הבלתי פורמאלי.
פיתוח תכניות אקדמיות בתחום = 15% , פיתוח תכניות ברמה שאינה אקדמית = 5%	15%	פיתוח תכניות אקדמיות/הוראה/הדרכה / הכשרה
עבודה בארגונים /עמותות העוסקות בפיתוח חברתי ניסיון של עד שלוש שנים = 10% ניסיון מעל 3 שנים = 20% .	20%	ניסיון בעולם החינוך הבלתי פורמאלי
	10%	התרשמות מהמציע (בחינת החומרים שהגיש כל מציע, ראיון יתקיים במידת הצורך וע"פ שיקול דעת)

ע"פ רזומה מוצהר/ קורות חיים ואישורים מתאימים/ המלצות והגשה של עבודות
קודמות בתחום הייעוץ שעשה היועץ בעבר.



המשרד לביטחון הפנים

נספח א' – טבלת מדדים (חלק ב') – קביעת הציון הסופי:

מסד	מדד	% מתוך 100	ציון משוקלל
.1	טבלת מדדים ומשקלות חלק א'	60%	
.2	הצעת המחיר	40%	
.3	סה"כ משוקלל	100%	