

טלפון: 02-6706310  
פקס: 02-6240321  
סימוכין: 5000-1020-2020-030135  
תאריך עברי: ח' בניסן תש"פ  
תאריך לועזי: 02 באפריל 2020

**לכבוד:**  
**משתתפי הדיון**

**הנדון: סיכום פגישה בנושא חשיבה לקראת היום שאחרי המשבר**

1. ביום 2 באפריל 2020, התקיים דיון בראשות נתנאל (נתל) כהן, מנכ"ל המשרד.
2. משתתפים נוספים:

מימון שמילה, המשנה למנכ"ל  
עופר רוז דרור, סמנכ"ל כלכלה  
אורן לביאן, סמנכ"ל מינהל הדואר  
איתן כסיף, סמנכ"ל מינהל פיקוח  
גדעון שטרית, מנהל אגף בכיר רישוי  
יאיר חקאק, סמנכ"ל אסטרטגיה ותכנון  
אביבית מסבנד, סמנכ"לית משאבי אנוש ומינהלה  
עדי קופלוביץ, אגף כלכלה  
איה בן פורת, לשכה משפטית  
ערן בר עוז, דובר  
ענבל מעין, יועצת מנכ"ל

3. מהלך הדיון:

א. מנכ"ל: פתיחה, חשיבות להתכונן לצעדים שהמשרד צריך ללכת אליהם בעקבות המשבר.

ב. יאיר חקאק:

• יציאה מהמשבר

• משק תחת הגבלות

• טווח ארוך

המשק גם בטווח הארוך ישתנה ממה שאנחנו מכירים וחשוב להיערך לכך. יש הזדמנות לסקטור התקשורת כתוצאה מהמשבר מכיוון שהביקוש לשרותי תקשורת במיוחד בעת הזו הוא קשוח.

נשלח מסמך להתייחסות הסמנכ"לים שמטרתו לגזור צעדי רגולציה ושכנוע מול האוצר לצעדים משמעותיים בתחום התקשורת.

ג. אביבית מסבנד: תדרש היערכות מבחינת העובדים, מול הנציבות ככל הראה שיהיה שינוי במתכונת העבודה.

ד. איתן כסיף: חושב שנכון לקיים עוד ישיבה של פורום הנהלה עם נושאים לשימור ושיפור.

ה. מימון שמילה: יידרש לעבור על תכנית עבודה 2020 ולהתמקד במה מקדמים במהלך השנה – נתחלק לראשי צוותים על תתי משימות. מבקש להשיב למסמך של יאיר עוד השבוע על מנת שנוכל לקדם את התהליך.

4. סיכום המנכ"ל:

- א. ככל הנראה תהיה ממשלה בזמן הקרוב ואנו צריכים לקחת את זה בחשבון בעבודה שאנו מכינים ולהתמקד בדברים שיגיעו לחוק הסדרים.
- ב. הנושאים בהם נדרש מיקוד:
  - עובדי המשרד
  - השינוי במשק בטווח הארוך
  - נושאים מרכזיים לטיפול מתכנית העבודה 2020
  - כניסת שר חדש
  - מכוונים לחוק הסדרים וועדת כלכלה
- ג. נדרש להגיב למסמך שהעביר יאיר חקאק עד תחילת שבוע הבא.
- ד. נדרש לקבוע דיון נוסף מיד לאחר פסח.

בברכה,  
ענבל מעין  
יועצת למנכ"ל