



המרכז להכשרה  
ולהשתלמות שופטים  
ע"ש השופט זוסמן



# 2021

## תכנית ההשתלמויות

2.....	דבר נשיאת בית המשפט העליון, השופטת אסתר חיות
4.....	דבר מנהלת המרכז, השופטת דפנה בלטמן קדראי
6.....	הנחיות כלליות
12.....	לוח השתלמויות כרונולוגי - שנת 2021
18.....	תכני ההשתלמויות
64.....	מרכזי הערכה לעורכי דין מועמדים למשרת שיפוט
65.....	ממוני ההדרכה בבתי המשפט ובבתי הדין
68.....	דרכי התקשרות עם המרכז

חובה המוטלת על כל שופט ושופטת ועל כל רשם ורשמת ללמוד כל העת. להתעדכן ולהתחדש, להשכיל ולהרחיב אופקים ודעת, לאתגר את החשיבה, להכיר את השינויים בדין, וכן לפתח כלים לשיפור היעילות, המקצועיות והמיומנות להתמודד עם האתגרים השונים שמציבה בפנינו מלאכת השפיטה. זאת לצד קידום הערכים האתיים הנטועים בלב המקצוע. על מנת להגשים חובה נמשכת זו, על כל אחד ואחת מאתנו להירתם לתהליכי הלמידה שפיתחה המערכת, להשתתף בהשתלמויות ובפעילויות הרבות שהמרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים מציע וכן ליטול חלק בלמידה בבתי המשפט עצמם; בלמידת עמיתים; ובלמידה והתעדכנות תוך שימוש בטכנולוגיה המאפשרת זאת.

אני מבקשת להודות מקרב לב למנהלת המרכז השופטת דפנה בלטמן-קדראי ולכל עובדי המרכז על פעילות מאומצת, יצירתית ורבת תושייה במהלך השנה החולפת ועל העבודה הרבה בהכנת תכנית ההשתלמויות לשנת 2021. תודה שלוחה גם למועצת המרכז ולנשיאי בתי המשפט ובתי הדין על שיתוף הפעולה, וכן לשופטות ולשופטים שנרתמו לניהול המקצועי של ההשתלמויות, על עבודתם הברוכה.

אני מאחלת לכולם שנת השתלמויות פורה ומעניינת.

## אסתר חיות

### נשיאת בית המשפט העליון

## דבר נשיאת בית המשפט העליון - השופטת אסתר חיות

### נשיאים ונשיאות, שופטים ושופטות, רשמים ורשמות,

השנה האזרחית האחרונה עברה עלינו ועל העולם כולו בסימן התפרצות נגיף הקורונה. הרשות השופטת כ"ארגון לומד" מחזיקה בתפיסה של לימוד תמידי כיאה למקצוע השפיטה. כך בימים כתיקונם וכך על אחת כמה וכמה בעת הזו, המציבה בפנינו אתגרים רבים הן במישור המקצועי הן במישור האישי. זאת בשל המגבלות והריחוק החברתי שאנו מחויבים להם בשל התפרצות הנגיף ולא פחות מכך בשל אילוצים תקציביים חסרי תקדים, שהעמידו בספק את היכולת לקיים השנה את פעילות ההדרכה. לשמחתי הרבה, המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים, בסיוע צמוד של הנהלת בתי המשפט, התמודד עם האתגרים הרבים ונערך לקיים למידה בצל משבר הקורונה על מנת לאפשר את המשך השיח המקצועי עם השופטים ובין השופטים. המרכז איתר ויישם פתרונות טכנולוגיים, התאים את תכנית הלמידה לשימוש בפלטפורמות דיגיטליות והחל להשתמש ולהתנסות במתודולוגיות למידה מתקדמות המתאימות למצב שנוצר.



התכנית שנבנתה לשנת 2021, כפי שאושרה בידי מועצת המרכז, משקפת את המגוון הרחב של הכלים והמענים ההדרכתיים שהרשות השופטת באמצעות המרכז מבקשת להעמיד לרשותכם. מדובר בתכנית חדשנית המשלבת שימוש בפלטפורמות דיגיטליות ובמתודולוגיות למידה מתקדמות, הדרכות זום, הדרכות היברידיים והדרכות פרונטליות, תוך התחשבות במגבלות תקציב ובאילוצי העת הזו. תכני התכנית מעודכנים לצרכים מתחדשים, ונכללות בה השתלמויות בנושאי טכנולוגיה, התנהלות דינונית בהיוועדות חזותית, לצד הגברת ההכשרה בנושא עבריינות מין ובניית מערכי הכשרה ברורים ואחידים לקליטת שופטים, לרבות הכשרת חונכים. לצד ההשתלמויות השוטפות, ראויות לציון מיוחד הלמידה וההכשרה שמוביל המרכז בנושא תקנות סדר הדין האזרחי החדשות וכן תכניות זום (ערב) החודשיות הזכות לצפייה מרשימה.

עושר ההשתלמויות שמוצג בתכנית והמגוון הרחב שהיא מציעה משקפים את החשיבות הרבה שאנו מייחסים להדרכה ראויה ומושקעת לכל העוסקים במלאכת השיפוט. למידת תחומי משפט חדשים, לצד עדכונים לגבי הדין הקיים, הבנת ההקשר החברתי שבו פועלת מערכת בתי המשפט וכן העמקה והפנמת ערכי היסוד של השפיטה. צורך נמשך זה של למידה משמיע בהכרח

### שופטות ושופטים רשמות ורשמים,



מתכבדת להביא את ברכת המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים בפתח חוברת זו, המרכזת את ימי העיון וההשתלמויות של שנת 2021, בהגשה דיגיטלית - מקוונת, המתאימה לעת הזו. עת שבה הכל סביבנו מצוי בתנועה ובתאוצה משתנה ושבה הורגלנו להתחבר ולראות את העולם הגדול דרך הפריזמה של מסכי המחשב.

שנת 2021 בפתח. היא כבר טובלת רגליה בבריכת חוסר היציבות והעדר הוודאות שבה אנו שוחים חודשים ארוכים, בין אילוץ (אין) תקציב ואפשרויות אירוח במתקני למידה לאילוץ (יש) ריחוק חברתי. תחת המגבלות שהינן מחויבות המציאות, אשר הובילו בין היתר לצמצום של חלק מההשתלמויות לימי עיון בודדים, הצלחנו לצבוע את תכנית הלמידה השנתית בצבעים של התחדשות ופריצת דרך של קידמה דיגיטלית ומחזית הידע של מדעי הלמידה הפרופסיונלית. שילבנו בתכנית למידה מקוונת, למידה היברידית, סדנאות וקבוצות למידה, הכל במאמץ ובנחישות להמשיך ולשמר למידה מועילה, החותרת ומקדמת למציאות גם בשנה הקרובה. בתקווה שעד הפגרה בשנת המשפט הבאה תתאפשר שוב למידה פרונטלית מתוקצבת - ובתקווה לחזרה לימי שגרה.

פרסומה של תכנית ההשתלמויות של שנת 2021 נעשה בסמוך מאוד לתחילת שנת הלמידה. זאת כתוצאה מההכרח לחזור ולהתאים תכניות שכבר אושרו ולהתאימן למצב

הנוכחי. הדבר מחייב מאמץ מערכת, אשר יאפשר השתלבות בהשתלמויות כאשר חלק מהיומנים כבר מלאים, ואנו תקווה כי הדבר יתאפשר בשיתוף פעולה עם הנשיאים (כמובן בגבולות האפשר), נוכח חשיבות הלמידה וההבנה לגבי אילוץ העת הזו.

בתכנית ההשתלמויות ניתן מענה לציפייה לקליטת שופטים ורשמים חדשים - והפעם לא רק במערך הכשרות החובה הרגילות, שאף הן לובשות פנים חדשות, אלא גם בימי הכשרה מערכתיים בסמוך לאחר ההשבעות. מאמץ זה ילווה במאמצי קליטה במחוזות השונים, אשר יוסדרו השנה בנוהל מערכתי של כניסה לתפקיד השיפוטי במערכת בתי המשפט, ולטובתו כללנו בלוח ההשתלמויות אף ימי הכשרה לשופטים חונכים.

עוד ניתן מענה מורחב בתכנית השנה לצורך בהעמקת ההכשרה בתחומים בעלי חשיבות חברתית ומשפטית - הרחבת ההשתלמויות החובה בנושא עבריינות המין, ורענון, הכשרה בנושא ניכור הורי במשפחה. נוסף על כך, כללנו בתכנית ההשתלמויות לתמיכה במעבר לקידמה הדיגיטלית - ההשתלמויות בנושא טכנולוגיה, כמו גם יום עיון על ניהול דיונים ב-VC.

נמשיך ונתמוך בהכשרות נדרשות בתקופה של חידושי משפט ורפורמות - כך בהכשרות בתחומי משפט של סדר הדין האזרחי, פשיטות הרגל ועבירות המתה. לצד כל אלה יתקיימו ההשתלמויות הערכאיות החשובות - של בתי המשפט המתמחים ואף

ההשתלמויות מתחומי משפט שונים ומתחומי המיומנויות (התנהלות דיונית, תקשורת בינאישית באולם, כתיבת פסקי דין ועוד). מערך ההשתלמות נכבד זה ונהוג גם הפעם על ידי צוותים של שופטים מנהלים מקצועיים, אשר קיבלו על עצמם להמשיך ולתרום מזמנם וידיעותיהם, תוך התאמת המשימה לעת הזו, ועל כך תודה.

ובתום הפתיחה, אספר, כי לוח ההשתלמויות מסכם מרכיב חשוב בעבודה המרכז, אך לא היחיד.

לצד ההשתלמויות המפורטות בו, ימשיך המרכז גם בשנת 2021 לקיים ולקדם פעילות למידה עניפה - בפרויקט מיוחד של הכשרה לקראת הרפורמה בסדר דין אזרחי (במהלכו מוכשרים עשרות מדריכים ומאות רבות של שופטים), בפרויקט חובה נוסף בנושא שוויון הזדמנויות לאנשים עם מוגבלויות, בפרויקט מיוחד וחדשני בנושא שמיעת ילדים, בתמיכה בלמידה בבתי המשפט המובלת על ידי שופטים ממונים על ההדרכה (ונחזור ונחדש השנה את למידת האתיקה השיפוטית בבתי המשפט).

כן ימשיך המרכז את תכנית הערב של שידורי הזום, הכוללים תכנים מגוונים של משפט, התנהלות שיפוטית, חברה והעשרה. תכנית זו, שהולדתה בתקופת משבר ואשר איפשרה למידה מקוונת בכל תנאי, תמשיך ותלווה את עשייתנו גם השנה, במטרה לאפשר לאלו מביניכם הפנויים לכך להשתתף בלמידה גם בשעות הערב, ולטובת גיבוש קהילת השופטים, שבה חברים גם השופטים בדימוס.

הנני מודה בשם המרכז לנשיאת בית המשפט העליון, העומדת בראש מועצת המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים והמקדמת, גם בתקופות מאתגרות עד מאוד, את הלמידה בבתי המשפט, ולמועצת המרכז בכללותה. עוד תודה למנהל בתי המשפט, על תמיכתו האישית ועל תמיכת מערך הנהלת בתי המשפט, על חטיבותיו השונות, לרבות חטיבת המחשוב, יפ"א, חטיבת השופטים וחטיבת הרכש והמזכירות בעבודת המרכז. תודה מיוחדת לצוותי היגוי של שופטים, למנהלים המקצועיים, לשופטים הממונים על ההדרכה ולכל השופטים המדריכים, על העבודה, על הנכונות, על ההתגייסות ועל העשייה המרשימה בתחומי ההדרכה, זו שהייתה בשנה הקודמת וזו שעוד לפנינו בשנה הקרובה.

תודה מיוחדת ממני לצוות המרכז, אשר תומך בכל שנה באופן מקצועי במהלכי הלמידה הרבים, ואשר השנה גם גילה יכולת מדהימה של הסתגלות, התאמה, גמישות ויצירתיות; הכל אף לצד התגייסות מלאה, מסירות ודבקות במטרה, כאשר רק בזכות כל אלה, הצלחנו לשנות את פני המרכז, ל"קפוץ לעולם הדיגיטלי", לעבור ללמידה חדשנית מקוונת, להגיע עד אליכם בשעות היום והערב ולתרום את חלקנו בחיזוק ובהתגברות מערכת בתי המשפט על משברי השנה האחרונה.

מאחלת שנת למידה מועילה, מקדמת ומהנה

בברכה,

השופטת דפנה בלטמן קדראי

6. למרכז שמור שיקול הדעת במקרים חריגים לאשר לשופט או רשם היקף שונה של ימי השתלמות בשנה.

### שופטים בדימוס ושופטים בשבתון:

שופט בדימוס וכן שופט בשבתון יהיו רשאים להשתתף בהשתלמויות לפי הפירוט הבא:

1. **שופט בדימוס שמכהן כשופט עמית** - זכאי לבקש להשתתף בשבעה ימי השתלמות אשר יחשבו כימי עבודה. ההשתלמות בהשתלמויות ערכאותיות תבוא במניין שבעת הימים.
2. **שופט בדימוס שאינו מכהן כשופט עמית** - זכאי לבקש להשתתף בהשתלמות אחת על חשבון מערכת בתי המשפט. בקשת שופט בדימוס להשתתף בהשתלמויות נוספות תעשה כפוף להסכמתו לשאת בכל עלויות התקורות המשתנות הנגזרות מהשתתפותו (לינות, ארוחות וכיבוד). בכל מקרה מובהר כי רישומו של שופט בדימוס להשתלמויות נוספות יהיה על בסיס מקום פנוי בהשתלמות.
3. **שופט בדימוס אשר עובד כעורך דין פעיל** - אינו רשאי להשתתף בהשתלמויות המרכז.
4. **שופט בדימוס שמשמש כמנהל מקצועי של השתלמות** - השתלמות שבה משמש שופט בדימוס כמנהל מקצועי לא תיספר במסגרת זכאותו של השופט בדימוס להשתתף בהשתלמויות המרכז.
5. **שופט בדימוס שמזמן ליתן הרצאה בהשתלמות** - על שופט בדימוס שמוזמן ליתן הרצאה במסגרת השתלמות כלשהי, יחולו הכללים החלים בעניינם של מרצים המוזמנים על ידי המרכז.
6. **שופט בדימוס שמזמן להשתתף בהשתלמות של בית משפט ערכאותי שבו כיהן (עבודה, משפחה, נוער, תעבורה)** - השתלמות זו תבוא במניין ההשתלמויות שלהן הוא זכאי בהתאם לכללים שפורטו בסעיפים 1 עד 5 שלעיל.
7. **שופט בשבתון (כולל שבתון לפני פרישה) המבקש להשתתף בהשתלמות** - על שופט בשבתון המבקש להשתתף בהשתלמות יחולו הכללים החלים על שופט מכהן (זכאות לבקש להשתתף בשבעה ימי השתלמות בשנה). כל השתלמות נוספת מעל מכסה זו תהא על חשבון ימי החופשה של השופט, לפי שיקול דעת המרכז ובאישור נשיא בית המשפט או בית הדין שבו מכהן השופט.

### פרק ב' - הנחיות מיוחדות לשופטים ורשמים חדשים

1. שופט חדש, רשם בכיר חדש ורשם חדש של בית הדין לעבודה או בית משפט שלום, נדרש כחובה להשתתף לאחר מינויו בהשתלמויות החובה הבסיסיות לשופט חדש בלבד.
2. שופט חדש המיועד לטפל בתיקי נזיקין נדרש כחובה להשתתף בנוסף להשתלמויות החובה הבסיסיות, בהשתלמות בנושא

### פרק א' - השתתפות בהשתלמויות

#### שופטים, רשמים בכירים ורשמים מכהנים:

1. לפי החלטת מועצת המרכז, שופט, רשם בכיר ורשם רשאים להשתתף במהלך שנת 2021 בשבעה ימי השתלמות אשר ייחשבו כימי עבודה. שופט או רשם המבקש להשתתף בהשתלמות מעבר למכסת שבעת הימים, על חשבון ימי החופשה שלו, יוכל לעשות כן לפי בקשה פרטנית, באישור הנשיא, על בסיס מקום פנוי ולפי שיקול דעת המרכז.
2. א. הפעילויות שלהלן הן מעבר לשבעת ימי ההשתלמות הרגילים המוקצים לכל שופט או רשם, וגם הן יחשבו כימי עבודה:
  1. השתלמות שבה משמש השופט כמנהל מקצועי.
  2. השתלמויות החובה הערכאותיות לשופט ולרשם בבתי המשפט לענייני משפחה, תעבורה, נוער ובבתי הדין לעבודה.
  3. השתלמות חובה לשופט של בתי המשפט לעניינים מנהליים.
  4. השתלמויות חובה לשופט העוסק בתיקי חדלות פירעון
  5. יום עיון חובה לרשמים ולרשמים בכירים במהלך חמש השנים הראשונות לכהונתם.
  6. הכשרות חובה יזומות של המרכז שמטרתן לתת כלי עבודה לשיפור ההתנהלות הכללית וההדרכתית ברמה האירגונית, ובהן ההשתלמויות הבאות: נשיאים וסגני נשיאים, הכשרת מנהלים מקצועיים, הכשרת ממוני הדרכה, הכשרת מנחי קבוצות, הכשרת חונכים וכד'.
  7. כל השתלמות נוספת שתיקבע כהשתלמות חובה.
- ב. השתתפות שופט או רשם בפעילויות הדרכה, רווחה וימי גיבוש, מקומיים או מחוזיים, וכן השתתפות בכנס חיפה, אינן כלולות במכסת שבעת ימי ההשתלמות שלהם הוא זכאי.
3. השתתפות בהשתלמויות בנושא "כתיבת פסקי-דין" ו"התנהלות דיונית" פתוחה לכל. מעבר לכך, כל שופט ורשם, מהשנה השלישית לכהונתו, יוזמן להשתתף בהן לפחות פעם אחת, על פי שיקול דעת המרכז, בהתאם להפניית נשיא בתי המשפט ובתי הדין לעבודה.
4. כל שופט העוסק בתיקים פליליים יידרש להשתתף בשנת 2021 (ככל שטרם השתתף בעבר) בהשתלמות בנושא "עבירות מין". בנוסף לכך יידרש כחובה כל שופט העוסק בתיקים פליליים להשתתף ביום עיון ייעודי בנושא עבירות מין (הכשרת עומק). עם זאת למרכז שמור שיקול הדעת לשבץ את השופט לפעילות זהה שתקיים בשנה שלאחר מכן. השתתפות בפעילויות אלו הן מעבר לשבעת ימי ההשתלמות שלהן זכאי כל שופט.
5. כל שופט העוסק בתיקים אזרחיים או תיקי משפחה או עניני עבודה, יידרש כחובה להשתתף בשנת 2021 באחד משני ימי עיון בנושא "נפגעי תקיפה מינית". עם זאת למרכז שמור שיקול הדעת לשבץ את השופט לפעילות זהה שתקיים בשנת 2022. השתתפות בפעילות זו הנה מעבר לשבעת ימי ההשתלמות שלהן זכאי כל שופט.



6. **טופס הרשמה שיגיע למרכז ללא אישור נשיא בית המשפט/בית הדין הרלוונטי לא יטופל ויוחזר לשולחו.** הוראה זו אינה חלה על בקשות השתתפות של שופטים בדימוס.
7. שיבוץ השופטים והרשמים בהשתלמויות ייעשה לפי שיקול הדעת המקצועי של המרכז. בין היתר, ישקלו לעניין זה השיקולים הבאים: המלצות נשיאי בתי המשפט ובתי הדין; הצרכים המתודולוגיים של ההשתלמויות והרכב המשתלמים בהן; מידת ההתאמה בין תכני ההשתלמויות לתחומי הפעילות של השופטים והרשמים; מידת התועלת שכל משתתף עשוי להפיק מן ההשתלמות; מגוון ההשתלמויות שבהן השתתף השופט או הרשם בעבר; החשיבות של שילוב שופטים ורשמים מערכאות שונות בכל השתלמות (אלא אם מדובר בהשתלמות לקהל יעד ייחודי); צרכי העבודה ותוכניות העבודה של מערכת בתי המשפט; וכן היבטים לוגיסטיים הקשורים למקום ההשתלמויות.
8. במקרים מסוימים המרכז יזום פניות לשופטים להשתתף בהשתלמות זו או אחרת.
9. מובהר שבמקרים שבהם הביקוש להשתתפות מסוימת יעלה על ההיצע, יתכן שחלק מהבקשות לא תאושרנה. במקרה כזה יתאפשר לשופט או לרשם לבקש להשתתף בהשתלמויות חלופיות מבין ההשתלמויות שנשארו פתוחות. השיבוץ להשתלמויות אלו יעשה על בסיס "כל הקודם זוכה".
10. היקף ההשתלמויות נקבע במסגרת תקציב המרכז. במקרה של שינויים תקציביים או אירועים בלתי צפויים - לרבות רישום בחסר של משתתפים להשתלמות כלשהי - יתכן ויחולו שינויים בלוח ההשתלמויות, לרבות ביטול או קיצור של השתלמויות.
11. ככלל, ולמעט מקרים חריגים, פעילות הדרכה מתוכננת של המרכז לא תתקיים בפועל ככל שמספר הנרשמים יהיה נמוך מ-30 וזאת למעט בהשתלמויות להקניית מיומנות או בנסיבות חריגות אחרות לפי שיקול דעת המרכז. מספר המשתתפים המקסימלי בהשתלמויות יוגבל ככלל ל-50 משתתפים וזאת למעט במקרים חריגים, המצדיקים לסטות מכך, לפי שיקול דעת מנהלת המרכז.
12. לנוחיותכם, רשימת ההשתלמויות וימי העיון תפורט בהמשך גם באתר האינטרנט של המרכז במסגרת פורטל השופטים.

## פרק ד' - נהלים כלליים

1. **השתלמות במתכונת זום** - דינה של השתלמות אשר מתנהלת באמצעות הזום כדין השתלמות פרונטלית לכל דבר ועניין.
2. **השתלמויות מפוצלות:** הרישום להשתלמויות המורכבות ממספר מופעים משלימים אפשרי רק באמצעות רישום לכל המופעים כמקשה אחת (לא ניתן להירשם לחלק מהמופעים).
3. **שעת התחלת הפעילות:** בהתאם להחלטת מועצת המרכז, למעט במקרים חריגים, ההתכנסות בכל אחת מההשתלמויות או ימי העיון היא בין השעות 09:00 עד 10:00. הפעילות תתחיל בשעה **10:00** בדיוק. במקרה של פעילות באמצעות הזום יכול ושעות הפעילות ישתנו במקצת.



3. חישוב פיצויים.
3. שופט חדש המיועד לטפל בתיקים פליליים, נדרש כחובה להשתתף בנוסף להשתלמויות החובה הבסיסיות, בהשתלמות בנושא "עבירות מין", ובהשתלמות בנושא "ענישה בפלילים". כמו כן, נדרש השופט להשתתף סמוך לאחר מינויו בהכשרה חד-יומית בענייני נוער.
4. שופט חדש בבתי המשפט לנוער ובבתי המשפט לתעבורה נדרש כחובה להשתתף בנוסף להשתלמויות החובה הבסיסיות וכשופט העוסק בתיקים פליליים, בהשתלמות בנושא "ענישה בפלילים". בנוסף לכך, נדרש השופט להשתתף כחובה בהשתלמות השנתית לערכאה זו.
5. שופט ורשם חדש בבתי המשפט לענייני משפחה וכן שופט ורשם חדש בבתי הדין לעבודה נדרשים להשתתף בהשתלמות השנתית לערכאה זו וכן ביום עיון ייעודי.
6. רשם בכיר חדש ורשם חדש בבית-משפט השלום נדרשים, במהלך החמש השנים הראשונות לכהונתם, להשתתף בנוסף להשתלמויות החובה הבסיסיות, גם ביום העיון השנתי לרשמים בכירים ולרשמים.
7. שופט חדש, רשם בכיר חדש ורשם חדש נדרשים להשתתף כחובה בימי הכשרה מערכתיים ממוקדים שיקבעו לפי הצורך ובהתאמה לתחומי העיסוק הרלוונטיים בסמוך לאחר השבעתם.
8. שופט חדש, רשם בכיר חדש ורשם חדש נדרשים להשתתף בהשתלמויות החובה שצינו בפרק זה, סמוך ככל שניתן לאחר מינוים ובהתאם לתכנית ההשתלמויות. שופט חדש, רשם בכיר חדש ורשם חדש שנשארו להם להשלים בשנה השנייה לכהונתם השתלמות חובה אחת שאינה ערכאית - יהיו זכאים לבחור השתלמויות נוספות ביתרת השנה בהיקף של ההפרש בין שבעה ימים למשך ההשתלמות שנותרה להם.

## פרק ג' - נהלי רישום ושיבוץ להשתלמויות

1. הגשת בקשות לרישום לפעילויות השונות תעשה באמצעות טופס ההרשמה המצורף. על הטופס להיות מאושר בידי נשיא בית המשפט/בית הדין.
2. **המועד האחרון להרשמה, על דרך של הגעת טופס ההרשמה מאושר בידי נשיא בית המשפט או בית הדין למשרדי המרכז, הוא עד ליום 31.12.2020.** רישום לאחר מועד זה הוא על בסיס מקום פנוי.
3. על המשתלם לוודא שטפסי ההרשמה המלאים יגיעו ללשכת נשיא בית המשפט/בית הדין במועד.
4. המלצת נשיא בית המשפט/בית הדין ביחס לכל בקשה ובקשה תינתן בכתב בטופס ההרשמה עצמו.
5. כלל טפסי הרישום, לרבות המלצות ואישור נשיאי בתי המשפט/בתי הדין לכל בקשה, יועברו בצורה מרוכזת למרכז על ידי מנהלות הלשכה של הנשיאים.



4. שופט או רשם שנאלץ מסיבות בלתי צפויות לעזוב את ההשתלמות או יום העיון בטרם הסתיימו, יודיע על כך למנהל המקצועי של ההשתלמות או יום העיון ולנציג המרכז המלווה את הפעילות.
5. שופט או רשם המבקש לבטל השתתפותו בהשתלמות או ביום עיון שנקבע כי יתקיימו באופן פרונטלי (באופן מלא או חלקי) או לערוך שינויים בהזמנת החדר ששוריין עבורו לפי בקשה קודמת שלו, מתבקש להודיע על כך בכתב לצוות המרכז עד עשרה ימים לפני מועד ההשתלמות או יום העיון. למעט מקרים חריגים, הודעה לאחר מועד זה מחייבת את המרכז בתשלום קנס כספי בגין החדר שהוזמן עבור השופט או הרשם (ככל והתבקש על ידו לשריין חדר כזה). במקרה של הודעה שלא במועד, ייתכן שהשופט או הרשם שביקש לשנות או לבטל את הזמנת החדר ששוריין עבורו יחויב בסכומי החיוב שיחולו על הנהלת בתי המשפט, בהתאם להסכם ההתקשרות מול מתקן האירוח. בכל מקרה יחויב השופט או הרשם לשאת בתשלום בגין סכומי ההשתתפות העצמית של החדר ששוריין עבורו לבקשתו, ככל שחלה השתתפות כאמור. התשלום יבוצע בסיוע צוות המרכז, במישרין למתקן האירוח או באמצעות ניכוי ממשכורתו של השופט או הרשם.



4. **שעת סיום פעילות ביום האחרון להשתלמות:** בהתאם להחלטת מועצת המרכז, למעט במקרים חריגים, היום האחרון של השתלמות (במקרה שמדובר בהשתלמות בת מספר ימים) יהיה ללא מנוחת צהרים, והוא יסתיים בשעה **16:00 לערך. יום עיון יסתיים, ככלל, לא לפני השעה 17:00.**
5. **לינה:** ככלל, מערכת בתי המשפט נושאת בהוצאות שהייה של השופטים והרשמים בתפוסה של שני משתלמים בכל חדר. במקרים חריגים, ועל פי אישור מפורש ומראש של צוות המרכז, ממומנת גם התוספת ללינה בחדר בתפוסת יחיד. משתלם המעוניין ללון בחדר אירוח ליחיד או בחדר מנוחה יידרש לתוספת תשלום אשר תשלום בידיו ישירות למלון בסוף ההשתלמות, ובגין כל ימי ההשהות.
6. **שינוי או ביטול הזמנת תנאי אירוח:** לפי תנאי ההתקשרות עם מתקן האירוח, כל פעילות של המרכז שנעשית במלון מתומחרת בנפרד (לינה - לפי סוגי החדרים המבוקשים; ארוחות; כיבודים וכד'), ותחת תנאי ביטול נוקשים שבצדם סנקציות כספיות משמעותיות בגין כל ביטול או שינוי של הזמנה מקורית. כדי להימנע מקנסות יישלח למשתלמים טופס התחייבות לפני כל השתלמות. אנא הקפידו לפני כל השתלמות לעדכן את המרכז אם קיים שינוי ביחס להזמנתכם המקורית כפי שצוינה בטופס הרישום להשתלמויות. אי עדכון במועד יכול להביא לחיוב כספי של המשתלם.
7. **איסור השתתפות בני משפחה או נלווים בהשתלמות:** לפי החלטת המרכז אין לאפשר השתתפות או להזמין בני משפחה או מוזמנים אחרים להשתלמויות, לרבות לשהייה במלון, אף לא בתוספת תשלום, אלא בנסיבות מיוחדות ובאישור מראש של המרכז.

## פרק ה' - ביטולי השתתפות בהשתלמויות וימי עיון

1. בהתאם להנחיות נשיאת בית המשפט העליון, אין לבטל השתתפות בהשתלמות באופן מלא או חלקי, ואין לעזוב בטרם הסתיימה השתלמות אלא מסיבה מוצדקת, בנסיבות אישיות בלתי צפויות ובאישור הנשיא של בית המשפט/בית הדין שבו מכהן השופט או הרשם. טעמים של עומס עבודה או טיפול בתיקי בית המשפט אינם עילה לביטול השתלמות, עזיבתה בטרם הסתיימה או לשינוי מתכונת האירוח שהוזמנה.
2. שופט או רשם המבטל את השתתפותו בהשתלמות פלונית סמוך למועד ההשתלמות, תופס את מקומו של שופט או רשם אחר שביקש להשתתף בהשתלמות ונענה בשלילה. על כן, הנכם מתבקשים לעשות כל מאמץ להשתתף בהשתלמות שאליה נרשמתם ולהישאר בה עד תומה.
3. ככל שמסיבה כלשהי אין באפשרותכם להגיע להשתלמות או ליום העיון ברגע האחרון, עקב נסיבות אישיות בלתי צפויות, עליכם להודיע על כך ללא דיחוי לנציג המרכז שמלווה את הפעילות בצירוף עמדת הנשיא של בית המשפט/בית הדין לעבודה שבו אתם מכהנים (ככל שהדבר מתאפשר מראש; ואם לא כן - בדיעבד).

חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	מספר ההשת'	עמוד בחוברת
מאי	02.05.2021	יום עיון - טכנולוגיה, אמצעי תשלום ומסחר בעידן הדיגיטלי	השופט הבכיר אליהו בכר סגנית הנשיא השופטת סיגל רסלר זכאי השופט עמית יריב	1	13-2021	28
	05.05.2021	סוגיות בדיני תעבורה - חלק א'	הנשיא השופט אביטל חן הנשיא השופט איגנס סלאמה סגן הנשיא השופט גיל קרזבום	1	14-2021	29
	11.05.2021	קטינים ונוער - חלק א'	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן השופטת אילנית אימבר השופט יניב בוקר השופטת טל ויסמן בן שחר	1	15-2021	30
	18.05.2021	יום עיון - מאבק בהלבנת הון	סגן הנשיא השופט חאלד כבוב	1	16-2021	31
	20.05.2021	התנהלות דיונית - חלק ב'	הנשיא (בדימו') משה גל השופטת דפנה בלטמן	1	17-2021	27
	23.05.2021 - 25.05.2021	קורס הכשרה לשופטים ורשמים חדשים - חלק א'	השופט רם וינוגרד השופט הבכיר אליהו בכר השופטת יעל רז לוי השופטת תמר נאות פרי הנשיא השופט צחי עוזיאל	3	18-2021	32
	27.05.2021	יום עיון - ארגז כלים לכלל המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	1	19-2021	34
	30.05.2021	יום עיון-חשבונאות וקריאת דוחות	השופטת (בדימו') ד"ר איריס סורוקר	1	20-2021	35
	31.05.2021	יום עיון - המשפט המנהלי בבתי המשפט לעניינים מנהליים	השופט עוזי פוגלמן השופטת פרופ' דפנה ברק ארז	1	21-2021	36

חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	מספר ההשת'	עמוד בחוברת
פברואר	01.02.2021	יום עיון - "עזרה ראשונה" לשופטים חדשים	השופט רם וינוגרד	1	01-2021	18
	10.02.2021	מיומנויות חניכה לחונכים ולממוני חניכה - חלק א'	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	1	02-2021	19
	11.02.2021	יום עיון- הכשרה בנוער- לשופטי שלום - מחזור 1	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן	1	03-2021	20
	17.02.2021 - 18.02.2021	נשיאים וסגני נשיאים	נשיאת בית המשפט העליון	2	04-2021	21
מרץ	07.03.2021	יום עיון ביטחון סוציאלי	השופטת סיגל דוידוב מוטולה השופטת ד"ר חנה אופק גנדלר השופטת חנה טרכטינגוט	1	05-2021	22
	09.03.2021	יום עיון - סוגיות לשופטי משפחה	השופטת נפתלי שילה השופטת רבקה מקייס, ש' בכירה	1	06-2021	23
	18.03.2021	יום עיון - ארגז כלים למנהלים מקצועיים חדשים של השתלמויות	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	1	07-2021	24
	06.04.2021	יום עיון - על מאסר תנאיו ועל עתירות אסירים	השופטת מיכל ברנט	1	08-2021	25
	11.04.2021	יום עיון - משפט עברי שווה לכל נפש	השופט ניל הנדל השופט צבי וייצמן	1	09-2021	26
	19.04.2021	מיומנויות חניכה לחונכים ולממוני חניכה - חלק ב'	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	1	10-2021	19
אפריל	20.04.2021	יום עיון - הכשרה בנוער- לשופטי שלום - מחזור 2	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן	1	11-2021	20
	22.04.2021	התנהלות דיונית - חלק א'	הנשיא (בדימו') משה גל השופטת דפנה בלטמן	1	12-2021	27





חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	מספר ההשת' ביצוע	עמוד בחוברת
יולי	01.07.2021	יום עיון - ניהול אולם בעידן הקורונה ובאמצעים דיגיטליים	השופט ד"ר עמי קובו	1	בזום	46
	04.07.2021	סוגיות בדיני משפחה - חלק א'	השופט נפתלי שילה השופטת רבקה מקייס, ש' בכירה	1	בזום	47
	05.07.2021	התנהלות דיונית - חלק ג'	הנשיא (בדימ') משה גל השופטת דפנה בלטמן	1	פרונטלי	27
	06.07.2021	ניהול תביעות נזקי גוף - חלק ב'	השופט ארנון דראל השופטת עירית כהן	1	בזום	41
	07.07.2021	סוגיות אקטואליות בדין הפלילי - חלק א'	השופט יצחק עמית השופט ד"ר עמי קובו	1	בזום	48
	12.07.2021	יום עיון ממוני הדרכה בבתי המשפט ובבתי הדין	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	1	פרונטלי	50
	19.07.2021	קורס הכשרה לשופטים ורשמים חדשים - חלק ג'	השופט רם וינוגרד השופט הבכיר אליהו בכר השופטת יעל רז לוי השופטת תמר נאות פרי הנשיא השופט צחי עוזיאל	1	בזום	32
	- 03.10.2021 05.10.2021	קורס הכשרה לשופטים ורשמים חדשים - חלק ד'	השופט רם וינוגרד השופט הבכיר אליהו בכר השופטת יעל רז לוי השופטת תמר נאות פרי הנשיא השופט צחי עוזיאל	2	פרונטלי	32
	07.10.2021	חדלות פירעון של תאגידים ויחידים - חלק ב'	הנשיא (בדימ') השופט ד"ר אשר גרוניס סגן הנשיא השופט חגי ברנר השופט עמית כהן	1	זום	40
	- 10.10.2021 12.10.2021	כלים להתמודדות עם לחץ ושחיקה	השופטת הבכירה אבירה אשקלוני הנשיאה (בדימ') ורד שפר	3	פרונטלי	51



חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	מספר ההשת' ביצוע	עמוד בחוברת
יוני	03.06.2021	ענישה בפלילים - חלק א'	השופט ירון לוי השופט עמית מיכלס	1	זום	37
	06.06.2021	עבירות מין - חלק א'	סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן השופטת טל ויסמן שחר	1	זום	38
	- 07.06.2021 08.06.2021	סוגיות בדיני עבודה	הנשיאה השופטת ורדה וירט ליבנה השופטת סיגל דוידוב מוטולה השופטת ד"ר חנה אופק גנדלר השופט אסף הראל	2	יום הראשון בזום יום שני פרונטלי	39
	09.06.2021	חדלות פירעון של תאגידים ויחידים - חלק א'	הנשיא (בדימ') השופט ד"ר אשר גרוניס סגן הנשיא השופט חגי ברנר השופט עמית כהן	1	בזום	40
	15.06.2021	ניהול תביעות נזקי גוף - חלק א'	השופט ארנון דראל השופטת עירית כהן	1	פרונטלי	41
	- 16.06.2021 17.06.2021	נשיאים וסגני נשיאים	נשיאת בית המשפט העליון	2	פרונטלי	42
	20.06.2021	יום עיון - מיומנויות של הנחית קבוצות דיון	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים בשיתוף פעולה עם יפ"א	1	פרונטלי	43
	21.06.2021	קורס הכשרה לשופטים ורשמים חדשים - חלק ב'	השופט רם וינוגרד השופט הבכיר אליהו בכר השופטת יעל רז לוי השופטת תמר נאות פרי הנשיא השופט צחי עוזיאל	1	בזום	32
	28.06.2021	ענישה בפלילים - חלק ב'	השופט ירון לוי השופט עמית מיכלס	1	בזום	37
	29.06.2021	סוגיות אקטואליות בסדר הדין האזרחי - חלק א'	הנשיא (בדימ') השופט ד"ר אשר גרוניס השופט אורן שוורץ	1	בזום	44
	30.06.2021	יום עיון - נפגעי תקיפה מינית בהליך האזרחי - מחזור 1	סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן השופטת טל ויסמן שחר	1	בזום	45



חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	שיטת ביצוע	מספר ההשת'	עמוד בחוברת
נובמבר	14.11.2021	חדלות פירעון של תאגידים ויחידים - חלק ג'	הנשיא (בדימו') השופט ד"ר אשר גרוניס סגן הנשיא השופט חגי ברנר השופט עמית כהן	1	פרונטלי	54-2021	40
	15.11.2021 - 16.11.2021	קביעת עובדות במשפט - סוגיות נבחרות	השופט פרופ' אלכס שטיין השופט מיכאל קרשן	2	פרונטלי	55-2021	56
	17.11.2021	יום עיון - נפגעי תקיפה מינית בהליך האזרחי - מחזור 2	סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן והשופטת טל ויסמן שחר	1	זום	56-2021	45
	21.11.2021	סוגיות אקטואליות בדין הפלילי - חלק ב'	השופט יצחק עמית השופט ד"ר עמי קובו	1	פרונטלי	57-2021	48
	23.11.2021 - 25.11.2021	כתיבת פסקי דין	השופטת ענת ברון הנשיא השופט ד"ר יגאל מרזל	3	פרונטלי	58-2021	57
דצמבר	07.12.2021	ניהול תביעות נזקי גוף - חלק ה'	השופט ארנון דראל השופטת עירית כהן	1	פרונטלי	59-2021	41
	09.12.2021	יום עיון- סוגיות עדכניות בעבודת הרשמים והרשמים הבכירים	השופטת מיכל עמית אניסמן השופט אבי שליו	1	פרונטלי	60-2021	59
	12.12.2021	יום עיון - "משפט ואומנות - המשך וגם התחלה"	השופטת הדס עובדיה השופטת שרון צנציפר הלפמן	1	זום	61-2021	60
	15.12.2021	יום עיון - עבירות מין- הכשרת עומק	הנשיא השופט גלעד נויטל	1	זום	62-2021	61
	20.12.2021	יום עיון - "עבירות המתה"	השופט יוסף אלרון	1	פרונטלי	63-2021	62
	21.12.2021	סוגיות אקטואליות בסדר הדין האזרחי - חלק ב'	הנשיא (בדימו') השופט ד"ר אשר גרוניס השופט אורן שוורץ	1	פרונטלי	64-2021	44
	22.12.2021	יום עיון - רגולציה ומשפט	השופטת (בדימו') ד"ר איריס סורוקר	1	זום	65-2021	63



חודש	תאריכים	שם ההשתלמות	ניהול מקצועי	מס' ימי השת' ביצוע	שיטת ביצוע	מספר ההשת'	עמוד בחוברת
אוקטובר	13.10.2021	סוגיות בדיני תעבורה - חלק ב'	הנשיא השופט אביטל חן הנשיא השופט אינאס סלאמה סגן הנשיא השופט גיל קרזבובים	1	פרונטלי	43-2021	29
	18.10.2021 - 19.10.2021	ניהול תביעות נזקי גוף - חלק ג'	השופט ארנון דראל השופטת עירית כהן	2	פרונטלי	44-2021	41
	19.10.2021	יום עיון- הכשרה בנוער- לשופטי שלום - מחזור 3	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן	1	זום	45-2021	20
	24.10.2021 - 26.10.2021	יישוב סכסוכים בדרך של פשרה	השופטת יעל וילנר השופט משה ברעם השופטת תמר אברהמי	3	פרונטלי	46-2021	52
	27.10.2021	קטינים ונוער - חלק ב'	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן השופטת אילנית אימבר השופט יניב בוקר השופטת טל ויסמן בן שחר	1	פרונטלי	47-2021	30
	31.10.2021	עבירות מין - חלק ב'	סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן השופטת טל ויסמן שחר	1	פרונטלי	48-2021	38
	02.11.2021	ניהול תביעות נזקי גוף - חלק ד'	השופט ארנון דראל השופטת עירית כהן	1	זום	49-2021	41
	03.11.2021	יום הכשרה בנוער - לשופטים מחוזיים	הנשיאה השופטת מיכל קפלן רוקמן	1	זום	50-2021	53
	04.11.2021	יום עיון - סוגיות במקרקעין ובתכנון ובניה	סגן הנשיא השופט אברהם אליקים השופט גלעד הס	1	זום	51-2021	54
	07.11.2021	סוגיות בדיני משפחה - חלק ב'	השופט נפתלי שילה השופטת רבקה מקייס, ש' בכירה	1	פרונטלי	52-2021	47
נובמבר	09.11.2021 - 11.11.2021	תקשורת בין אישית באולם בית המשפט	הנשיאה השופטת ורדה וירט ליבנה סגן הנשיאה השופט יעקב שפסר	3	פרונטלי	53-2021	55

**מטרות ונושאי ההשתלמות**  
ההשתלמות מיועדת להקנות תפיסות וכלים לשופטים החונכים שופטים ורשמים חדשים הנכנסים לתפקידם, או שופטים שקודמו או ביצעו הסבה תחומית ולמוני החניכה.  
במסגרת ההשתלמות נבסס עקרונות לגיבוש תפיסת תפקידינו כשופטים חונכים - נסמן איזה מין חונכים נרצה להיות, מהו החזון שלנו? ונדון במתחים ובדילמות המאפיינים תפקיד של חונך.  
בהמשך ניחשף למודל החניכה הקלאסי, הוא- מעגל החניכה - נפרט את שלבי החניכה למן הפגישה הראשונה, מיפוי הידע הנדרש ואבחון סגנון הלמידה, בניית תכנית החניכה המותאמת ועד לפגישת הסיכום, כולל תצפיות משותפות, עיבוד, תצפית על השופט, מתן משוב.  
בכל שלב, נלמד את מהותו, את המיומנות הנדרשת לו, נעמיק בכלי העזר שפותחו עבורו ונתרגל את השימוש בהם. הבסיס לתהליכי החניכה הינו, נהל החניכה החדש שאושר ע"י הנשיאה.  
בהשתלמות, תהא אף התייחסות לתפקידים של ממוני החניכה, שם, נבסס עקרונות לגיבוש תפיסת תפקידים כמנטורים לשופטים חונכים- נסמן את הקווים לפרופיל המנטור הרצוי, ונגבש את תהליכי העבודה מול החונכים, הממונים על החניכה, הסגנים והנשיאים, ונעסוק בדילמות המאפיינות עיסוק זה.

### שיטות הלימוד

הדרכה בצורת סדנא, שימוש בסרטונים, תרגולים מצולמים וסימולציות

### קהל היעד

ההשתלמות היא חובה לשופטים שמונו לשמש כחונכים או לממונים על חניכה.

## מיומנויות חניכה לחונכים ולמוני חניכה

### מספרי ההשתלמות

2021-02 חלק א'

2021-10 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

2021.02.10 חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.04.19 חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן

במתכונת פרונטלית

### ניהול מקצועי של ההשתלמות

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים

### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום עיון זה - שיתקיים בזום בשל אילוצי התקופה - נועד למתן כלים להתמודדות ולהכוונה ראשונית לשופטים החדשים בתפקידם. במסגרת יום העיון נעסוק בנושאים עמהם נדרש כל שופט להתמודד מייד עם כניסתו לתפקיד. ביום העיון תינתן התייחסות הן לסוגיות הנוגעות לכלל השופטים והן כאלה המיוחדות לתחומי עיסוק שונים (אזרחי ופלילי).

### שיטות הלימוד

הרצאות ושיח בין המשתתפים

### קהל היעד

ההשתתפות ביום העיון היא חובה לכל השופטים והרשמים שמונו לאחרונה לערכאות השיפוט השונות.

## יום עיון - "עזרה ראשונה" לשופטים חדשים

### מספר ההשתלמות

01-2021

### תאריך ההשתלמות

2021.02.01 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהל המקצועי של ההשתלמות

השופט רם וינוגרד, בית המשפט המחוזי ירושלים



### מטרות ונושאי ההשתלמות

השתלמות שנתית זו מיועדת לברר סוגיות ניהוליות הכרוכות בפעולת בתי המשפט לדרגותיהם, לרבות נושאי ניהול ומנהל כלליים, וכן לדיון בנושאים המתעוררים במשך השנה הנוגעים לפעילות בתי המשפט.

### קהל היעד

השתלמות חובה המיועדת לנשיאים ולסגני נשיאים.



### מטרות ונושאי יום העיון

מטרת יום העיון היא להעניק בסיס ידע לשופטי שלום, בנושאי נוער, הנדרשים בהכשרה לשם קבלת מינוי "חלקי", בהתאם להגדרה הקבועה בסעיף 2(א) לחוק הנוער (שפיטה, ענישה ודרכי טיפול), התשל"א-1971:

"נשיא בית המשפט העליון, בהסכמת שר המשפטים, יטיל על שופטים מבין שופטי בית משפט מחוזי ושופטי בית משפט שלום לשמש כשופטי נוער במשך התקופה שיקבע, ורשאי הוא להטיל על שופטים כאמור לדון במעצרו ושחרורם של קטינים ובהליכים מקדמיים שלפני המשפט (ובסעיף זה- הליכים אחרים הקשורים לנוער), ובלבד ששופטים כאמור יעברו הכשרה מיוחדת לשמש שופטי נוער או הכשרה מתאימה לשמש שופטי נוער לצורך דיון בהליכים אחרים הקשורים בנוער, לפי העניין".

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות משפטיות ולבר משפטיות בנושאי ליבה בעניינים של קטינים, הפנייה לחומרים כתובים.

### קהל היעד

שופטי שלום, בהתאם להחלטת נשיא בית משפט שלום האחראי עליהם.

## יום עיון- הכשרה בנוער- לשופטי שלום

### מספרי ההשתלמות

- 03-2021 מחזור 1
- 11-2021 מחזור 2
- 45-2021 מחזור 3

### תאריכי ההשתלמות

- 11.02.2021 - מחזור 1 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום
- 20.04.2021 - מחזור 2 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום
- 19.10.2021 - מחזור 3 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

השופטת מיכל קפלן רוקמן, נשיאת בתי משפט השלום לנוער

## נשיאים וסגני נשיאים

### מספר ההשתלמות

04-2021

### תאריך ההשתלמות

17.02.21 עד 18.02.21 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

נשיאת בית המשפט העליון השופטת אסתר חיות



### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום עיון זה יתמקד בנושא דיני נזיקין בבית המשפט לענייני משפחה. ישמעו הרצאות בנושאים הבאים:

1. תביעות נזיקין בגין אלימות במשפחה.
2. חישוב נזק ופרוצדורה (לרבות סימולציה).
3. פיצויים בגין עגינות וסרבנות גט.
4. פיצויים בגין פגיעה בקשר בין הורה לילד.

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות של מומחים בתחום; (פאנל) בהשתתפות אנשי מקצוע שיציגו עמדות ונקודות מבט שונות;

### קהל היעד

יום העיון הינו חובה לשופטי בתי המשפט לענייני משפחה, אך פתוח לכלל השופטים המתעניינים בתחום.



### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום העיון יוקדש לדיון בחידושים בחקיקה ובפסיקה בתחומי הביטחון הסוציאלי - ביטוח לאומי על רבדיו השונים; ביטוח בריאות; ותחומים משיקים המצויים בסמכותו של בית הדין לעבודה. כן יקוימו דיונים בנושאים פרוצדוראליים הרלוונטיים להתדיינות בתחום הביטחון הסוציאלי. בנוסף לנושאים המשפטיים ייבחנו גם חידושים רלוונטיים משדה הרפואה.

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות, סימולציות וקבוצות דיון.

### קהל היעד

יום העיון הינו חובה לשופטי ורשמי בתי הדין לעבודה.

### יום עיון - בטחון סוציאלי

#### מספר ההשתלמות

05-2021

#### תאריך ההשתלמות

07.03.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

#### המנהלות המקצועיות של ההשתלמות

השופטת סיגל דוידוב-מוטולה, בית הדין הארצי לעבודה השופטת ד"ר חני אופק גנדלר, בית הדין הארצי לעבודה השופטת חנה טרכטינגוט, בית הדין האזורי לעבודה, תל אביב-יפו

### יום עיון - סוגיות בדיני משפחה

#### מספר ההשתלמות

06-2021

#### תאריך ההשתלמות

09.03.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

#### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט נפתלי שילה, בית המשפט המחוזי, תל אביב-יפו השופטת רבקה מקייס, ש' בכירה בית המשפט לענייני משפחה, מחוז מרכז



### מטרת ההשתלמות:

הכרות עם הפקודות הרלבנטיות - פקודת בתי הסוהר ופקודת הנציבות ועם מערך הכליאה תוך שימת דגש על נושאים חוזרים ובעייתיים כגון תנאי הכליאה, הגבלות מיוחדות על אסירים, חופשות חריגות ועוד, סוגי הכליאה השונים בבתי הסוהר כגון אגפים רגילים, האגף השמור, אגף ההפרדה, מעברים, מב"ן, מר"ש, כלא אופק לקטינים, כלא נווה תרצה לנשים וכו'. מעצר אל מול מאסר, חשיבות ביקורת הסנגוריה הציבורית על תנאי הכליאה, הביקורת השיפוטית על זכויות האסירים; יחידת נחשון - הבאת עצירים ואסירים לבתי המשפט, שיקום אסירים במהלך המאסר, יחידת הפיקוח על עברייני מין, תכניות טיפוליות בין כותלי הכלא.

### שיטות הלימוד

יום העיון יתקיים ככל הניתן בבית הסוהר איילון ויכלול ביקור באגפים נבחרים, הרצאות ושיח עמיתים בין המשתתפים השונים.

### קהל היעד

התוכנית מיועדת לכלל השופטים שכן מרבית השופטים דנים במעצרים ובמסגרת המעצר נדרשים להכרעה בסוגיות הקשורות למערך הכליאה - המסלול המקביל לדיון בין במסגרת עתירת אסיר ובין במסגרת תיק המעצר.

## יום עיון - על מאסר תנאיו ועל עתירות אסירים

### מספר ההשתלמות

08-2021

### תאריך ההשתלמות

06.04.2021 - יום העיון יתקיים ככל הניתן בבית הסוהר איילון

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

השופטת מיכל ברנט, בית המשפט המחוזי מרכז - לוד



### מטרות ונושאי ההשתלמות

המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות הם הסמכות המקצועית והניהולית האחראית על פיתוח, ליווי וקידום הלמידה בהשתלמות, לפי הנחיית המרכז ויעדיו. ניהול מקצועי של ההשתלמות הוא תפקיד מורכב בעל משמעות רבה להצלחת תהליך הלמידה של השופטים והרשמים המשתלמים. זאת, בין היתר, נוכח השינויים וההתפתחויות בעולם הלמידה והצורך לחדש ולהתחדש, שמעמידים לפני המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות אתגרים הקשורים לא רק לעולם התוכן המשפטי אלא גם לעולם הלמידה וההדרכה. מטרת ההשתלמות היא להעמיק את הידע וההיכרות עם עולם ההדרכה מתוך שאיפה להרחיב את הידע ההדרכתי והכלים המעשיים לניהול ולפיתוח תכנית לימודים, ולניהול מקצועי מיטבי של ההשתלמויות ופעולות הדרכה אחרות לשופטים ולרשמים. במסגרת יום העיון נעסוק בין היתר בעקרונות בפיתוח תכנית לימודים: איתור צרכי הדרכה, קביעת מטרות, סוגים של מבנים לתכנית, שיטות למידה, הגדרת מסגרות זמן, פתיחה וסגירה של ההשתלמות, ניהול למידה, הערכה ובקרה וכן שאלות כיצד עושים את זה גם בעידן הדיגיטלי?

### שיטות הלימוד

הרצאות; קבוצות דיון; בחינת תכניות לימוד לאור עקרונות מבניים, תכנים ומתודולוגיות.

### קהל היעד

יום העיון מיועד כחובה למנהלים מקצועיים חדשים של ההשתלמויות לפי זימון שישלח בנפרד מטעם המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים.

## יום עיון - ארגז כלים למנהלים מקצועיים חדשים של ההשתלמויות

### מספר ההשתלמות

07-2021

### תאריך ההשתלמות

18.03.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### ניהול מקצועי של ההשתלמות

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים



## מטרות ונושאי ההשתלמות

העשייה השיפוטית המיטבית מחייבת הכשרה הן בתחומי המשפט השונים והן בתחומי מיומנות השיפוט וההתנהלות השיפוטית. מיומנויות אלו אינן נלמדות במוסדות להכשרת משפטים. מטרת ההשתלמות היא ללמד ולשפר את המיומנות בתחום זה. במהלך ההשתלמות ייחשפו המשתתפים לאתגרים ולדילמות מתחום ההתנהלות הדיונית ולמיומנויות השיפוט הנדרשות לשם התמודדות עמן. בהרצאות ובסדנאות שיועברו יוצגו כללים וכלים מתחומים אלה. בין היתר, יוקנו למשתתפים כלים בסיסיים לניהול יומן, ניהול זמן, ניהול אולם, תקשורת בין אישית באולם בית המשפט, ניהול תיקים וניהול משימות. ההרצאות, הדיונים והסדנאות יונחו בידי שופטים מערכאות גבוהות ושופטים בדימוס אשר ישתפו את המשתתפים בתובנות שרכשו בשנות כהונתם; וכן בידי מומחים.

## שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות מלוות בשאלות ותשובות; הרצאות מלוות בסרטים וסימולציות; סדנאות הכוללות ניתוח אירועים ודיונים בקבוצות דיון; דיונים מונחים במליאה. ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידית בשלושה מופעים משלימים (יומיים באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

## קהל היעד

כלל השופטים מוזמנים להירשם להשתלמות זו. מעבר לכך, כל שופט מהשנה השלישית לכהונתו יזמן להשתתף בה לפחות פעם אחת, על פי שיקול דעת המרכז, ובהתאם להפניית נשיאי בתי המשפט ובתי הדין לעבודה.

## התנהלות דיונית

### מספרי ההשתלמות

2021-12 חלק א'

2021-17 חלק ב'

2021-35 חלק ג'

### תאריכי ההשתלמות

2021.04.22 חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.05.20 חלק ב' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.07.05 חלק ג' - יום העיון יתקיים ככל שניתן

במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

הנשיא (בדימו') השופט משה גל

השופטת דפנה בלטמן-קדראי, מנהלת המרכז

להכשרה ולהשתלמות שופטים



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ליום העיון חמש מטרות מרכזיות: האחת, להעניק כלי חיפוש לשופט שאינו בעל רקע תורני, לשם חיפוש חומר בצורה ידידותית ואחראית. השנייה, הצגת מפה ראשונית של מקורות המשפט העברי - הקשר בין התורה, המשנה, התלמוד; מיהם הראשונים והאחרונים; גופי הפסיקה המרכזיים - הרמב"ם, השולחן-ערוך וש"תים עד לימינו; כוח התקדים. השלישית, הצגת דוגמאות לשימושים שונים של המשפט העברי בפסיקת בתי המשפט בתחומי משפט שונים. הרביעית, שמיעת מומחים בתחום. החמישית, המחשת האפשרות לגשת לשיטת המשפט העברי על ידי דוגמה ותרגול.

במסגרת יום העיון ידונו הנושאים הבאים: מהו המשפט העברי - חלק מהמשפט המשווה, נכס תרבותי ולאומי, רלוונטי למונח "מדינה יהודית ודמוקרטית", חלק יישומי של חוק יסודות המשפט; הקושי בפנייה למשפט העברי, גם ביחס לשיטות משפטיות חוץ-ישראליות, זאת בשל חוסר הנגישות אליו, אופיו החוצה זמן ומקום, פערי ידע, סגנונו הייחודי, שפתו המורכבת, וכן העדר מפתחות ומנועי חיפוש זמינים בהכרח למי שאינו מתמצא בתחום. יום העיון יעסוק בנושאים חדשים תוך שימת דגש על השאלות והתשובות של חכמי ההלכה (שו"תים).

## שיטות הלימוד

הרצאות של שופטים, אנשי אקדמיה ומומחים. ביום העיון צפוי תרגול ומתן אפשרות רחבה למשתתפים לשאול שאלות. כך על פי הכלל ששאלה שאיננה טובה היא רק זו שלא נשאלה.

## קהל היעד

יום העיון מיועד לכלל השופטים, לרבות שופטים ללא רקע מיוחד במשפט העברי.

## יום עיון - משפט עברי שווה לכל נפש

### מספר ההשתלמות

2021-09

### תאריך ההשתלמות

2021.04.11 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט ניל הנדל, בית המשפט העליון

השופט צבי ויצמן, בית המשפט המחוזי מרכז-לוד



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות היא ייעודית לשופטי בתי המשפט לתעבורה. במסגרתה יודונו סוגיות ספציפיות הנוגעות לעבודתם. מטרת ההשתלמות היא להציג בפני המשתתפים את החידושים בתחום דיני התעבורה, הן בפן המשפטי והן בנוגע לאמצעים הטכנולוגיים המשמשים לאכיפה, וכן לדון בסוגיות הנוגעות לאופן ניהול הליכים אלה. בין היתר יודונו חידושי הפסיקה בתחום, דרכי ענישה ואמצעי שיקום של עברייני תעבורה, והחקיקה הצפויה בתחום. כמו כן יוצג מכשור המשמש לאכיפת עבירות תעבורה ובחינת תאונת דרכים. בנוסף יתקיים דיון בסוגיות הנוגעות להתנהלות הדיונית בתיקי תעבורה, על מנת להרחיב את סל הכלים של המשתתפים ולשפר את יכולת הניהול של ההליכים בתחום זה.

## שיטות הלימוד

הרצאות עיוניות שתועברנה על ידי שופטים ומומחים בתחומים שונים, קבוצות דיון בהנחיית שופטים ותיקים וסגני נשיא (למידה מעמיתים), פאנלים בהשתתפות השחקנים השונים בהליכים אלה, וכן הדגמות של מכשירי אכיפה. ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידית בשני מופעים משלימים (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

## קהל היעד

ההשתלמות חוברה לכלל שופטי התעבורה. ההשתלמות מיועדת גם לשופטים אחרים שעיסוקיהם נוגעים בתחום התעבורה, כגון שופטים בתחום האזרחי הדנים בתאונות דרכים, שופטים בתחום הפלילי הדנים גם בעבירות הקשורות לתחום התעבורה, שופטים הדנים בתיקי תעבורה כערכאת ערעור, שופטי תעבורה עמיתים, ושופטים צבאיים.

## סוגיות בדיני תעבורה

### מספרי ההשתלמות

2021-14 חלק א'

2021-43 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

2021.05.05 חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.10.13 חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן

במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט אביטל חן, נשיא בתי משפט השלום, מחוז ירושלים

השופט אינאס סלאמה, נשיא בתי משפט השלום, מחוז חיפה

השופט גיל קרזבום, סגן נשיא בית המשפט לתעבורה מחוז חיפה



## מטרות ונושאי ההשתלמות

המהפכה הדיגיטלית משפיעה על כל תחומי החיים. המשפט המסחרי, שהתפתחויות בו מתאפיינות עד כה בצעדים זהירים ואיטיים, נדרש להתאים את עצמו לאתגרים אלה.

תחום אמצעי התשלום והאשראים, הבסיס והיסוד לקיומה של מערכת סחר, קיבל דחיפה משמעותית של חדשנות באמצעות מטבעות וירטואליים וטכנולוגיה המאפשרת פעילות עסקית מאובטחת באינטרנט, אמצעים חדשים להעמדת אשראי (הלוואות P2P) ושירותי תשלומים שונים (Pay Pal, Ali Pay). זירות סחר חדשות (eBay, Amazon, Ali Express) משנות את המערכת המוכרת של דיני החוזים ושל סדרי הדין, ריבוי עסקאות בינלאומיות מעורר שאלות של סמכות שיפוט ושל אכיפת חוזים, כוחם של תאגידי ענק דוגמת גוגל ופייסבוק מעלה סוגיות הנובעות מהלוקאליות של מערכת המשפט מול הגלובליות של התאגידים ושל זרימת המידע. מערכת סחר המבוססת על סחר מרחוק מעוררת שאלות של גניבת זהות והונאות אשראי. ביום העיון נדון בחידושים הטכנולוגיים המשפיעים על המשפט ובאתגרים שהם מציבים בזירה המשפטית והרגולטורית. יום העיון יתמקד בהתמודדות המשפטית והרגולטורית עם אתגרי הטכנולוגיה החדשה, ובצורך למצוא פתרונות משפטיים רלוונטיים לבעיות חדשות המתעוררות בעולם המסחרי.

## שיטות הלימוד

יום העיון יתבסס על הרצאות פרונטליות של אנשי אקדמיה בתחום המשפט ובתחומי הטכנולוגיה, על הרצאות של בכירים בגופי האסדרה והאכיפה וכן על הרצאות של גורמים הפועלים בזירה עצמה.

## קהל היעד

יום העיון מיועד בעיקר לשופטים מן התחום האזרחי ומשפחה אך הוא פתוח לכל השופטים המתעניינים בנושא.

## יום עיון - טכנולוגיה, אמצעי תשלום ומסחר בעידן הדיגיטלי

### מספר ההשתלמות

2021-13

### תאריך ההשתלמות

2021.05.02 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט הבכיר אליהו בכר, בית המשפט המחוזי תל-אביב - יפו

השופטת סיגל רסלר-זכאי, סגנית נשיא בית משפט השלום תל-אביב - יפו

השופט עמית יריב, בית משפט השלום תל-אביב - יפו





### מטרות ההשתלמות:

המטרה העיקרית של יום העיון היא העמקת הידע בכל הקשור לסוגיות הנדונות בבתי משפט (הן בפן הפלילי והן בפן האזרחי) של המאבק בהלבנת הון והצגת הדילמות המתעוררות בתחום מנקודת מבט בית המשפט, התביעה וההגנה.

במסגרת יום העיון נעמוד על האופן שיש ליישם את תיקוני החקיקה שנכנסו לתוקף לאחרונה וכן על יישומים רגולטוריים ויחידושי פסיקה, על הכלים שהוקנו לבית המשפט במסגרות אלה ועל הסוגיות שהתעוררו במהלך יישומן של אלה.

מטרה נוספת הינה להעניק כלים למשתתפים לניהול הליכים משפטיים מסוגים שונים (חילוט פלילי, סעדים זמניים, חילוט אזרחי, ניהול ומימוש רכוש המיועד לחילוט, סדרי דין בבקשות אלה, תפיסת נכסים, התמודדות עם ארגוני פשיעה וכו').

כמו כן, נבחן את עיקרי השינויים ברגולציה הפיננסית בתחום (פיקוח על שירותים פיננסיים, יישום משטר איסור הלבנת הון על ידי הסקטור הפרטי, חוק הפיקוח על נותני שירותים פיננסיים, הליכי רישוי, אכיפה ופיקוח וכו').

### שיטות הלימוד

רוב הנושאים יילמדו בדרך של הרצאות פרונטאליות שיועברו על ידי מומחים מרשות איסור הלבנת הון, מהפרקטיקה ושופטים. כמו כן, יתקיים דיון בפאנל שימחיש את התפיסה השונה של הצדדים בניהול הליך בתחום.

### קהל היעד

שופטי הערכאות הדיוניות.

## יום עיון - המאבק בהלבנת הון

### מספר ההשתלמות

16-2021

### תאריך ההשתלמות

18.05.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהל המקצועי של ההשתלמות

סגן הנשיא השופט חאלד כבוב, בית המשפט המחוזי תל אביב- יפו



### מטרות ונושאי ההשתלמות

בהשתלמות נבקש להרחיב את הידע בנושאים הקשורים לקטינים ומתבגרים ולהליכי בית המשפט לנוער בעניינם, בתחום האזרחי ובתחום הפלילי.

יובא ידע מתחומים אשר תומכים בליבת העשייה הייחודית לנוער. בהשתלמות יוצגו סוגיות בתחומי הפסיכיאטריה של ילדים ומתבגרים, נירולוגיה וחקר המוח, פסיכולוגיה, עבודה סוציאלית, שיח ודיבוב קטינים, אשר משליכים על עבודת השופט בתחום הקטינים והנוער. כמו כן, ידונו היבטים משפטיים בנוגע לזכויות וחובות של קטינים, מתבגרים, הורים ואפוטרופסים, תוך התייחסות לחקיקה ולפסיקה עדכנית.

### שיטות הלימוד

ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיה בשני מופעים משלימים (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

### קהל היעד

ההשתלמות חובה לשופטי נוער בערכאת שלום. כן מיועדת ההשתלמות לשופטים של בתי המשפט לענייני משפחה, לשופטי שלום הדנים בתורנויות בענייני נוער, לשופטים הדנים בענייני נוער בבתי המשפט המחוזיים ולשופטי נוער בבתי המשפט הצבאיים. שופטים מכל הערכאות מוזמנים לקחת חלק בהשתלמות.

## קטינים ונוער

### מספרי ההשתלמות

15-2021 חלק א'

47-2021 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

11.05.2021 חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

27.10.2021 חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן

במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת מיכל קפלן רוקמן, נשיאת בתי משפט השלום לנוער

השופטת אילנית אימבר, בית המשפט לנוער במחוז צפון

השופט ניב בוקר, בית המשפט לנוער מחוז דרום

השופטת טל ויסמן בן שחר, בית המשפט לנוער במחוז צפון



לשופטים בתחום הפלילי, האזרחי, שופטי משפחה ושופטי בית הדין לעבודה), כאשר כל קבוצה תדון בנושאים הייחודיים לה. חשיבותו של הקורס אינה מתמצה בהקניית ידע וכלים. יש לה ערך מוסף ומרכזי בעצם ההזדמנות למפגש ויצירת קשרים עם שופטים חדשים מבתי משפט שונים, ליבון הלבטים והקשיים הניצבים לפני השופטים החדשים, והחלפת מידע, רעיונות ועצות. כל זאת מתוך תקווה כי הקשר בין השופטים ילווה את המשתתפים בהמשך דרכם השיפוטית.

### שיטות הלימוד

הקורס משלב בין הרצאות פרונטליות, תרגולים ודיונים בקבוצות דיון. במהלך כל הקורס ילוו את המשתתפים שופטים מנוסים שישימו כמנחי קבוצות הדיון. הקורס יתקיים במתכונת היברידית בארבעה מופעים משלמים (שני מופעים של שלושה ימים באופן פרונטלי ושני מופעים של יום בודד באמצעות הזום).

### קהל היעד

הקורס חובה לכל השופטים והרשמים שמונו לאחרונה לערכאות השיפוט השונות. זימון לקורס זה יישלח בנפרד מצוות המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים.



### מטרות ונושאי הקורס

קורס ההכשרה נועד לסייע בהכשרת שופטים ורשמים חדשים לבצע את תפקידם באופן מקצועי ויעיל ולתת להם כלים להתמודד עם האתגרים המקצועיים והארגוניים שעולים במסגרתו. הקורס מתמקד בהקניית כלים ומיומנויות המצויים בליבת "מלאכת השפיטה".

הקורס בנוי בשנה הנוכחית משני מפגשים של שלושה ימים וביניהם שני מפגשי "זום" של יום אחד כל אחד.

### הנושאים המרכזיים בהם יעסוק הקורס כוללים:

- השופט ומערכת בתי המשפט - בתחום זה נעסוק בתפקיד השופט, באתגרים שעומדים מתמודדים שופטים עם כניסתם לתפקיד ובכלים להתמודדות עם אתגרים אלה, בציפיות המערכתיות והאישיות מהשופט ובכללים האתיים החלים עליו.
  - מיומנויות שפיטה - בתחום זה נעסוק במגוון מיומנויות רלבנטיות לשם ביצוע התפקיד השיפוטי, כגון: ניהול אולם, קבלת החלטות, קביעת ממצאים עובדתיים וכתובת פסקי דין.
  - התנהלות דיניית ופרוצדורה - בתחום זה נעסוק באופן ניהול ההליכים, ובין היתר, בנושאים: ניהול יומן השופט, קביעת ודחיית דיונים, ניהול דיונים מקדמיים (במשפט האזרחי ובמשפט הפלילי), מיומנויות ניהול דיון לקראת פשרה והסדר טיעון, וניהול דיון הוכחות.
  - ידע משפטי - ההנחה היא כי השופטים פועלים להרחיב את הדיע המשפטי שלהם באמצעות למידה עצמית וכי ניתנת הדרכה בנושאים רלוונטיים במחוזות. במסגרת ההשתלמות ישולבו מספר מצומצם של הרצאות ידע בנושאים החשובים לשופט מיד בשלבים הראשונים לכהונתו.
- בחלק מימי הקורס יפוצלו המשתתפים לקבוצות על פי תחומי העיסוק העיקריים של השופטים המשתתפים בהשתלמות (חלוקה

## קורס הכשרה לשופטים ורשמים חדשים

### מספרי הקורס

2021-18 חלק א'

2021-29 חלק ב'

2021-39 חלק ג'

2021-40 חלק ד'

### תאריכי הקורס

2021.05.23 עד 2021.05.25 חלק א' - ההשתלמות

תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

2021.06.21 חלק ב' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.07.19 חלק ג' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.10.03 עד 2021.10.05 חלק ד' - ההשתלמות

תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של הקורס

השופט רם וינוגרד, בית המשפט המחוזי ירושלים

השופט הבכיר אליהו בכר, בית המשפט המחוזי תל אביב-יפו

השופטת יעל רז לוי, בית המשפט המחוזי באר שבע

השופטת תמר נאות פרי, בית המשפט המחוזי חיפה

השופט צחי עוזיאל, נשיא בתי משפט השלום מחוז תל אביב-יפו



### שיטות הלימוד

הרצאות; קבוצות דיון; בחינת תכניות לימוד לאור עקרונות מבניים, תכנים ומתודולוגיות אשר נלמדו; תרגול בטלוויזיה במעגל סגור. ההדרכה בהשתלמות זו תיעשה בעיקר בידי אנשי מקצוע בתחום ההוראה וההדרכה.

### קהל היעד

יום העיון מיועד כחובה לכלל המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות לפי זימון שישלח בנפרד מטעם המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים.

### מטרות ונושאי ההשתלמות

חשבונאות ומשפט הם תחומי דעת הנושקים זה לזה. המשפט, בענפיו השונים, עושה שימוש בחשבונאות. כשופטים אנו מכריעים בנושא הערכות שווי של חברות, מתחשבים בהערכות שווי בעת קבלת החלטות במהלך הליכי פירוק תאגידיים, נעזרים בהערכות שווי בעת פסיקת פיצויים בדיני חוזים ונזיקין ועוד. לטובת כל אלה עלינו להכיר את המכשירים החשבונאיים השונים ולדעת כיצד להיעזר בהם. מטרת יום העיון היא להנגיש לשופטים את המכשיר החשבונאי באמצעות הכרה של דוחות כספיים על סוגיהם, עיון במוצגים חשבונאיים וניתוח אירועים פיננסיים. ביום העיון ירצו מומחים לחשבונאות כן השורה הראשונה.

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות לצד סדנא בקריאת דוחות חשבונאיים.

### קהל היעד

יום העיון מיועד לכלל השופטים



### מטרות ונושאי ההשתלמות

המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות הם הסמכות המקצועית והניהולית האחראית על פיתוח, ליווי וקידום הלמידה בהשתלמות, לפי הנחיית המרכז ויעדיו. ניהול מקצועי של ההשתלמות הוא תפקיד מורכב בעל משמעות רבה להצלחת תהליך הלמידה של השופטים והרשמים המשתלמים. זאת, בין היתר, נוכח השינויים וההתפתחויות בעולם הלמידה והצורך לחדש ולהתחדש, שמעמידים לפני המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות אתגרים הקשורים לא רק לעולם התוכן המשפטי אלא גם לעולם הלמידה וההדרכה. מטרת ההשתלמות היא להעמיק את הידע וההיכרות עם עולם ההדרכה מתוך שאיפה להרחיב את הידע ההדרכתי והכלים המעשיים לניהול ולפיתוח תכנית לימודים, ולניהול מקצועי מיטבי של ההשתלמויות ופעולות הדרכה אחרות לשופטים ולרשמים. כמנהלים מקצועיים אשר מובילים פיתוח ועיצוב של ההשתלמות מקצועית, הנכם נדרשים בעת הזו, להתמודד עם מאפייני למידה חדשים ומאתגרים, הכוללים- העברה של ידע/ מיומנות באמצעות מערכת הזום, עבודה עם קבוצת לומדים גדולה, עבודה אפקטיבית עם לומדים "בחלונות וירטואליים" וכד'. במסגרת יום העיון נעסוק בדרכים לשכלל את הכלים המתודולוגיים שיש בידי המנהלים המקצועיים לשדרג את ההשתלמות, בדגש שילוב של כלים טכנולוגיים. במסגרת יום העיון נחזור ונרענן את זכרוננו בדבר תפקידו של המנהל המקצועי, נתוודע לארגז הכלים החדש בעולם הלמידה הדיגיטאלי, נעמוד על כללי עשה ואל תעשה בהשתלמויות היברידיות, נחשף לשיטות מתקדמות להפעלה של הלומדים גם בלמידה דיגיטאלית, נתבונן בהתבוננות מרחיבה על תפקיד המנהל המקצועי ונסקור כלים לבחינה עצמית "עד כמה ההשתלמות שלי אפקטיבית".

## יום עיון - ארגז כלים לכלל המנהלים המקצועיים של ההשתלמויות

### מספר ההשתלמות

19-2021

### תאריך ההשתלמות

27.05.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### ניהול מקצועי של ההשתלמות

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים

## יום עיון - חשבונאות וקריאת דוחות

### מספר ההשתלמות

20-2021

### תאריך ההשתלמות

30.05.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

שופטת בית משפט השלום (בדימו') ד"ר איריס סורוקר



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות מיועדת להקנות ידע מעמיק על סוגי הענישה הפלילית, בדגש על הפסיקה העכשווית והניסיון השיפוטי המעשי היום יומי.

במסגרת ההשתלמות תיעשה בחינה מעמיקה של ההיבטים התיאורטיים והמעשיים של הענישה בפלילים, תוך סקירת פסיקה עדכנית של בית המשפט העליון בסוגיות השונות, ובהן: שלב הראיות לעונש והטיעונים לעונש; מעמד נפגע העבירה; עבודת שירות המבחן (התסקיר - נאשם ונפגע); הבניית שיקול הדעת השיפוטי בענישה - בחינה ויישום של תיקון 113 לחוק העונשין; שיקולי ענישה; הסדרי טיעון; גישור; סוגי העונשים השונים - מאסר בפועל (בבית הסוהר או בעבודת שירות), מאסר על תנאי, קנס, מבחן, שירות לתועלת הציבור, התחייבות, פיצוי; גזר הדין; דחיית ביצוע של עונש; ענישה באי הרשעה; גזר הדין במבחן ערכאת הערעור.

## שיטות הלימוד

הרצאות, פאנל ודיונים במליאה.

## קהל היעד

ההשתלמות היא חובה לשופטים החדשים המיועדים לטפל בתיקים פליליים ובכלל זה שופטי תעבורה ושופטי נוער, ולשופטים העוסקים בתיקים פליליים וטרם השתתפו בהשתלמות זו. כמו כן מוזמנים להשתתף בהשתלמות כלל השופטים.



## מטרות ונושאי ההשתלמות

המשפט המנהלי חל על מערכות יחסים רבות ומגוונות בין הפרט לרשויות השלטון השונות. אתגרי המדיניות החדשים של הרשויות המנהליות עצמן (בתחומים כדוגמת הגירה, רגולציה כלכלית, תכנון ובנייה ועוד) הם גם אתגרים למשפט המנהלי. בנוסף לכך, סמכויותיהם הנרחבות כיום של בתי המשפט לעניינים מנהליים הופכות את המשפט המנהלי לתחום שמוטמע בעשייה היומיומית של בתי המשפט הרבה יותר מאשר בעבר. ההשתלמות מכוונת לבחון סוגיות שונות ועדכניות בתחום המשפט המנהלי - הן במישור המשפט המהותי והן במישור המשפטי הדיוני.

במסגרת יום העיון ידונו הנושאים הבאים:

- סוגיות עקרוניות רוחביות במשפט המנהלי.

- התייחסות לנושאים ספציפיים שבתחומי סמכותו של בית המשפט לעניינים מנהליים. הנושאים שיידונו ייבחרו בסמוך להשתלמות, מתוך מגמה להביא לידי ביטוי את החידושים האחרונים ביותר.

## שיטות לימוד

יום העיון יכלול הרצאות של אנשי אקדמיה ומשפטנים שעוסקים במשפט המנהלי "בשטח".

## קהל היעד

יום העיון הוא חובה לשופטים של בתי המשפט לעניינים מנהליים.

## יום עיון - המשפט המנהלי בבתי המשפט לעניינים מנהליים

### מספר ההשתלמות

21-2021

### תאריך ההשתלמות

31.05.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט עוזי פוגלמן, בית המשפט העליון  
השופטת פרופ' דפנה ברק-ארז, בית המשפט העליון

## ענישה בפלילים

### מספרי ההשתלמות

2021-22 חלק א'

2021-30 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

03.06.2021 - חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

28.06.2021 - חלק ב' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט ירון לוי, בית המשפט המחוזי תל-אביב יפו  
השופט עמית מיכלס, בית משפט השלום ראשון-לציון



## מטרות ונושאי ההשתלמות

מטרת ההשתלמות היא לעדכן את שופטי ורשמי בתי הדין לעבודה במגמות חדשות ביחסי העבודה ובדיני העבודה, כפי שהן באות לידי ביטוי בחקיקה, בפסיקה, בספרות האקדמית ובמציאות בשטח. בהתאם, יידונו בהשתלמות נושאים מרכזיים בתחומי משפט העבודה הקיבוצי והאינדיבידואלי, תוך הצגה של חזית הידע והמחקר בתחום לפני המשתתפים.

הנושאים הספציפיים שיילמדו ייבחרו בסמוך להשתלמות, מתוך מגמה להביא לידי ביטוי את החידושים האחרונים ביותר. חלק אחר של ההשתלמות יוקדש להיבטים פרקטיים של עבודת השיפוט בבתי הדין לעבודה בדגש על מיומנויות השיפוט, בהתאם לצרכים שיעלו הנשיאים והשופטים.

## שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות של אנשי אקדמיה, שופטים ובעלי תפקידים רלוונטיים; קבוצות דיון. ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

## קהל היעד

ההשתלמות חובה לשופטי ורשמי בתי הדין לעבודה.

## סוגיות בדיני עבודה

### מספר ההשתלמות

24-2021

### תאריך ההשתלמות

07.06.2021 עד 08.06.2021 - היום הראשון באמצעות הזום והיום השני באופן פרונטלי

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת ורדה וירט-לבנה, נשיאת בית הדין הארצי לעבודה

השופטת סיגל דוידוב-מוטולה, בית הדין הארצי לעבודה  
השופטת ד"ר חנה אופק גנדלר, בית הדין הארצי לעבודה  
השופט אסף הראל, בית הדין האזורי לעבודה בחיפה



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות מבקשת להקנות ידע בתחום עבירות המין לשופטים חדשים.

במסגרת ההשתלמות ייבחנו היבטים תיאורטיים ומעשיים של סוגיות בנושא עבירות מין, ובהם; שפיטה בעבירות מין - הערכת מהימנות של נפגע העבירה; ספק סביר בעבירות מין; חקירת ילדים; חקירת אנשים עם מוגבלויות נפשיות ושכליות; פגיעות מיניות במגזרים שונים; שירותי סיוע וטיפול לנפגעים.

המשתלמים ייפגשו בהשתלמות עם האנשים העוסקים בחיי היום-יום בטיפול בסוג עבירות זה, וישמעו באופן בלתי אמצעי נפגעי עבירות אלה, בכדי להעמיק את נקודת המבט השיפוטית בנדון.

## שיטות הלימוד

בהשתלמות יתקיימו הרצאות, סדנאות ושיח עם נפגעי תקיפה מינית.

ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית בשני מופעים משלימים (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

## קהל היעד

ההשתלמות היא חובה לשופטים חדשים המיועדים לטפל בתיקים פליליים.

## עבירות מין

### מספרי ההשתלמות

2021-23 חלק א'

2021-48 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

2021.06.06 - חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.10.31 - חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלות המקצועיות של ההשתלמות

סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן, בית המשפט המחוזי נצרת

השופטת טל ויסמן שחר, בית משפט השלום נצרת



## חדלות פירעון של תאגידים יחידים

### מספרי ההשתלמות

2021-25 חלק א'  
2021-41 חלק ב'  
2021-54 חלק ג'

### תאריכי ההשתלמות

2021.09.06 - חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום  
2021.10.07 - חלק ב' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום  
2021.11.14 - חלק ג' - יום העיון יתקיים ככל שניתן  
במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט ד"ר אשר גרוניס, נשיא בית המשפט העליון (בדימו')  
השופט חגי ברנר, סגן נשיא בית המשפט המחוזי תל  
אביב-יפו  
השופט עמית כהן, בית המשפט המחוזי באר שבע

## מטרות ונושאי ההשתלמות

בחודש ספטמבר 2019 נכנס לתוקף חוק חדלות פירעון ושיקום  
כלכלי, תשע"ח 2018. מאותו מועד חלים הסדרים משפטיים  
ודיוניים חדשים בתחום חדלות הפירעון.

בהמשך להשתלמות שהתקיימה בשנת 2019 ולזו שתערך בשנת  
2020, נבחן בהשתלמות את ההסדרים החדשים לאור הפסיקה  
שתצטבר עד למועד ההשתלמות. ההשתלמות תעסוק, בין היתר,  
בשינוי המשמעותי בתפיסת חדלות הפירעון, השמה דגש על  
שיקום החייבים, בנושא העברת הסמכות לדון בתיקי פשיטות  
רגל לבתי משפט השלום, וכן בסוגיות נוספות כמו העדפת נושים,  
גריעה מקופת הנשייה, הפעלת חברה בהליכי שיקום, מימוש נכסי  
קופת הנשייה, תכנית תשלומים וכן בכללים החדשים בתחום סדרי  
הנשייה לחברות וליחידים. בנוסף, ההשתלמות תעסוק בהיבטים  
שונים של יישום החוק החדש על ידי הממונה.

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות, פאנל/קבוצות דיון.  
ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית בשלושה מופעים (יומיים  
לשופטי שלום ושופטי ערכאת הערעור - יום בזום ויום באופן  
פרונטלי, וכן יום נפרד לכלל שופטי המחוזי העוסקים בתחום).

### קהל היעד

ההשתלמות מיועדת לכל השופטים אשר עוסקים בתחום חדלות  
הפירעון, הן בבתי המשפט המחוזיים והן בבתי משפט השלום  
בהתאם לחלוקה הבאה: (שני ימי הפעילות הראשונים מיועדים  
לשופטי השלום ושופטי ערכאת הערעור והיום השלישי הנפרד  
שמיועד לכלל השופטים המחוזיים העוסקים בתחום).

## ניהול תביעות נזקי גוף

### מספרי ההשתלמות

2021-26 חלק א'  
2021-36 חלק ב'  
2021-44 חלק ג'  
2021-49 חלק ד'  
2021-59 חלק ה'

### תאריכי ההשתלמות

2021.06.15 חלק א' - יום העיון יתקיים ככל שניתן  
במתכונת פרונטלית  
2021.07.06 חלק ב' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום  
2021.10.18 עד 2021.10.19 חלק ג' - ההשתלמות  
תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית  
2021.11.02 חלק ד' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום  
2021.12.07 חלק ה' - יום העיון יתקיים ככל שניתן  
במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט ארנון דראל, בית המשפט המחוזי, ירושלים  
השופטת עירית כהן, בית המשפט המחוזי, מרכז-לוד

## מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות מיועדת לתת ידע וכלים נדרשים לטיפול בתיקי נזקי גוף.  
היא מתמקדת בניהול התיק, מינוי מומחים וחוות דעת רפואיות, חישוב  
הפיצויים, הכרת ראשי הנזק, הדרכים להערכת הפיצוי בכל אחד  
מראשי הנזק, קביעת הפיצוי הכולל והניכויים ממנו. בין הנושאים שיידונו  
בהשתלמות: מבוא לחישוב הפיצוי; דרך הניהול של תביעת נזקי גוף;  
ההתנהלות מול מומחים רפואיים; פסיקת פיצויים בראשי נזק שונים;  
חישוב הפיצוי בתביעות תלויים ועזבון; הניכויים מתוך הפיצוי, תוך מתן  
דגש על ניכוי תגמולי הביטוח הלאומי ותביעות השיבוב. בנוסף מתוכננת  
הרצאות של מומחים רפואיים בתחומי האורתופדיה והפסיכיאטריה על  
קביעת הנכות והקשר הסיבתי בתחומים אלה.

### שיטות הלימוד

ההשתלמות משלבת בין הרצאות פרונטליות הניתנות לכלל המשתתפים  
ובין תרגילים שנעשים בקבוצות קטנות. במהלך ההשתלמות מוקצה זמן  
גם לדיון בשאלות שונות שמעלים המשתתפים כמו גם בסוגיות יום-  
יומיות שיש להן חשיבות לשופטים העוסקים בנזקי גוף.  
מערך התרגילים מתייחס למצבים שונים, החל מהתיקים הפשוטים יותר  
(תיקים ללא נכות) ועד לתיקים מורכבים יחסית (תיקים שבהם נקבעו  
לנפגע מספר נכויות בתחומים שונים). בנוסף התרגילים משלבים סוגיות  
שכיחות בדרך חישוב הפיצויים בנזקי גוף. במהלך התרגילים ניתנים  
למשתתפים אירועים והם מתבקשים לקרוא אותם ולהכין הצעות  
לפשרה ותחשיבי נזק, שלאחריהם מתקיים דיון בקבוצות השונות על  
מתחם הפיצוי הראוי בכל אחד מהאירועים.  
ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית של חמישה מופעים משלימים  
(חלקה באמצעות הזום וחלקה באופן פרונטלי).

### קהל היעד

ההשתלמות היא חובה לכל השופטים החדשים המיועדים לטפל בתיקי  
נזקיין. כמו כן, מוזמנים להשתתף בהשתלמות כלל השופטים בדגש על  
אלו העוסקים בנזקי גוף.



### מטרות ונושאי ההשתלמות

מטרת היום העיון היא לתת למשתתפים מיומנויות בסיס של ניהול קבוצות עמיתים וקבוצות דיון.

יום העיון יעסוק בהכרות עם המאפיינים של קבוצות, הבחנה בין סוגי קבוצות, טכניקות מגוונות לבניה וגיבוש של קבוצה, זיהוי של תהליכים גלויים ותהליכים סמויים בהתנהלות של קבוצה, וקבלת כלים הנחיתיים להתמודדות עם מצבים, התנהגויות ותהליכים שונים בקבוצה.

ביום העיון נתרגל מהטכניקות ומהכלים שנלמדו לטובת רתימה והפעלה של חברי הקבוצה לעבודה אפקטיבית.

### שיטות הלימוד

יום העיון יתבסס על הרצאות קצרות, סדנא הכוללת תרגולים וסימולציות

### קהל היעד

יום העיון מיועד לממוני על הדרכה, למנהלים מקצועיים ולכל שופט/ת אשר מתעניין בנושא ומעונין לשמש בעתיד כמנחה בקבוצות דיון שונות במסגרת פעילויות ההדרכה שמקים המרכז.



### מטרות ונושאי ההשתלמות

השתלמות שנתית זו מיועדת לברר סוגיות ניהוליות הכרוכות בפעולת בתי המשפט לדרגותיהם, לרבות נושאי ניהול ומנהל כלליים, וכן לדיון בנושאים המתעוררים במשך השנה הנוגעים לפעילות בתי המשפט.

### קהל היעד

השתלמות חובה המיועדת לנשיאים ולסגני נשיאים.

## נשיאים וסגני נשיאים

### מספר ההשתלמות

27-2021

### תאריך ההשתלמות

16.06.2021 עד 17.06.2021 - ההשתלמות תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

נשיאת בית המשפט העליון השופטת אסתר חיות

## יום עיון - מיומנויות של הנחיית קבוצות דיון

### מספר ההשתלמות

28-2021

### תאריך ההשתלמות

20.06.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים בשיתוף פעולה עם יפ"א



### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות, פאנל/קבוצות דיון.  
ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידית בשני מופעים משלימים  
(יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

### קהל היעד

ההשתלמות מיועדת לכל השופטים והרשמים אשר עוסקים בתחום  
האזרחי.

### מטרות ונושאי ההשתלמות

במסגרת יום העיון יבחנו המאפיינים הייחודיים של נפגע עבירת מין  
והשלכותיהם על מעמדו כתובע בהליך אזרחי.  
נדון בהיבטים תאורטיים ומעשיים הרלוונטיים לקשר בין ההליך הפלילי  
להליך האזרחי, תביעה נגרת. למול תביעה עצמאית,  
חשיפת חומרים מחדר הטיפול, סוגיות של איסור והתרת פרסום ועוד.  
נדון בתביעות נזיקיות בגין פגיעות בתוך המשפחה - מהו הפרום  
המתאים לדון בהן: בית משפט לענייני משפחה או שמא בית משפט  
אזרחי, ועוד.

נחשף ונכיר הליכים חליפים כדוגמת צדק מאחה והליכי גישור, על  
ההתאמות המתחייבות ביחס לנפגעי תקיפה מינית ונלמד על תוצאות  
נפשיות מאוחרות של התעללות מינית בילדים.

בנוסף נפגוש בנפגעת עבירה, שהגישה תביעה אזרחית כנגד הפוגע  
בה, אשר תשתף בהליך המורכב שעברה בבית המשפט.

### שיטות הלימוד

הרצאות

## יום עיון - נפגעי תקיפה מינית בהליך האזרחי

### מספרי ההשתלמות

2021-32 מחזור 1

2021-56 מחזור 2

### תאריכי ההשתלמות

2021.06.30 - מחזור 1 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.11.17 - מחזור 2 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלות המקצועיות של ההשתלמות

סגנית הנשיא השופטת אסתר הלמן, בית המשפט  
המחוזי נצרת

השופטת טל ויסמן שחר, בית משפט השלום נצרת



### מטרות ונושאי ההשתלמות

הנחת המוצא היא שבראשית חודש ינואר 2021 יכנסו לתוקפן תקנות  
סדר הדין האזרחי, תשע"ט-2018. תקנות אלה מביאות עמן רפורמה  
מקיפה בסדרי הדין, שבבסיסה תפיסה חדשה לגבי דרך ניהול  
המשפט, אשר יש בה משום שינוי תרבותי משמעותי לגבי ההתנהלות  
של הליכים אזרחיים בישראל.

מטרותיה העיקריות של הרפורמה הן להתאים את הפרוצדורה של  
הדיון בהליכים אזרחיים לעידן המודרני. התאמה זו מחייבת שינוי  
חשיבתי, באופן שיאפשר ניהול יעיל ונכון של ההליך בבית המשפט,  
בהינתן המשאבים הקיימים ובמסגרת העומסים הקיימים בבתי  
המשפט, מתוך ההכרה בחשיבות אינטרס הציבור ככלל מנחה.  
בבסיס הרפורמה בסדר הדין האזרחי עומדים שני עקרונות מנחים,  
אשר באים לידי ביטוי בנוסחן של התקנות ובדרך הטמעתן בבתי  
המשפט:

הראשון - קביעת סדרי עדיפויות וניצול מידתי של משאבים קיימים  
באופן שלא יחול יותר בצורה גורפת העיקרון של "דין פרוטה כדין  
מאה".

השני - מתן משקל נכבד לאינטרס הציבורי, במובן זה שבעת  
קבלת החלטות שיפוטיות וניהול הדיון על בית המשפט להתחשב  
באינטרסים של כלל המתדיינים ולא רק באינטרסים של הצדדים  
בתיק ספציפי.

תמצית התפיסה החדשה היא שהשופטים היושבים בדין הם  
שאחראים על הזמן השיפוטי וכי זה אינו שייך לבית המשפט או  
לצדדים אלא לציבור. תפקידו של בית המשפט הוא אפוא לנהל  
ולהוביל את ההליך ולהקצות משאבים באופן מידתי לסכסוך שנדון  
לפניו. בהשתלמות נעסוק ביישום התקנות החדשות, בסוגיות שעלו  
בתקופה הראשונה שלאחר כניסת התקנות לתוקף, באתגרים  
שמציבות התקנות החדשות ובהצעות לשיפור.

## סוגיות אקטואליות בסדר הדין האזרחי

### מספרי ההשתלמות

2021-31 חלק א'

2021-64 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

2021.06.29 - חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות  
הזום

2021.12.21 - חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן  
במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט ד"ר אשר גרוניס, נשיא בית המשפט העליון  
(בדימ')

השופט אורן שוורץ, בית המשפט המחוזי מרכז- לוד



## מטרות ונושאי ההשתלמות

מטרת ההשתלמות היא לתרום באופן משמעותי לכישורי ויכולות השפיטה בענייני משפחה, להעשיר את השופטים בידע תיאורטי ומעשי. כמו-כן, נבקש להציג בפני המשתתפים סוגיות משפטיות עדכניות בתחום דיני המשפחה ולדון בסוגיות יום-יומיות הקשורות במלאכת השפיטה של שופטי המשפחה, לרבות בתחום ההתנהלות הדיונים.

יום השתלמות אחד ייוחד לנושא זיהוי פגיעה בקשר וניכור הורי כתופעה, והתמודדות בית המשפט עמה. ההשתלמות תכלול הרצאות של אנשי מקצוע מתחום הפסיכולוגיה והעבודה הסוציאלית, תוך שרטוט "מפת דרכים" לשופט, על מנת לסייע לו להתמודד נכון עם התופעה. ההשתלמות תכלול גם קבוצות דיון. בימים האחרים תעסוק ההשתלמות בנושאים אלה:

1. דו-שיח עם ערכאת הערעור.
2. יחסי הגומלין בין בתי המשפט לענייני משפחה לבתי הדין הדתיים באמצעות דו-שיח וחילופי דעות עם דיינים וקאדים.
3. היבטי דיני הביטוח הלאומי על משפחות הנמצאות בהליכי גירושין.
4. הרצאות בסגנון טד בנושא חלוקת רכוש ואיזון משאבים.
5. דיני ירושה במשקים חקלאיים.
6. יישום תיקון 18 לחוק הכשרות המשפטית והאפוטרופסות - מהלכה למעשה (ייפוי כוח מתמשך, תומך החלטות).
7. משפחות חדשות

## שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות של מומחים בתחום; קבוצות דיון (פאנל) בהשתתפות אנשי מקצוע שיציגו עמדות ונקודות מבט שונות; הרצאות טד של שופטי המשפחה.

## קהל היעד

יום העיון מתקיים באותה מתכונת בשני מועדים אופציונליים. ההשתתפות באחד מימי העיון הינה חובה לשופטים ולרשמים בתחום אזרחי, משפחה ועבודה. שופטים ורשמים אשר לא יוכלו להשתלב באחד משני ימי העיון השנה ידרשו לקחת חלק בפעילות זו בשנת 2022. נשיאי בתי המשפט יעודדו רישום כאמור וינהלו רישום לגבי השתתפות.

## מטרות ונושאי ההשתלמות

יום העיון יעסוק בסוגיות פרקטיות הנוגעות לניהול אולם בעידן הקורונה ותוך שימוש באמצעים דיגיטליים.

עידן הקורונה הביא לשינויים ואתגרים רבים בניהול אולם. חלק ניכר מהדיונים לא ניתן לנהל כפי שהיה בעבר כאשר כל הגורמים הרלוונטיים נמצאים באולם בית-המשפט. בהליכים הפליליים, מגבלות בהבאת עצורים ואסירים לאולם בית המשפט, הובילו לשמיעת דיונים באמצעות היוועדות חזותית (VC). גם בהליכים אזרחיים נערך פיילוט משמעותי לשמיעת הליכים באופן מקוון.

שינויים אלה נושאים בחובם הזדמנויות רבות לשיפור וייעול ההליכים המשפטיים - יתרונות אשר יתכן שימשיכו ללוות אותנו אף לאחר עידן הקורונה. מנגד מציבים שינויים אלה בפנינו אתגרים רבים, בנוגע לתקינות ההליכים וזכותם של הצדדים להליך הוגן. נבקש ללמוד מהניסיון שנצבר "בשטח" בתיקים אשר נדונים תוך שימוש באמצעים דיגיטליים, נעמוד על היתרונות ועל הלקחים שניתן להפיק מהניסיון האמור. ככל שיתיר לנו הזמן, נעסוק אף בסוגיות אקטואליות נוספות של התנהלות דיונית וניהול אולם, בראי התקופה.

## שיטות הלימוד

הרצאות ופאנלים.

## קהל היעד

יום העיון מיועד לכלל השופטים.

## יום עיון - ניהול אולם בעידן הקורונה ובאמצעים דיגיטליים

### מספר ההשתלמות

33-2021

### תאריך ההשתלמות

01.07.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהל המקצועי של ההשתלמות

השופט ד"ר עמי קובו, בית המשפט המחוזי מרכז-לוד



- חילוט ותפיסה זמנית של רכוש.
- טענות חוקתיות ומנהליות במשפט הפלילי, והגנה מן הצדק.
- ניהול הליך הוכחות בדין יחיד ובהרכב.
- הסדרי טיעון, גישור פלילי וימי מוקד.
- מגמות אקטואליות בענישה, ובתי המשפט הקהילתיים.
- הפסיקה בעבירות ההמתה בעקבות הרפורמה בתיקון 137 לחוק העונשין.
- יחסי ערכאה דיונית וערכאת הערעור.

### שיטות הלימוד

הרצאות פרונטאליות, קבוצות דיון, פאנלים ומשחקי סימולציה ממוחשבים.  
ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית בשני מופעים משלימים (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

### קהל היעד

ההשתלמות מיועדת לשופטים העוסקים במשפט הפלילי.



ההשתלמות תתקיים במתכונת היברידיית בשני מופעים משלימים (יום באמצעות הזום ויום באופן פרונטלי).

### קהל היעד

ההשתלמות חובה לשופטי בתי המשפט לענייני משפחה עם וותק של עד שש שנים. ההשתלמות רשות לשאר שופטי המשפחה ולכלל השופטים המתעניינים בתחום.

### מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות תבחן סוגיות אקטואליות בדין הפלילי, הדיוני והמהותי, תוך התמקדות בחידושים בחקיקה, בפסיקת בית המשפט העליון ובפרקטיקה המשפטית. נדון בסוגיות האקטואליות הנוגעות לשלבי ההליך הפלילי, החל משלב המעצר, דרך שלב ההקראה והמענה לכתב האישום, הטענות מקדמיות, ניהול הליך הוכחות, ועד לגזירת הדין והערעור.

במישור העיוני, נעדכן בדבר שינויים ומגמות בחקיקה ובפסיקת בית המשפט העליון, תוך התמקדות במטרות ההליך הפלילי, בעקרונות השיטה האדברסרית, ובמתח בין ערכים של חקר האמת, האינטרס הציבורי, יעילות דיונית, זכויות הנאשם וזכויות נפגע העבירה. במישור הפרקטי נבקש לתת למשתלמים כלים לניהול מתקדם של ההליך הפלילי ולשם כך נבחן את הפרקטיקה של ניהול הליכים פליליים בישראל, מנקודת מבטו של השופט היושב בדין, תוך גישה ריאליסטית למשפט.

הנושאים העיקריים שיידונו בהשתלמות:

- חידושי פסיקה בדיני מעצרים.
- בקשות לגילוי חומרי חקירה, בקשות לקבל מסמכים, ועתירות לגילוי ראייה חסויה.

## סוגיות אקטואליות בדין הפלילי

### מספרי ההשתלמות

2021-37 חלק א'

2021-57 חלק ב'

### תאריכי ההשתלמות

2021.07.07 - חלק א' - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

2021.11.21 - חלק ב' - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט יצחק עמית, בית המשפט העליון

השופט ד"ר עמי קובו, בית המשפט המחוזי מרכז-לוד



## מטרות ונושאי ההשתלמות

לחצים ומתחים מהווים חלק משגרת חייו של אדם בעולם המודרני, וביתר שאת מקום שמדובר בשופטים וברשמים, שמתמודדים יום יום עם הצורך לתמרן בין מגוון תפקידים בתחום העשייה השיפוטית. מצבי לחץ ושחיקה מוצאים ביטוי במגוון תחומי העיסוק השיפוטי ולאורך שלבי הקריירה השונים, במגוון הערכאות ובכל תחומי השיפוט. השחיקה והלחץ מוצאים ביטויים הן במישור הפיסי והן במישורים הנפשי והשכלי והם קשורים קשר הדוק לתחושת הרווחה (well-being) של השופט כפרט.

מתוך תפיסה המעמידה את השפיטה במרכז, אנו מבקשים להעלות נושא זה לסדר היום ולהציע כלים להתמודדות עם מצבי לחץ ושחיקה, שמקורם בעשייה השיפוטית. כלים אלה מכוונים לתת מענה למימדי הלחץ והשחיקה השונים ולהציע כיוונים לשיפור איכות החיים ולבניית חוסן שיפוטי. כך, למשל, יינתנו כלים מתחומי הפסיכולוגיה החיובית, הקשיבות (mindfulness), תנועה, תזונה נכונה ובריאות, שיח עמיתים מונחה, ועוד. ביחס לכל אחד מאלה תינתנה הזדמנויות לתרגול ולהתנסות במסגרת ההשתלמות.

## שיטת הלימוד

ההשתלמות תהיה מבוססת על עבודה במליאה ובקבוצות, בשיתוף אקטיבי של המשתלמים ותנוחה על ידי אנשי מקצוע מובילים מדיסציפלינות מגוונות. מצופה מן המשתתפים לקחת חלק פעיל בתכני ההשתלמות.

## קהל היעד

ההשתלמות מיועדת לשופטים מכהנים ורשמים בכירים, מכל התחומים, בעלי ותק של חמש שנות שיפוט לפחות. מספר המשתתפים מוגבל.



## מטרות ונושאי ההשתלמות

בכל אחד מבתי המשפט והמחוזות מינו נשיאי בתי המשפט ובתי הדין "ממונים על ההדרכה" האמונים על קידום פעילות הדרכה של שופטים ורשמים ביחידות בתי המשפט, בשיתוף הנשיא, ובהכוונת המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים. מדי שנה יוזמנו השופטים הממונים על ההדרכה להשתתף בכנס מקצועי ובמפגשי למידה ועבודה. אלו באים להרחיב ולהעמיק את הידע והכלים העומדים לרשות ממוני ההדרכה בנושאי הדרכה ולמידה, ולעדכן במגמות חדשות ושינויים בעולם הלמידה, שיטות וטכנולוגיות למידה, הערכת אפקטיביות ההדרכה וכד'. כך גם תינתן הזדמנות להיחשף לניסיונם של שופטים בבתי המשפט השונים, להעלות יוזמות שלהן תרומה והשפעה על עבודת השופטים, ולתאם את הפעילות אל מול המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים. מפגשים אלו יש בהם גם לעודד שיתופי פעולה בין שופטים עמיתים ולהוות מנוף ללמידה וצמיחה.

בשנת 2021 יתקיימו מפגשים של ממוני ההדרכה בשעות אחר הצהריים באחד מבתי המשפט, בדומה למפגשים שנקבעו בשנים קודמות. בנוסף יתקיים יום העיון שנועד להרחיב את הידע, המודלים והכלים בתחום ההדרכה והפיתוח הארגוני בנושאים שבהם בחרו השופטים הממונים לקדם פעילות ביחידות, ובנושאים שיש בכוונת המרכז לקדם ביחידות. במהלך ההשתלמות יועצים ארגוניים ואנשי הדרכה ינחו וילוו מקצועית את קבוצות השופטים לפי הפרויקטים שיבחרו.

## שיטת הלימוד

הרצאות של מומחים בפיתוח הדרכה, יועצים ארגוניים, ולמידה מעמיתים.

## קהל היעד

יום העיון מיועד כחובה לשופטים אשר נבחרו לתפקיד ממונה הדרכה ביחידות בתי המשפט ובתי הדין. זימון ליום העיון יישלח בנפרד מטעם המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים.

## יום עיון ממוני הדרכה בבתי המשפט ובבתי הדין

### מספר ההשתלמות

38-2021

### תאריך ההשתלמות

12.07.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### ניהול מקצועי של ההשתלמות

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים

## כלים להתמודדות עם לחץ ושחיקה

### מספר ההשתלמות

42-2021

### תאריך ההשתלמות

10.10.2021 עד 12.10.2021 - ההשתלמות תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלות המקצועיות של ההשתלמות

השופטת הבכירה אבירה אשקלוני, בית המשפט השלום באר שבע הנשיאה בדימו' ורד שפר



## קהל היעד

ההשתלמות מיועדת בעיקר לשופטים ולרשמים הדנים בתיקים אזרחיים, הן כערכאה דיונית והן כערכאת ערעור. תינתן עדיפות לשופטים שעברו השתלמות בסיסית בהתנהלות דיונית. מצופה מהמשתלמים להשתתף באופן פעיל בהשתלמות אגב שיתוף הקבוצה כולה בניסיונם ובתובנות שצברו במהלך השנים, ולתרום לקידום מטרות ההשתלמות בדרך של למידת עמיתים. מספר המשתתפים מוגבל.

## מטרות ונושאי יום העיון

מטרת יום העיון היא להעניק ידע בנושאי נוער לשופטי מחוזי הנדרשים להכשרה לשם קבלת מינוי "מלא", כשופט נוער, בהתאם להגדרה הקבועה בסעיף 2(א) לחוק הנוער (שפיטה, ענישה ודרכי טיפול), התשל"א-1971: "נשיא בית המשפט העליון, בהסכמת שר המשפטים, יטיל על שופטים מבין שופטי בית משפט מחוזי ושופטי בית משפט שלום לשמש כשופטי נוער במשך התקופה שיקבע.... ובלבד ששופטים כאמור יעברו הכשרה מיוחדת לשמש שופטי נוער...".

## שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות, משפטיות ולבר משפטיות בנושאי ליבה בעניינם של קטינים, הפנייה לחומרים כתובים.

## קהל היעד

שופטים בערכאת בית משפט מחוזי על פי החלטת הנשיא האחראי עליהם.

## יום עיון- הכשרה בנוער - לשופטים מחוזיים

### מספר ההשתלמות

50-2021

### תאריך ההשתלמות

03.11.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

השופטת מיכל קפלן רוקמן, נשיאת בתי משפט השלום לנוער



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ההשתלמות מיועדת להקנות לשופטים כלים, הן במישור העיוני (ההיבטים התיאורטיים, הדינים הרלוונטיים וההלכה הפסוקה) והן במישור המעשי (מיומנות), שיאפשרו לייעל ולשפר את העבודה השיפוטית שמטרתה להביא לפתרון הסכסוך בדרך של הסכמה ולא בהכרעה על-פי דין.

ההשתלמות תוקדש לבחינת היבטים שונים הנוגעים לנושאי פשרות בהליכים אזרחיים לסוגיהם ובשלבם השונים של ניהולם (החל משלב ניתוב התיק, דיון בבקשות לסעדים זמניים, דרך שלבי קדם המשפט, ההוכחות והסיכומים ועד לשלב הערעור).

בגדר כך תכלול ההשתלמות הרצאות שתעסוקנה בהיבטים שונים של הנושא, לרבות: הצגת טכניקות לניהול משא ומתן ובחינת התאמתן להליך משפטי; גישור; פשרה; הבסיס המשפטי העיוני והפורמלי העומד ביסוד חתירה לפשרות בבית המשפט; ושאלות אתיות הכרוכות בהיבטים אלה של ההליך האזרחי. כמו כן ייבחן תפקוד בית המשפט בתחום הנדון מנקודת מבטם של המתדיינים ובאי כוחם, תוך התייחסות לקטגוריות שונות של מתדיינים וסוגי הליכים.

## שיטות הלימוד

הרצאות פרונטליות, לרבות של אנשי מקצוע בתחום ניהול משא ומתן. בנוסף להרצאות, תכלול ההשתלמות דיונים אשר יתקיימו במסגרת קבוצות דיון מונחות, כשבכל קבוצה מספר מצומצם יחסית של משתתפים. בגדרן יבחנו סוגיות שונות לרבות יישום מושכל של הוראת סעיף 79א לחוק בתי המשפט [נוסח משולב], תשמ"ד-1984 או 4(ג) לחוק פיצויים לנפגעי תאונות דרכים, תשל"ה-1975; מינוי מומחה מטעם בית המשפט כמכשיר שיכול לסייע בהשגת פשרה; ואופן הכנת התיק וניהולו תוך ראיית המטרה של סיומו בפשרה.

## יישוב סכסוכים בדרך של פשרה

### מספר ההשתלמות

46-2021

### תאריך ההשתלמות

24.10.2021 עד 26.10.2021 - ההשתלמות תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת יעל וילנר, בית המשפט העליון  
השופט משה ברעם, בית המשפט המחוזי ירושלים  
השופטת תמר אברהמי, בית המשפט המחוזי תל אביב-יפו



## מטרות ונושאי ההשתלמות

ניהול ההליך השיפוטי הוא למעשה תהליך של העברת מסרים של השופט לקהלי יעד שונים: לצדדים, לעורכי הדין, לתקשורת, לאקדמיה ועוד. כך גם תוצריו - פסק-דין או החלטה כתובים. מסרים רבים מועברים בעיקר באולם בית המשפט: באמצעות תקשורת מילולית, שפת גוף, שימוש בקול, או באמצעים אחרים. העברת מסרים - מן השופט היושב בדיון אל הנוכחים באולם, ומן הנוכחים באולם אל השופט היושב בדיון - הם חלק אינהרנטי בתקשורת בין-

אישית באולם בית המשפט (communication in court).

מטרת ההשתלמות היא להקנות כלים מעשיים שבאמצעותם ניתן לקיים ולשפר תקשורת אפקטיבית במסגרת ביצוע התפקיד השיפוטי ולהעביר מסרים לקהל הנוכחים באולם בית המשפט שלא על דרך של מתן החלטה כתובה, מתוך הבנה מעמיקה של ההשלכות שיש לתקשורת באולם. ההשתלמות מבוססות על ניסיון שנצבר מהשתלמויות שפותחו בשנים האחרונות במספר בתי ספר ומכונים להשתלמויות שופטים בעולם בנושא זה.

בין הנושאים שיש כוונה לכלול בהשתלמות: רקע תאורטי ומחקרי בנושא תקשורת; מאפיינים כלליים של תקשורת בינאישית; שימוש בשפת גוף להעברת מסרים אפקטיבית, כולל יציבה נכונה וישיבה, כמו גם כניסה ויציאה מאולם בית המשפט; שימוש נכון ומגוון בקול והשמירה עליו; טכניקות להעברת מסרים אפקטיבית ווידוא קליטתם; הקשבה פעילה; סגנונות באופן העברת מסרים מילוליים, תוך שימוש בשפה פשוטה ובהירה. עוד מתוכננת ההשתלמות לעסוק במאפיינים ייחודיים לתקשורת בין-אישית עם קבוצות בעלי מאפיינים ספציפיים: לדוגמה - תקשורת עם קטינים; תקשורת עם אנשים עם מוגבלויות; תקשורת עם אוכלוסיות מרקע תרבותי או לשוני ייחודי, ועוד.

## תקשורת בין-אישית באולם בית המשפט

### מספר ההשתלמות

53-2021

### תאריך ההשתלמות

09.11.2021 עד 11.11.2021 - ההשתלמות תתקיים

ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת ורדה וירט ליבנה, נשיאת בית הדין הארצי לעבודה

השופט יעקב שפסר, סגן נשיא בית המשפט המחוזי מרכז-לוד



## מטרות ונושאי ההשתלמות

מקרקעין הם נכס מרכזי בשיטה כמו שלנו המבוססת, בין היתר, על קניין פרטי. החשיבות העצומה של המקרקעין הן למשקי הבית והן למערכת המסחרית הולידה עולם שלם של דינים החלים עליהם. הדינים עוסקים בסוגיות רבות, החל מהגדרת המקרקעין והזכויות בהם ועד לקביעת השימוש האפשרי במקרקעין וההגבלות עליו באמצעות מערכת חוקי התכנון והבניה.

מטרת יום העיון הינה מטרה כפולה: המטרה הראשונה הינה לתת לשופטים סקירה של החידושים שחלו בשנים האחרונות בדיני המקרקעין והתכנון והבניה וזאת הן בפסיקה והן בחקיקה. המטרה השנייה, הינה העמקת הידע בתחומים הרלוונטיים לעבודה היום יומית של השופטים העוסקים בתחום, תוך הפרדה מסוימת בין שופטי בית המשפט המחוזי לשופטי בית המשפט השלום.

כך, בין היתר, יום העיון מתעדד לעסוק בסקירה של החידושים בתחום הפסיקה, החקיקה ואף בתחום האקדמי. כמו כן, יעסוק יום העיון בהעמקת הידע בנושאים המרכזיים המעסיקים את השופטים, כגון: פירוק שיתוף, הפקעות והליכי פינוי.

בסיום יום העיון אנו מצפים כי המשתלמים יכירו טוב יותר את החידושים שחלו בחקיקה ובפסיקה בתחומים השונים וכן תהיה להם יכולת טובה יותר להתמודד עם אתגרים מקצועיים שכיחים בתחום המקרקעין.

### שיטות הלימוד

יום העיון יישלב הרצאות פרונטליות של שופטים, רגולטורים בכירים ומרצים מהעולם האקדמי. כמו כן, יום העיון יכלול הרצאה אינטראקטיבית בעניין תכנית בניין עיר וכן קבוצות דיון להעמקת הידע.

### קהל היעד

שופטים העוסקים בנושאי מקרקעין במהלך עבודתם השוטפת, לרבות שופטים שהשתתפו בהשתלמויות קודמות.

## יום עיון - סוגיות במקרקעין ובתכנון ובניה

### מספר ההשתלמות

51-2021

### תאריך ההשתלמות

04.11.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט אברהם אליקים, סגן נשיא בית המשפט המחוזי, חיפה

השופט גלעד הס, בית משפט השלום, הרצליה



### שיטות הלימוד

ההשתלמות תכלול הרצאות פרונטאליות של אנשי אקדמיה ושופטים, קבוצות תרגול קטנות ופאנלים.

### קהל היעד

ההשתלמות מיועדת לשופטים מכלל הערכאות.

### מטרות ונושאי ההשתלמות

מיומנות הכתיבה של פסק-דין היא אחת המיומנויות החשובות ביותר בשפיטה. למיומנות זו היבטים שונים הנוגעים לדין המהותי וגם למינהל שיפוטי. הכתיבה משמשת כלי קומוניקטיבי חשוב, ויש לה תפקיד משמעותי בהעברת מסרים לקהל הקוראים. כתיבה טובה אף מסייעת ליעול הדיון ויש בה כדי לשפר את הקריאות וההבנה של פסק הדין.

מטרת ההשתלמות היא לפתח ולשפר את מיומנות הכתיבה של פסק-דין תוך השוואה, ניתוח ולמידה מדיסציפלינות אחרות שבהן המילים הן כלי עבודה או כלי ביטוי כגון: כתיבה ספרותית, כתיבה עיתונאית, עריכה לשונית ועוד. המודל שעל פיו נבנתה ההשתלמות מבוסס על ניסיון מצטבר ועל מודל דומה המיושם במספר בתי ספר להשתלמות שופטים בחו"ל (ארצות הברית, קנדה, אוסטרליה, ניו זילנד).

הנושאים שיש כוונה ללמד בהשתלמות כוללים, בין היתר: מבוא פסק הדין - פסקת הפתיחה; כתיבת טענות הצדדים וניסוחן; ניתוח ממצאים עובדתיים וכתיבתם; עריכת פסק הדין; כתיבה תכליתית; היבטי לשון ותחביר בפסק-דין; פסק הדין מנקודת המבט של ערכאת הערעור.



### שיטות הלימוד

הרצאות של מומחים בתחום; תרגילים וסימולציות; הצגת סרטונים וניתוחי אירוע משותפים וייתכן שגם צילום בווידאו במעגל סגור, כמו גם תרגול מצבים וסיטואציות שונות תוך שימוש באולם בית משפט.

### קהל היעד

ההשתלמות פתוחה לכלל השופטים. מספר המקומות מוגבל.

### מטרות ונושאי ההשתלמות

קביעת העובדות במשפט היא מלאכתם העיקרית של השופטים בכל תחומי עיסוקם. תהליך קביעת העובדות נעשה על ידי מרבית השופטים במרבית המקרים באורח כמעט אוטומטי. מטרת ההשתלמות היא לפתוח בפני ציבור השופטים כיווני חשיבה חדשים בנוגע לתהליך חשוב זה ולאתגר דוקטרינות ומגמות רווחות. ההשתלמות תעסוק בהיבטים תיאורטיים ומעשיים של תהליך קביעת העובדות במשפט (רשימת הנושאים אינה סגורה עדיין):

- ניתוח כלכלי של דיני הראיות;
- הצורך בכללים פורמאליים ומגמת המעבר מכללים של קבילות לכללים של משקל;
- ראיות כלליות ודרישת האינדיבידואליזציה בהוכחת עובדות; התערבות ערכאת הערעור בממצאי עובדה;
- התפתחויות בדוקטרינת הפסילה הפסיקתית;
- גילוי מוקדם של חומרי חקירה וחומר מודיעיני;
- התמודדות עם ראיות סטטיסטיות;
- קבילות ראיות שנלקחו מרשתות חברתיות;
- התפתחויות בדיני חסיון עו"ד-לקוח;
- דרכי הוכחה מיוחדות בסוגי התדיינות שונים, כגון קנין רוחני.

## קביעת עובדות במשפט - סוגיות נבחרות

### מספר ההשתלמות

55-2021

### תאריך ההשתלמות

15.11.2021 עד 16.11.2021 - ההשתלמות תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופט אלכס שטיין, בית המשפט העליון  
השופט מיכאל קרשן, בית משפט השלום, כפר-סבא

## כתיבת פסקי-דין

### מספר ההשתלמות

58-2021

### תאריך ההשתלמות

23.11.2021 עד 25.11.2021 - ההשתלמות תתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת ענת ברון, בית המשפט העליון  
השופט ד"ר יגאל מרזל, נשיא בית משפט מחוזי - מנהל בתי המשפט

### צוות המדריכים הקבוע של ההשתלמות כולל

#### (לפי סדר הא"ב) את השופטים:

צבי ויצמן, גאולה לוי, מיכל נד"ב, רון סוקול, יהודית שבח



### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום העיון מיועד לרשמים ולרשמים בכירים ויעסוק הן בתחומים משפטיים בתחום עיסוקם של הרשמים והן במתן כלים להתמודדות הרשמים עם העומס המוטל על כתפיהם.

ביום העיון ידונו סוגיות עדכניות ופרקטיות בתחומים שונים: תביעות שיבוב, תביעות קטנות ודיני שטרות, לרבות מנקודת מבטה של ערכאת הערעור.

כמו כן, יושם דגש על החשיבות לניהול יעיל וענייני של ההליך והזמן השיפוטי וכן התמודדות עם לחץ ועומס הן באולם ואין מחוצה לו.

### שיטות הלימוד

יום העיון יחולק בין הרצאות פרונטליות לקבוצות דיון, במסגרתן יוכלו הרשמים לחלוק דעות בסוגיות שונות, וכן בהתמודדויות וקשיים במהלך עבודתם וידונו הדרכים האפשריות לפתרונם.

### קהל היעד

ההשתתפות ביום העיון היא חובה לרשמים בכירים בעלי ותק של עד חמש שנים. ההשתתפות פתוחה ומומלצת מעבר לכך לכל הרשמים.

## יום עיון - סוגיות עדכניות בעבודת הרשמים והרשמים הבכירים

### מספר ההשתלמות

60-2021

### תאריך ההשתלמות

09.12.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת

פרונטלית

### המנהלים המקצועיים של ההשתלמות

השופטת מיכל עמית אניסמן, בית המשפט המחוזי תל אביב- יפו

השופט אבי שליו, בית משפט השלום תל אביב- יפו



### שיטות הלימוד

בין המרצים בהשתלמות - שופטים, מומחים בתחום הכתיבה, ועוד. עיקר הדגש בהשתלמות הוא על השתתפות אקטיבית של המשתתפים ועבודה בסדנאות בקבוצות קטנות תוך עריכה ושיפור המבנה, הצורה, הסגנון, הבהירות והתמציתיות של פסק הדין.

המשתתפים בהשתלמות יתבקשו, כתנאי להשתתפות בהשתלמות ובסדנאות, לשלוח למנחי הסדנאות לפני ההשתלמות (לפי פנייה מוקדמת של המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים), דוגמאות של כתיבה לשימוש פנימי בהשתלמות בלבד ולצרכים לימודיים.

### קהל היעד

כלל השופטים מוזמנים להירשם להשתלמות זו. מעבר לכך, כל שופט מהשנה השלישית לכהונתו יוזמן להשתתף בה לפחות פעם אחת, על פי שיקול דעת המרכז ועל בסיס מקום פנוי, ובהתאם להפניית נשיאי בתי המשפט ובתי הדין לעבודה.



### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום העיון מיועד להקנות ידע מעמיק וחדשני בתחום עבירות המין. במסגרתו, יושם דגש על הפסיקה העכשווית בתחום, והניסיון השיפוטי המעשי היום יומי. ההרצאות ביום העיון יעסקו בהיבטים תיאורטיים ומעשיים, וכן בהיבטים טיפוליים. בין התכנים: סוגיות וחיידושים בשפיטה של עבירות מין; מסקנות דו"ח ועדת ברלינר - הוועדה לבחינת הטיפול בנפגעי עבירות מין בהליך הפלילי; דרכי טיפול בעברייני מין; טראומה משנית - דרכי התמודדות השופט/ת עם העיסוק בתחום עבירות המין.

### שיטות הלימוד

הרצאות

### קהל היעד

יום העיון מיועד כחובה לשופטים העוסקים בתחום הפלילי. כל שופט העוסק בתיקים פליליים בעלי נגיעה לתחום עבירות המין נדרש כחובה להשתתף ביום העיון אחת לארבע שנים. יום העיון יתקיים אחת לשנתיים. כל שופט שלא יוכל להשתלב ביום העיון השנה יידרש כחובה לקחת חלק בפעילות הבאה שתתקיים זו בשנת 2023.

נשיאי בתי המשפט יתבקשו לנהל רישום מסודר לגבי השתתפות השופטים ביום עיון זה.

## יום עיון - עבירות מין - הכשרת עומק

### מספר ההשתלמות

62-2021

### תאריך ההשתלמות

15.12.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהל המקצועי של ההשתלמות

השופט גלעד נויטל, נשיא בית המשפט המחוזי תל אביב - יפו



### מטרות ונושא ההשתלמות

עולמנו המשפטי נטוע, בין היתר במרחב התרבותי שבו אנו פועלים, ובכלל זה באומנות.

יום העיון נועד להעשיר את ידיעות המשתלמים בסוגיות הקשורות לנקודות המפגש שבין המשפט לבין האומנות ולבחון קשרים מעוררי עניין וסוגיות משפטיות העולים מהמפגש בין שני העולמות. במסגרת יום העיון ידונו הנושאים הבאים: אחיזת עיניים ביצירות אומנות; זכויות יוצרים מנקודת מבטו של אומן; מעמדן של יצירות נגזרות במשפט הישראלי; אדריכלות של בתי משפט בישראל ובעולם; שיקולים ודילמות בהערכה שמאית של יצירות אומנות; גזל אמנות יהודית בתקופת מלחמת העולם השנייה ועוללות מבצעי ההשבה של האוצרות השדודים.

### שיטות הלימוד

הרצאות

### קהל היעד

יום העיון שיתקיים במסגרת תכנית ההשתלמויות של המרכז לשנת 2021 הוא המשך ליום העיון הקודם בנושא זה, והוא דומה במתכונתו אך שונה בתכניו, ועל-כן הוא מתאים לכל השופטים המעוניינים להעשיר את ידיעותיהם בתחום זה.

## יום עיון - "משפט ואומנות - המשך וגם התחלה"

### מספר ההשתלמות

61-2021

### תאריך ההשתלמות

12.12.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

### המנהלות המקצועיות של ההשתלמות

השופטת הדס עובדיה, בית המשפט המחוזי מרכז - לוד

השופטת שרון צנציפר-הלפמן, בית משפט השלום רחובות





### מטרות ונושאי ההשתלמות

יום העיון מעמיד במרכזו את הדיון ברגולציה (אסדרה) כתופעה מרכזית בחיי המשפט והכלכלה. הכוונה היא לשימוש בכלים משפטיים לצורך הסדרה של תחומי פעילות שונים - בין כלים פורמאליים (חוקים, תקנות, כללים, צווים והוראות מנהל שונות) ובין כלים "רכים" יותר, לרבות הסדרה עצמית והסכמות וולונטריות. מטרתו של יום העיון היא להציג את תכליות הרגולציה, את מתכונות הרגולציה השונות, וכן מקרי מבחן מרכזיים (בתחומים כדוגמת אנרגיה, תקשורת ועוד).

### שיטות הלימוד

יום העיון יכול הרצאות של אנשי אקדמיה ומשפטנים שעוסקים בתחום הרגולציה על ענפיו השונים.

### קהל היעד

יום העיון מיועד לשופטי כל הערכאות, וצפויה להיות בעלת רלוונטיות ישירה לעבודתם של השופטים בבתי המשפט לעניינים מנהליים ולשופטים הדנים בתחום המסחרי והכלכלי.



### מטרות ונושאי ההשתלמות

ביום 10.1.19 תוקן חוק העונשין (תיקון מספר 137), באופן המשנה סן היסוד את הדין בנושא עבירות המתה. כהמשך להשתלמות שהתקיימה בשנת 2019 מבוקש בהשתלמות השנה להמשיך ולעסוק בהסדרים החדשים הנוגעים לנושא עבירות המתה. חלק נכבד מיום העיון יוקדש ליישום של ההוראות החדשות, לשאלות וסוגיות שיתעוררו בחודשים הראשונים שלאחר כניסת התיקון לחוק לתוקף, באתגרים שמציבים הוראות אלו ובחידושים ועדכונים נוספים.

### שיטות הלימוד

הרצאות קצרות, פאנל ושיח פתוח.

### קהל היעד

יום העיון מיועד לשופטים מחוזיים העוסקים בתיקים פליליים.

### יום עיון - "עבירות המתה"

#### מספר ההשתלמות

63-2021

#### תאריך ההשתלמות

20.12.2021 - יום העיון יתקיים ככל שניתן במתכונת פרונטלית

#### המנהל המקצועי של ההשתלמות

השופט יוסף אלרון, בית המשפט העליון

### יום עיון - רגולציה ומשפט

#### מספר ההשתלמות

65-2021

#### תאריך ההשתלמות

22.12.2021 - יום העיון יתקיים באמצעות הזום

#### המנהלת המקצועית של ההשתלמות

השופטת (בדימ') ד"ר איריס סורוקר, המרכז לרגולציה, המכללה למינהל

המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים (ע"ש זוסמן), כחלק מרכזי ממדיניותו ותפיסתו לגבי עתיד הלמידה במערכת בתי המשפט, פועל בשיתוף הנשיאים ושופטים ממונים על ההדרכה לקדם תהליכי למידה מקומית ביחידות בית המשפט, בנוסף לפעילות ברמה הארצית. מדובר בלמידה מקומית המאורגנת בידי השופטים בבתי המשפט ובבתי הדין - ועבור השופטים והרשמים המכהנים בהם, תחת הכוונה מקצועית ותורתית של המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים. זאת על מנת לתת מענה לצרכי הדרכה ולמידה ספציפיים ביחידות השונות, שאינם מוצאים בהכרח מענה בהשתלמויות הארציות.

פעילות זו היא חלק מתפיסה שהמרכז פועל להטמיע, של "ארגון לומד" המכוון ליצור הזדמנויות למידה מגוונות ובכל עת, תוך הענקת משקל משמעותי לניסיון המצטבר של השופטים כמקור ידע. למידה ברמה המקומית גם מאפשרת למידה קצרה וממוקדת יותר, התואמת לצרכים הספציפיים של אותה ערכאה, בלא צורך בנסיעות או בתכנון זמן מורכב, ותוך חיסכון בזמנם של השופטים.

לשם מימוש הפעילויות המקומיות מונו בידי הנשיאים, ולפי בקשת המרכז, שופטים "ממונים על הדרכה" בכל יחידות בתי המשפט ובתי הדין. תפקיד ממוני ההדרכה הוא בעיקר ליזום, להוביל, לקדם ולהטמיע תהליכים ופעולות הדרכה לשופטים ביחידות בית המשפט. כמו כן, העמיד המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים תקציב ייעודי לפעילויות אלה.

מאז מינוי הממונים על הדרכה, לפני כשלוש שנים, הם יזמו מפגשי למידה עמיתים בנושאים משפטיים מגוונים, הרצאות של גורמי אקדמיה ומומחים, מפגשים עם בעלי תפקיד שלהם קשרי עבודה עם המערכת ועוד. המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים תמך בחלק מפעילויות אלה ברמה הלוגיסטית, ברמה המתודולוגית ואף בתמיכה כספית. בנוסף לכך המרכז גם מפתח שורה של הדרכות "מדף" ומערכי שיעור, שיוכלו לעמוד לרשות ממוני ההדרכה. כך למשל, בתחום ההתנהלות הדיונית, האתיקה, השפה העברית והנגישות לבעלי מוגבלויות.

הנכם מוזמנים להתעניין, להציע פעילויות הדרכה, לסייע ולתמוך בקידום ההדרכה ואיכותה, כאמצעי התורם לעבודתכם בבתי המשפט ובבתי הדין. זאת באמצעות פנייה לשופטים ממוני ההדרכה.

מספרי המרכזים	תאריכי המרכזים
66-2021	מחזור ראשון: 12.01.2021 עד 14.01.2021
67-2021	מחזור שני: 16.02.2021 עד 18.02.2021
68-2021	מחזור שלישי: 16.03.2021 עד 18.03.2021
69-2021	מחזור רביעי: 20.04.2021 עד 22.04.2021
70-2021	מחזור חמישי: 04.05.2021 עד 06.05.2021
71-2021	מחזור שישי: 01.06.2021 עד 03.06.2021
72-2021	מחזור שביעי: 06.07.2021 עד 08.07.2021
73-2021	מחזור שמיני: 12.10.2021 עד 14.10.2021
74-2021	מחזור תשיעי: 16.11.2021 עד 18.11.2021
75-2021	מחזור עשירי: 20.12.2021 עד 22.12.2021

### על מרכזי ההערכה

מרכז ההערכה הוא כלי אבחוני שמטרתו היא לעמוד על סגולות המועמדים ועל מידת התאמתם לשיפוט, לפי סעיף 11א' לכללי השפיטה (סדרי העבודה של הוועדה לבחירת שופטים), התשמ"ד-1984. המרכזים מנהלים על ידי צוותים של שלושה שופטים ומשתתפים בהם, ברגיל, שני פסיכולוגים תעסוקתיים וכן עורך-דין. הוועדה לבחירת שופטים מקבלת את הערכות הצוותים על המשתתפים במרכז ההערכה. הערכות שהן בעלות אופי של המלצה, שתמשנה לוועדה מקור נוסף, על שאר המקורות, כדי לבחון את מידת התאמתו של המועמד לכהונה שיפוטית. במהלך מרכז ההערכה המועמדים נפגשים עם שופטים, בין במסגרת ההרצאות ובין בקבוצות קטנות. המועמדים נדרשים לכתוב דוגמאות של פסקי-דין, להשתתף בסימולציות ובמשפטים מבוימים ולהתבטא בעל-פה. נערכות גם פגישות אישיות עם המועמד. מרכזי ההערכה מיועדים למועמדים שהגישו בקשה להתמנות לכהונה שיפוטית והם נערכים בתיאום עם הוועדה לבחירת שופטים.



השופטת ענת דבי - בתי משפט השלום מחוז תל אביב-יפו  
השופט צבי פרנקל - בית הדין האזורי לעבודה באר-שבע  
השופטת רויטל טרנר - בית הדין האזורי לעבודה נצרת  
השופטת רונית פוזננסקי כץ - בתי משפט השלום מחוז תל-אביב-יפו  
השופט רם וינוגרד - בית המשפט המחוזי ירושלים  
השופט שאול שוחט, ס' נשיא - בית המשפט המחוזי תל אביב-יפו  
השופטת שרה ברוינר-ישרזדה - בית הדין האזורי לעבודה ירושלים  
השופטת שרי סנדר מקובר - בתי משפט השלום מחוז תל אביב-יפו



## השופטים הממונים על ההדרכה בבתי המשפט ובבתי הדין (לפי סדר הא"ב):

השופט אביים ברקאי - בתי משפט השלום מחוז תל אביב-יפו  
השופט אברהם אליקים, ס' נשיא - בית המשפט המחוזי חיפה  
השופט אורן שגב - בית הדין האזורי לעבודה תל-אביב  
השופטת אילנית אימבר - בתי משפט השלום מחוז הצפון  
השופטת אלה מירז, ס' נשיא - בתי משפט השלום מחוז חיפה  
השופטת אסנת רובוביץ-ברכש - בית הדין האזורי לעבודה תל-אביב  
השופט אסף הראל - בית הדין האזורי לעבודה חיפה  
השופטת אסתר הלמן, ס' נשיא - בית המשפט המחוזי נצרת  
השופטת אפרת אייכנשטיין שמלה - בתי משפט השלום מחוז ירושלים  
השופטת חנה פלינר - בית המשפט המחוזי תל אביב-יפו  
השופטת ד"ר חני אופק-גנדלר - בית הדין הארצי לעבודה  
השופטת טל ויסמן בן שחר - בית משפט השלום לנוער נצרת  
השופט יניב בוקר - בתי משפט השלום מחוז דרום  
השופטת יעל רז לוי- בית המשפט המחוזי באר שבע  
השופטת כרמלה האפט - בתי משפט השלום מחוז תל-אביב-יפו  
השופטת נאוה ברוורמן - בתי משפט השלום מחוז תל אביב-יפו  
השופט נחשון פישר, ס' נשיא - בתי משפט השלום מחוז מרכז  
השופטת סיגל דוידוב-מוטולה - בית הדין הארצי לעבודה  
השופטת עירית כהן - בית המשפט המחוזי מרכז- לוד



משרדי המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים מצויים בבית המשפט העליון  
בירושלים ברחוב שערי משפט קריית בן גוריון 91909  
דוא"ל: info.cjet@court.gov.il (המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים)  
טל': 074-748-0652, פקס: 074-748-0494

dafnab@court.gov.il	050-5236821	074-74-80509	השופטת דפנה בלטמן, מנהלת המרכז
Ronens@court.gov.il	050-6256802	074-74-80686	הרשם רונן שוורץ, מינהל תכנון ועניינים מיוחדים
ronitfs@court.gov.il	050-6540033	074-74-80594	גב' רונית פאייר שטויר, מנהלת אגף פיתוח הדרכה
ronibe@court.gov.il	050-7880921	074-74-80795	מר רוני בן שלמה, מנהל תחום תפעול
yaelbary@court.gov.il	052-2806558	074-74-80594	עו"ד יעל בר יוסף, עוזרת משפטית
Kerenam2@court.gov.il	050-6255788	074-74-80616	גב' קרן אמו, מרכזת השתלמויות
Revital@court.gov.il	050-6255787	074-74-80618	גב' ריטל הרשקוביץ, מרכזת השתלמויות
Corinh@court.gov.il	050-6257144	074-74-80544	גב' חמוי קורין, מרכזת השתלמויות
Liatba@court.gov.il	050-2118671	074-74-80531	גב' ליאת בר אשר, רכש ותשלומים
Ors@court.gov.il	054-4392249	074-74-80548	גב' אור גזית, מנהלת לשכה
Anaelc@court.gov.il	052-7469919	074-74-80755	גב' אנאל כהן, סטודנטית
	050-6255126		מר עודד סרי, נהג



רחוב שערי משפט

קריית בן גוריון, ירושלים 9195001

טל': 074-7480652 פקס: 074-7480605

[info.cjet@court.gov.il](mailto:info.cjet@court.gov.il)