



משרד הכלכלה והתעשייה

מדינת ישראל  
משרד הכלכלה והתעשייה

# תיק חפיפה לשר

ינואר 2023



3..... מבנה ארגוני פונקציונאלי

4..... הנהלת המשרד

5..... ייעוד המשרד

5..... מטרות ויעדי המשרד לשנת 2022

7..... היבטים תקציביים

9..... מינהל ומשאבי אנוש – היבטים כלליים

11..... מינהל ומשאבי אנוש

12..... אגף בכיר לאסטרטגיה ותכנון מדיניות

13..... לשכה משפטית

14..... אגף בכיר תקציבים והפיקוח על המחירים

15..... אגף בכיר טכנולוגיות דיגיטליות ומידע (מחשוב)

16..... כספים וחשבות

17..... אגף תקשורת והסברה (דוברות ופרסומים)

18..... אגף הביקורת הפנימית

19..... הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה

21..... מינהל סחר חוץ

25..... מינהל אזורי תעשייה

27..... מינהל תעשיות

29..... מינהל התקינה

32..... חוקיות היבוא

33..... איגוד שיתופי

35..... נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה

37..... לשכת המשנה ומ"מ מנכ"ל

37..... המשנה למנכ"ל

39..... הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת)

41..... מינהל אכיפה ומדידה

43..... אגף בכיר מסחר ושירותים

44..... מינהל "כחול לבן"

47..... מינהל הפיקוח על היהלומים והיצוא הדו-שימושי

49..... מינהל החירום

51..... המעבדה הלאומית לפיזיקה





### הנהלת המשרד

תחום	יחידה/אגף/מינהל	מנהל/ת
יחידות מטה	מינהל ומשאבי אנוש	רועי פישר
	אסטרטגיה ותכנון מדיניות	מיכל פינק
	לשכה משפטית	איילת זלדין
	תקציבים ופיקוח על המחירים	יונתן בצלאל
	טכנולוגיות דיגיטליות ומידע	מירי מישקובסקי
	כספים וחשבות	ערן גיל
	דוברות ופרסומים	שירה קוה
	ביקורת פנים	ליאת שלם
	יחידות המשרד	הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה
מינהל סחר חוץ		אוהד כהן
הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים		נעמי היימן רייש (מ"מ)
מינהל אזורי תעשייה		נורית צור רבינו
מינהל תעשיות		עוז כ"ץ
מינהל התקינה		איגור דסקלוביץ
מינהל יבוא		דני טל
חוקיות היבוא		אנואר חילף
איגוד שיתופי		שלומית שיחור-רייכמן
נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה		מרים כבהא
המשנה ומ"מ מנכ"ל		ינון אלרועי
מינהל אכיפה ומדידה		נאוה זקן
מסחר ושירותים		יאיר אלבין
מטה כחול לבן		ינון אלרועי
מינהל יהלומים והייצוא הדו"ש		אופיר גור
מינהל חירום		דורון אברהמי
המעבדה הלאומית לפיזיקה		דורון אברהמי





## ייעוד המשרד

**האצת הכלכלה הישראלית במציאות המשתנה והעלאת פיריון העבודה, באמצעות ייזום מדיניות אפקטיבית ויישומה בשטח תוך מינוף ידע ומומחיות, לטובת כלל החברה והמשק בישראל**

### מטרות ויעדי המשרד לשנת 2022

**מטרה 1: קידום מנועי צמיחה ושיפור הפיריון, התחרותיות והחדשנות בתעשייה, במסחר ובשירותים**

יעד 1.1: פיתוח תעשייה תחרותית, מתקדמת ומגוונת, תוך עידוד רכש מקומי ושת"פ תעשייתי

יעד 1.2: קידום הפיריון והחדשנות, והטמעת טכנולוגיות מתקדמות בתעשייה, במסחר ובשירותים

יעד 1.3: קידום הפעילות הבינלאומית לטובת הגדלת היצוא ומשיכת השקעות זרות

יעד 1.4: מעבר המשק לכלכלה מעגלית – קידום חדשנות סביבתית והתייעלות במשאבים

**מטרה 2: הרחבת מעגל ההשתתפות בכוח העבודה ויצירת משרות איכותיות**

יעד 2.1: הסרת חסמים ומתן כלים להגדלת ההשתתפות בשוק העבודה

יעד 2.2: עידוד ורתימת מעסיקים לשילוב וקידום אוכלוסיות יעד בשוק התעסוקה

יעד 2.3: עידוד יצירת משרות איכותיות בדגש על הפריפריה

**מטרה 3: הקטנת הפערים הכלכליים והחברתיים במשק הישראלי**

יעד 3.1: פיתוח תשתיות מקומיות בפריפריה לתעשייה ולעסקים וסנכרון כלי המשרד

יעד 3.2: פיתוח כלכלי אזורי ומשיכת השקעות איכותיות לשם צמצום פערים בין הפריפריה למרכז

יעד 3.3: עידוד ואסדרת אגודות שיתופיות בהינתן הגדלת ערך כלכלי חברתי

**מטרה 4: פיתוח הון אנושי מיומן ואיכותי המותאם לצרכים המתקדמים של המשק**

יעד 4.1: גיבוש תמונת מצב מתעדכנת של שוק העבודה ועידוד קבלת החלטות מבוססת נתונים

יעד 4.2: הגמשת מערך ההכשרות כך שיהיה מותאם ללמידה לאורך החיים ורלוונטי לצרכי המשק

יעד 4.3: הגברת הנגישות והאיכות של כלי ומסלולי ההכשרה, לשם טיוב ההתאמה בין הביקוש והיצע העובדים



**מטרה 5: שיפור הסביבה העסקית והתעסוקתית, טיוב הרגולציה וקידום התאמות בשוק**

**העבודה**

- יעד 5.1: קידום התאמת הרגולציה לשוק העבודה המשתנה תוך קיום שיח תלת מגזרי
- יעד 5.2: הקטנת הנטל הבירוקרטי והרגולטורי על המשק תוך ניהול סיכונים, יצירת סנכרון בין גופי רגולציה והעברת האחריות למפוקח
- יעד 5.3: הנגישות לאשראי והון ושיפור תזרים המזומנים לעסקים קטנים ובינוניים

**מטרה 6: הפחתת יוקר המחיה והגברת התחרות במשק הישראלי**

- יעד 6.1: צמצום הריכוזיות ויצירת משק תחרותי
- יעד 6.2: הסרת חסמי היבוא לישראל ואיזון עם צרכי השוק המקומי
- יעד 6.3: עידוד צרכנות נבונה ומתקדמת
- יעד 6.4: עידוד מסחר מקוון והתאמת המשק לדפוסי הצרכנות העתידיים

**מטרה 7: שמירה על בטיחות עובדים ואזרחים והגנה על זכויות העובד והצרכן**

- יעד 7.1: הטמעת נורמות להגנה על בטיחות ובריאות העובדים
- יעד 7.2: אכיפת זכויות עובדים תוך מיקוד בעובדי שכר נמוך
- יעד 7.3: קידום מסחר הוגן ושמירה על זכויות הצרכנים בהיבטי סחר ובטיחות
- יעד 7.4: הערכות ומוכנות ענפי המשק לשעת חירום בהיבטים משקיים כלכליים

**מטרה 8: שיפור השירות תוך קידום הדיגיטציה והפחתת בירוקרטיה לטובת כלל האזרחים**

**והעסקים**

- יעד 8.1: הגברת שיתופי הפעולה וסנכרון הפעילויות והמידע בין כלל יחידות המשרד
- יעד 8.2: להוות "בית לאזרחים ולעסקים" תוך תיאום מירבי בין יחידות המשרד ומתן מענה כולל
- יעד 8.3: שיפור השירות והנגשה של כלי המשרד בהתאמה ללקוח בדגש על אמצעים דיגיטליים ותהליכי עבודה מקוונים מול הציבור
- יעד 8.4: סיוע ליחידות המשרד בהשגת מטרותיהן על ידי מתן שירותים תומכים



## היבטים תקציביים

### א. תקציב 2022

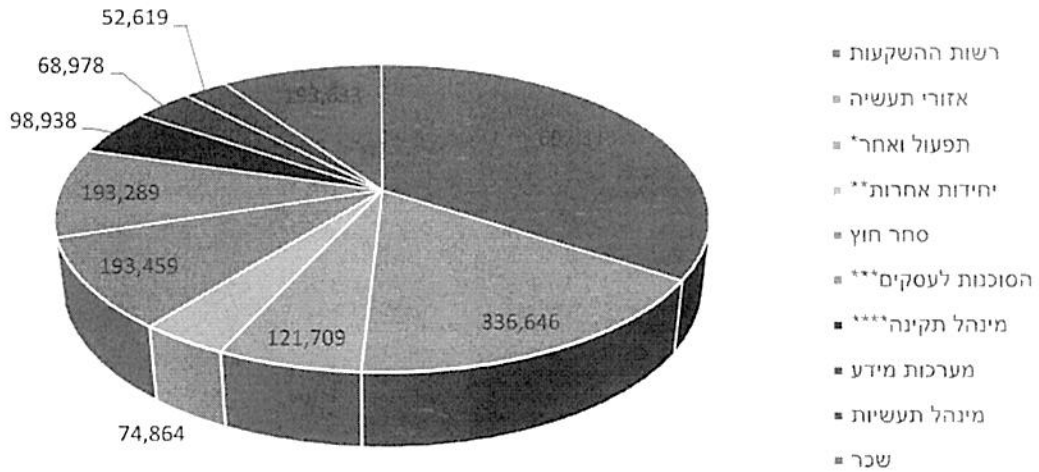
תקציב משרד הכלכלה והתעשייה על שינויו לשנת 2019 עמד על כ- 4 מיליארד ש"ח (כולל רשות החדשנות).

הנושא	תקציב בסיס	תקציב הרשאה	סה"כ
הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה		697	697
מנהל סחר חוץ	120	63	183
הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים		74	74
מנהל אזורי תעשייה		250	250
שכר ותפעול המשרד	380		380
מלאי חירום	22		22
הסמכת מעבדות	3		3
מכון היהלומים	11		11
מנהל תקינה (כולל מכון התקנים)	11	30	41
פעולות כלליות לקידום התעשייה (כולל כחול לבן, עתידים לתעשייה, טובים לתעשייה ורשם האגודות)	9		9
סה"כ	1146	2,698	3,956



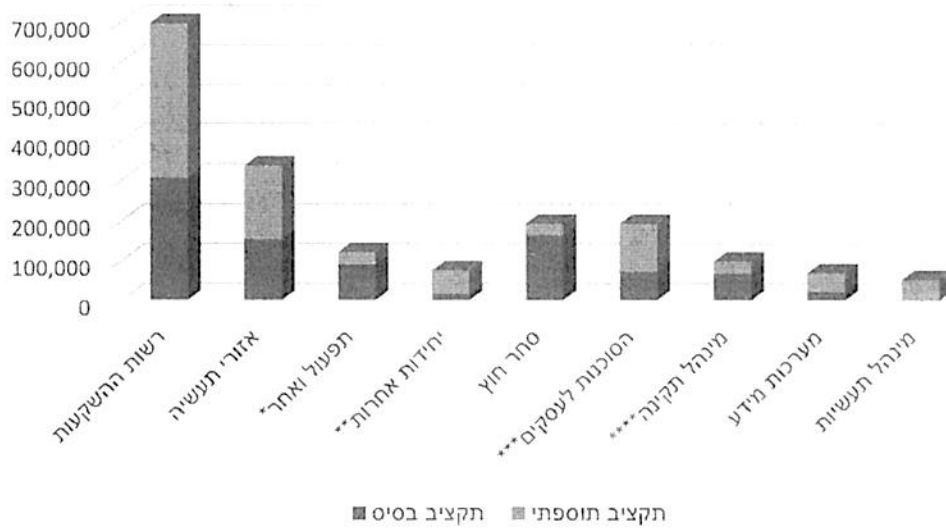
### התפלגות תקציב המשרד לפי יחידות לשנת 2022

#### תקציב משרד הכלכלה והתעשייה 2022



#### תקציב משרד הכלכלה והתעשייה 2022

סך תקציב מאושר-על"ש (באלש"ח) בחלוקה לתקציב בסיס ותוספתי





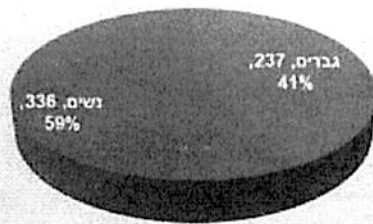


### מינהל ומשאבי אנוש – היבטים כלליים

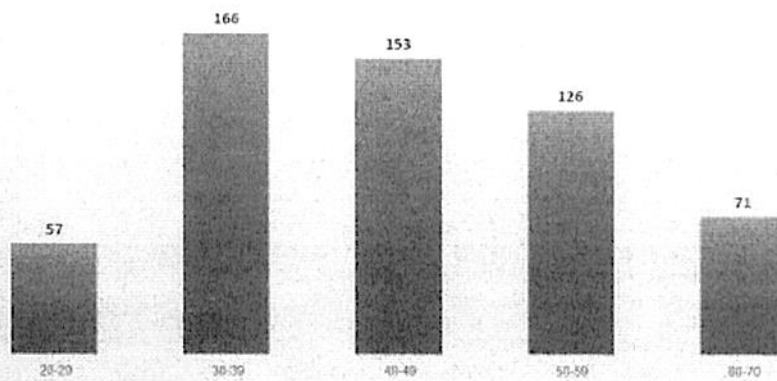
להלן מוצגת תמונת מצב כח האדם המשרדי בפילוחים שונים:

#### הון אנושי – תמונת מצב התפלגות מגדרית

סה"כ 573 עובדים



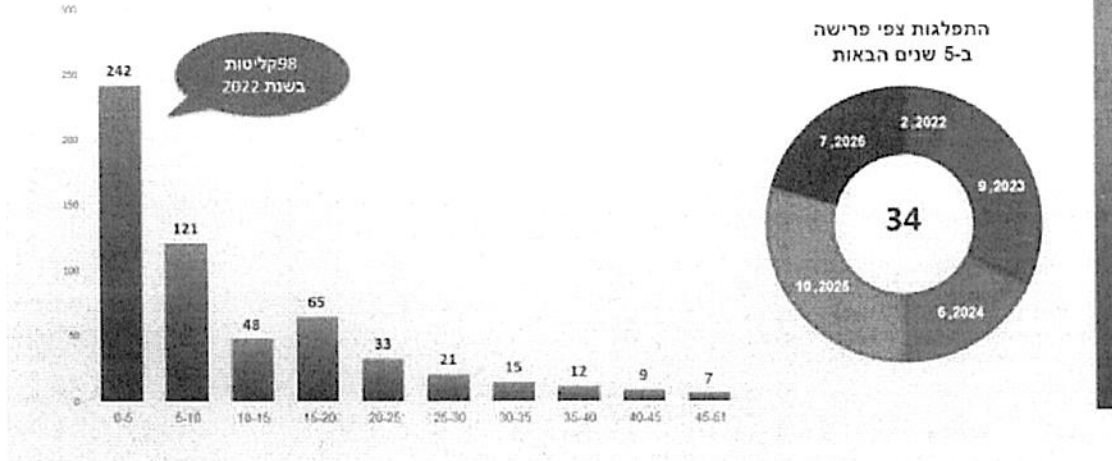
#### הון אנושי – תמונת מצב התפלגות גילאים



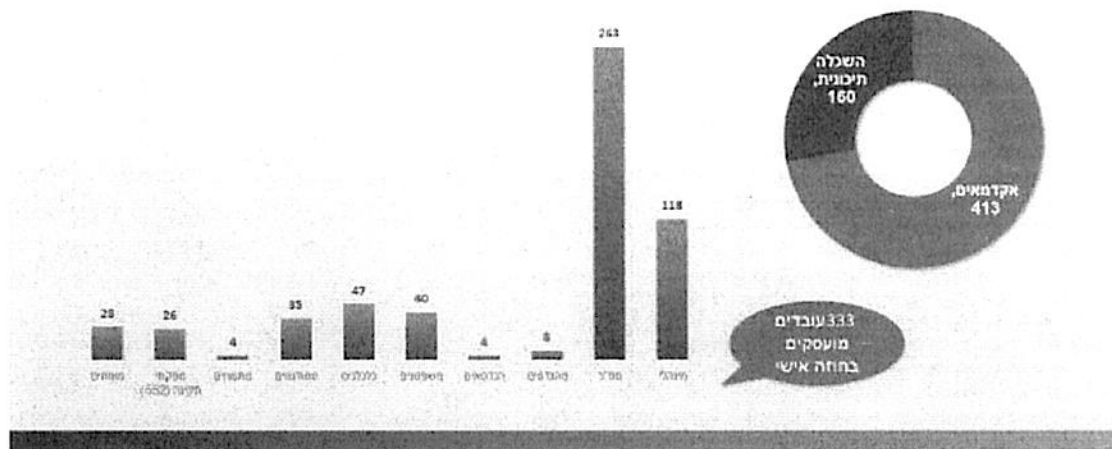




## הון אנושי – תמונת מצב התפלגות ותק במשרד



## הון אנושי – תמונת מצב התפלגות השכלה ודירוגים





## מינהל ומשאבי אנוש

מנהל היחידה - רועי פישר

### מבנה ארגוני



סה"כ 43 עובדים

תקציב – 73 מלש"ח

### מטרות ותפקידים

מטרתו הראשית של מינהל ומשאבי אנוש, היא לאפשר ליחידות המשרד לבצע את מטלותיהן, על ידי מתן שירותים תומכים ותוך מחויבות לשיפור השירות.

- הקצאת כ"א מתאים ליחידות המשרד - כמותית ואיכותית (בכפוף לסדרי עדיפות של הנהלת המשרד).
- קביעת נהלי עבודה מסודרים ותקינים במשרד, לשם העלאת התפוקה ואיכות העבודה ביחידות.
- עידוד טיפוחם המקצועי של העובדים באמצעים שונים ומגוונים, לרבות הדרכות והכשרות, בהתאם לצרכי המשרד.
- הסדרת סביבת עבודה פיזית מתאימה, לצד רמת אבטחה נאותה – לעובדים ולפעילות שבאחריות המשרד.
- טיפול ברווחתם האישית של עובדי המשרד.
- ניהול ועדת המכרזים ואישור הליכי התקשרויות לרכישת טובין ושירותים, באמצעות מכרזים או בפורמט ממוכרים.
- ניהול ועדות תמיכות ליחידות שונות במשרד
- ניהול תחום השירות, לרבות הסדרת ערוצי השירות, פיתוח ומדידתם, תמיכה בתהליכי שיפור שירות של היחידות המקצועיות, הובלת חדשנות וטרנספורמציה דיגיטאלית בתהליכי השירות



## אגף בכיר לאסטרטגיה ותכנון מדיניות

מנהלת היחידה - מיכל פינק

### מבנה ארגוני



סה"כ 11 עובדים

### מטרות ותפקידים

אגף אסטרטגיה ותכנון מדיניות אמון על גיבוש המדיניות המשרדית ועל תהליכי התכנון בשיתוף יחידות משרד הכלכלה והתעשייה, תוך ייזום וסנכרון מהלכים חוצי משרד, באופן העולה בקנה אחד עם מטרות המשרד ויעדיו. כמו כן, באחריות האגף לספק נתונים ומידע בסוגיות שונות העומדות על הפרק ולעסוק במחקר כלכלי סביב תחומי האחריות המשרדיים.

הקמתו ושילובו בשדרת המטה נועדה לאפשר ניהול אפקטיבי ולחזק את יכולות המדיניות של ההנהלה, ובכלל זה יכולות התכנון, המעקב והבקרה, ההערכה, הסנכרון וקבלת החלטות מבוססות נתונים. האגף פועל לצד הגופים המקצועיים במשרד והוא מהווה פונקציית מטה המלווה את תהליכי הביצוע.

### תפקידי האגף:

- התוויית קווי המדיניות, המטרות והיעדים של המשרד בהתאם לדגשי השר, המנכ"ל וההנהלה הבכירה וכמענה לתמונת המצב המשקית.
- גיבוש אסטרטגיה אחודה וסנכרון בין כלל יחידות המשרד לטובת השגת יעדיו.
- ייזום תכניות לקידום הכלכלה והמשק ופיתוח מסלולים וכלי מדיניות אופרטיביים ליישומה.
- ניהול מערך התכנון המשרדי ומעקב אחר הביצוע בחתירה לעמידה ביעדים.
- הבאה ליישום מיטבי של הרגולציה בתחום אחריות המשרד במטרה ותוך איזו עידוד הצמיחה המשקית.
- ליווי מקצועי להנהלת המשרד בגיבוש צעדי מדיניות והטמעה בהחלטות ממשלה.
- בניית תשתית מחקרית התומכת בתהליך קבלת החלטות מבוסס נתונים ומעקב אחרי מגמות אסטרטגיות בארץ ובח"ל.
- איסוף, שימור וניהול הידע המשרדי.
- אחריות על ניהול שותפויות אסטרטגיות עם בעלי עניין ושיתוף ציבור



## לשכה משפטית

מנהלת היחידה - איילת זלדין, עו"ד



סה"כ 36 עובדים

תקציב- 3.1 מלש"ח

ייעוד ותפקידי היחידה

תפקידי הייעוץ המשפטי למשרדי הממשלה הם:

1. לייעץ ולהנחות את כלל גורמי המשרד בהיבטים המשפטיים של פעולתם. במסגרת זו עליו, בין השאר, לסייע ולהעמיד לרשות המשרד את הכלים והאמצעים המשפטיים הדרושים ליישום מדיניות המשרד.
2. לשמש גם "שומר סף", כדי להבטיח כי פעילות המשרד ונושאי המשרה בו תתבצע על-פי הדין וכללי המינהל התקין. ככלל, על היועץ המשפטי למשרד לפעול לשם קיומו וחיזוקו של שלטון החוק.
3. הלשכה המשפטית מלווה את כלל פעילות המשרד ומסייעת להגשמת מדיניות המשרד ובין היתר מטפלת בנושאים הבאים: חקיקה ראשית ומשנית, עתירות המוגשות כנגד המשרד ועל ידו, מכרזים והסכמים, הוראות מנכ"ל, מינויים, החלטות ממשלה, ליווי ועדות משרדיות ובינמשרדיות, השתתפות בוועדות הכנסת ובישיבות הממשלה.

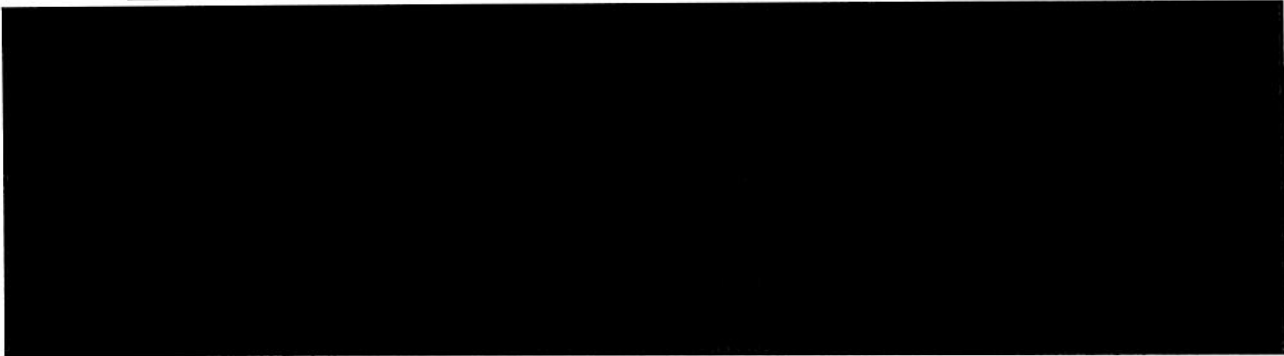


## אגף בכיר תקציבים והפיקוח על המחירים

מנהל האגף והמפקח על המחירים – ד"ר יונתן בצלאל

מבנה ארגוני

אגף בכיר תקציבים של המשרד מונה מנהל ושלושה עובדים



סה"כ 4 עובדים

תקציב- 1.2 מלש"ח

מטרות ותפקידים

### • ניהול תקציב המשרד לצורך מימוש יעדיו ומטרותיו כלהלן:

- סיוע ליחידות המשרד בהשגת מטרותיהן על ידי מתן שירותים תומכים.
- עידוד הצמיחה - היחידות הפועלות לקידום השקעות, מו"פ, קידום היצוא, פיתוח אזורי תעשייה ותקינה מסחרית.
- פעולות מנהלתיות - יחידות המטה והתפעול המשרדיות.

### • הפיקוח על המחירים

- הממונה על התקציבים במשרד, הוסמך גם כמפקח על המחירים של משרד הכלכלה והתעשייה על פי חוק הפיקוח על מחירי מצרכים ושירותים תשנ"ו (1996). בתחום הפיקוח על המחירים מטפל האגף בכל בקשה לעדכון מחיר מטעם חברות שמוצריהן נמצאים תחת פיקוח מחירים. המלצות המפקח מובאות לאישור ועדת המחירים הבין-משרדית ולאחר מכן במידת הצורך לאישור שני שרים (שרת הכלכלה והתעשייה ושרת האוצר).
- עדכון מחירים בסיסי - מתבצע באמצעות בדיקת תמחור עלויות יצור המוצר המפוקח ורווחיות של החברות שבפיקוח על המחירים בהתאם לדו"חות הכספיים של החברות המפוקחות ולדוחות ייעודיים לצורך קביעת מחיר בסיסי
- עדכון מחירים שוטף - נעשה על פי שיעור שינוי מצטבר בשינויים ב"סל תשומות" (התשומות השונות המרכיבות את העלות הכוללת של המוצר בפיקוח) של החברה המפוקחת או לשינוי במחירים בינלאומיים של המוצר, בהתאם למדדים בפרסומים מוכרים שאושרו ע"י המפקח על המחירים וועדת המחירים.



## אגף בכיר טכנולוגיות דיגיטליות ומידע (מחשוב)

מנהלת היחידה - מירי מישקובסקי

### מבנה ארגוני



סה"כ 19 עובדים

תקציב - 69 מלש"ח

### מטרות ותפקיד

האגף מעניק שירותי טכנולוגיות מידע עבור כלל יחידות המשרד על מנת לאפשר להן לבצע את ייעודן המלא באופן היעיל ביותר. פעילות האגף להעמדת מערך מתקדם לרשות היחידות השונות מונחית על-ידי הערך עליון הנגזר מהתכנית הכללית ומשרדית והוא שיפור מתן השירות שהמשרד מעניק לכלל לקוחותיו- אזרחים, תאגידים, חברות, עסקים קטנים ובינוניים, יצואנים ועוד.

- פיתוח מערכות מידע דיגיטליות תומכות תהליכי עבודה לכלל המשרד ואגפיו בראיה אינטגרטיבית.
- הנגשת שירות דיגיטלי ומתן מידע ישיר לאזרח. ולקהילה העסקית.
- מתן ארגז כלים טכנולוגיים לעובדי המשרד כדי לתמוך וליעל את עבודתם.
- שילוב ושיתוף מידע עם גורמי חוץ.
- הטמעת מערכות וטכנולוגיות המידע לכלל המשרד.
- יישום טכנולוגיות מתקדמות בפיתוח תשתיות ויישומים.
- תקן ISO27001 העתדה חדשה – לתקן אבטחת מידע.
- מאגרי מידע – עמידה מלאה בתקן iso27701 – תקן הגנת הפרטיות.
- השתלבות ושימוש במערכות, בתשתיות ושירותים ממשלתיים רוחביים (מרכב"ה, שירותי ממשל זמין, וכד').



## כספים וחשבות

מנהל היחידה- ערן גיל

### מבנה ארגוני



סה"כ 16 עובדים

תקציב- 2.4 מלש"ח

### תפקיד ומטרות היחידה

חשב המשרד הוא מנהל הכספים של המשרד ואחראי על ביצוע התקציב באופן מיטבי ובהתאם להוראות החוק, לנהלים ולהנחיות החשב הכללי. מטרת היחידה הינה לסייע לכל יחידות המשרד לבצע את מטלותיהם בהיבטים הכספיים, התקציביים והחשבתיים. תפקידי היחידה הם כדלקמן;

1. חברות והשתתפות בכל ועדות המכרזים, תמיכות, נסיעות לחו"ל, חסויות.
2. חברות בכל ועדות כלי הסיוע הקיימות במשרד (רשות השקעות, מינהל סחר חוץ, סוכנות לעסקים קטנים ובינוניים, מינהל אזורי פיתוח תעשייה).
3. חברות בוועדות המכסות.
4. בדיקה ואישור נוסחי המכרזים בדגש על הפן הכלכלי והכספי.
5. חברות בוועדה לתיקון ליקויים.
6. חברות בפורום תכניות עבודה משרדיות.
7. יצירת ממשקי עבודה עם מטה החשב הכללי (אישור פשרות, מחיקת חובות, ועדת פטור עליונה ועוד).



## אגף תקשורת והסברה (דוברות ופרסומים)

מנהלת היחידה - שירה קוה

5 עובדים

תקציב – 15.6 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

אגף בכיר תקשורת, הסברה ופרסומים אמון על מערך הדוברות, הפרסומים, קמפיינים, תקשורת דיגיטאלית, מודעות שוטפות, לרבות ליווי גורמי המשרד באירועי שונים, כנסים, דיונים בכנסת וכו'. האגף מטפל במכלול יחסי הציבור וההסברה של המשרד, כפי שנקבעו ע"י השר והמנכ"ל ומפעיל שורה של אמצעים ומערכות הנוגעות לפעילות התקשורת הדיגיטאלית ומעקב אחר פניות. מתוקף תפקידה, מובילה ראשת אגף הדוברות וההסברה, שירה קוה, ומלווה מקצועית את יחידות משרד הכלכלה והתעשייה כולן בכל הנוגע ל: הפקת קמפיינים, פרסומים ומודעות של המשרד, חוברות מידע, מגזינים דיגיטליים, פעילות בתחום המדיה חברתית והדיגיטל ואמצעים פרסומים שונים ותהליכים אסטרטגיים שיווקיים. בנוסף, מצויה בכפיפות ובאחריות האגף מחלקת פניות הציבור במשרד, בראשה ניצבת [REDACTED]

אגף תקשורת והסברה מביא את מדיניות המשרד לידיעת הציבור הרחב באמצעות כלי התקשורת השונים, כגון: רדיו, עיתונות, טלוויזיה ופלטפורמות ניו מדיה ואינטרנט שונות, תוך קיום קשר קבוע עם נציגי כלי התקשורת, ארגון מסיבות עיתונאים, תדרכים וכו'.

### יעדי האגף ותפקידיו

- הנגשת המידע על פעילות יחידות משרד הכלכלה והתעשייה באמצעות התקשורת המסורתית, אמצעי המדיה החדשה והמובייל.
- הענקת מענה ראשוני מהיר לעיתונאים / בלוגרים ואזרחים במגוון אמצעים.
- יצירת שיח ואינטראקציה ישירה עם האזרח – בדגש על מדיה חברתית.
- שיווק והגברת החשיפה לכלים והשירותים השונים – במגוון הכלים והאמצעים, לרבות המסורתיים.



## אגף הביקורת הפנימית

מנהלת היחידה – ליאת שלם, עו"ד, המבקר הפנימית

### מבנה ארגוני

היחידה כפופה למנכ"ל המשרד ומונה כיום 4 עובדים. 3 עובדים בלבד הינם מקצועיים: המבקר הפנימית ו-2 מנהלי תחום ביקורת (שהחלו עבודתם בחודשים ספטמבר ונובמבר 2022, בהתאמה) וכן עובד מינהלה: סטודנט. [Redacted]

### 4 עובדים

תקציב- 0.7 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

להביא לשיפור איכות הניהול והביצוע בתפקוד הגורמים השונים במשרד, לתרום לניצול יעיל של משאבים ביחידות המשרד ולשפר את איכות השירות לציבור בתחומי המשרד.

### א. יעדי ותפקידי הביקורת

- לבחון את הפעילויות והליכי העבודה בארגון, לאתר סיכונים, כשלים וליקויים בעבודת יחידות המשרד השונות, בבקרה ובפיקוח שהן מבצעות ולספק להנהלת המשרד מידע לגביהם, זאת במגמה להביא לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.
- לוודא כי הפעילויות מבוצעות בהתאם לחוק, הוראות מנכ"ל, הנהלים והכללים החלים.
- לבחון האם המטרות, היעדים ומדיניות הנהלת המשרד מושגים באפקטיביות.
- לבדוק האם נשמרים עקרונות המינהל התקין, טוהר המידות, החיסכון והיעילות.
- לבצע מעקב אחר תיקון הליקויים עליהם הצביעו דוחות הביקורת הפנימית ודוחות מבקר המדינה.
- לבדוק תלונות אזרחים הנשלחות לאגף בעניין ליקויים בתהליכי העבודה.

### עיקרי המשימות

- א. ביצוע ביקורות פנימיות יזומות ומתוכננות בהתאם לתכנית העבודה השנתית המאושרת ע"י מנכ"ל המשרד וביקורות אד הוק על פי הצרכים.
- ב. ריכוז דיוני הוועדה המשרדית לתיקון ליקויים (בראשות המנכ"ל) לטיפול בדוחות הביקורת הפנימיים, מעקב תקופתי אחר יישום המלצות הביקורת והחלטות הוועדה לתיקון ליקויים.
- ג. טיפול בתלונות אזרחים הנשלחות לאגף הנוגעות לליקויים בתהליכי העבודה.
- ד. סיוע בשלבי הטיפול בדוחות מבקר המדינה ובהעברת דיווחי תיקון ליקויים למשרד מבקר המדינה ולמשרד ראש הממשלה לצד לשכת מנכ"ל והיחידות המבוקרות.
- ה. השתתפות המבקר הפנימית כמשקיפה בפורומים ובוועדות שונות, לרבות בדיוני תכניות העבודה של יחידות המשרד ומתן דגשים למשימות שמומלץ לשלבן בתכניות העבודה מתוך דוחות ביקורת קודמים, לצורך חיזוק תהליך תיקון הליקויים ביחידות המשרד.





## הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה

מבנה ארגוני

### מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה - מוקבל מנכ"ל

מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה ממונה על ידי הממשלה וכפוף לשר במינוי לתקופה קצובה של 6 שנים. מתוקף תפקידו משמש כיו"ר מנהלת הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה ויו"ר ועדות ההקצאה השונות במסגרת הוראות מנכ"ל. הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה פועלת באופן אוטונומי על-פי החוק לעידוד השקעות הון.

ברשות פועלים שני סגנים בכירים, אשר עליהם ממונה מנהל הרשות, האמונים על מסלולי השקעות בהון פיזי ובהון אנושי.

45 עובדים

תקציב - 695 מלש"ח

### מטרות ותפקידים

הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה פועלת מכוח החוק לעידוד השקעות הון תשי"ט – 1959. החוק לעידוד השקעות הון מהווה אמצעי מרכזי במדיניות עידוד והגברת הצמיחה הכלכלית בישראל בכלל ובפריפריה בפרט. בחוק ובתקנות שהותקנו לפיו נקבעו שני סוגי תמריצים:

1. תמריצי הטבות מס ומענקי הון, שמטרתם העיקרית הינה הגברת הצמיחה במשק:
  - תמריצים אלו מכוונים לעודד השקעות במשק כולו לשם הגברת הצמיחה הכלכלית, במרכז ובפריפריה.
2. תמריצים לפריפריה: תמריצים (מענקים ומס חברות מופחת של 5.7% בפריפריה לעומת 16% במרכז הארץ). שנועדו להשפיע על פיזור התעשייה ברחבי הארץ והגברת פעילות והשקעות בפריפריה, במטרה לצמצם את אי - השוויון האזורי ולעודד צמיחה בת-קיימא. בהתאם, תפקידי מנהלת הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה
  1. ליזום ולארגן פעולות למען עידוד השקעות הון בישראל, לרבות השקעות זרות;
  2. ליתן אישור לתכניות;
  3. לקיים את הקשר בין המשקיעים ובין משרדי ממשלה ורשויות אחרות הנוגעות בדבר, לתת ידיעות בענייני השקעות הון בישראל ולהפיצן, ולסייע למשקיעים בהגשמת תכניותיהם.
  4. להמליץ לפני כל רשות המוסמכת לכך שתעניק במסגרת החיקוקים שבתחום סמכותה או שהיא ממונה על ביצועם, פטור, הנחה, הקלה או רישיון למפעל, לנכס, להשקעה, או להלוואה העשויים לסייע להשגתה של מטרת חוק זה.
  5. להציע לשרים מסלולי תמיכה וכללים להפעלתם, לפי הוראות סעיף 18ג.





6. **לייעץ לממשלה** בכל דבר הנוגע להגשמתה של מטרת חוק זה, בעניינים הנוגעים לתעשייה, ובמיוחד בדבר קווי היסוד לעידוד השקעות הון, דרכים לביצועם ותחיקה לעידוד השקעות הון, לרבות השקעות זרות.

בהתאם, הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה מציעה מגוון מסלולי סיוע:

- **מסלול מענקים מכוח החוק לעידוד השקעות הון**, אשר כולל בין היתר 2 מתווים המיועדים למפעלים פורצי דרך בעלי חדשנות טכנולוגית גבוהה עם סיכון גבוה. בנוסף החוק כולל פרק המתייחס להטבות מס לבנייה להשכרה למגורים.
- **מסלולים מנהליים פועלים מכוח החלטות ממשלה** וסיכומים בין משרדיים במסגרת הוראות מנכ"ל, לרבות:
  - מסלולי הון אנושי המעודדים העסקת עובדים נוספים;
  - מסלול להטמעת ייצור מתקדם והגדלת הפיריון בתעשייה;
  - מסלול למשיכת מפעלים תעשייתיים ליישובי הבדואים בנגב;
  - מסלולים למשיכת מפעלים תעשייתיים ביישובי המיעוטים;
  - מסלול למשיכת מפעלים תעשייתיים לדימונה, ערד וירוחם;
  - מסלול למשיכת מפעלים תעשייתיים בעוטף עזה;
  - מסלולים ירוקים (התייעלות אנרגטית, קירוי סולרי, חיבור לגז);
  - מסלול להקמת מבנים להשכרה לתעשייה עתירת ידע ביישובי המיעוטים, אילת ועוטף עזה;
  - מסלול לעידוד הפקות זרות בישראל;
  - מסלול כלכלה מעגלית;

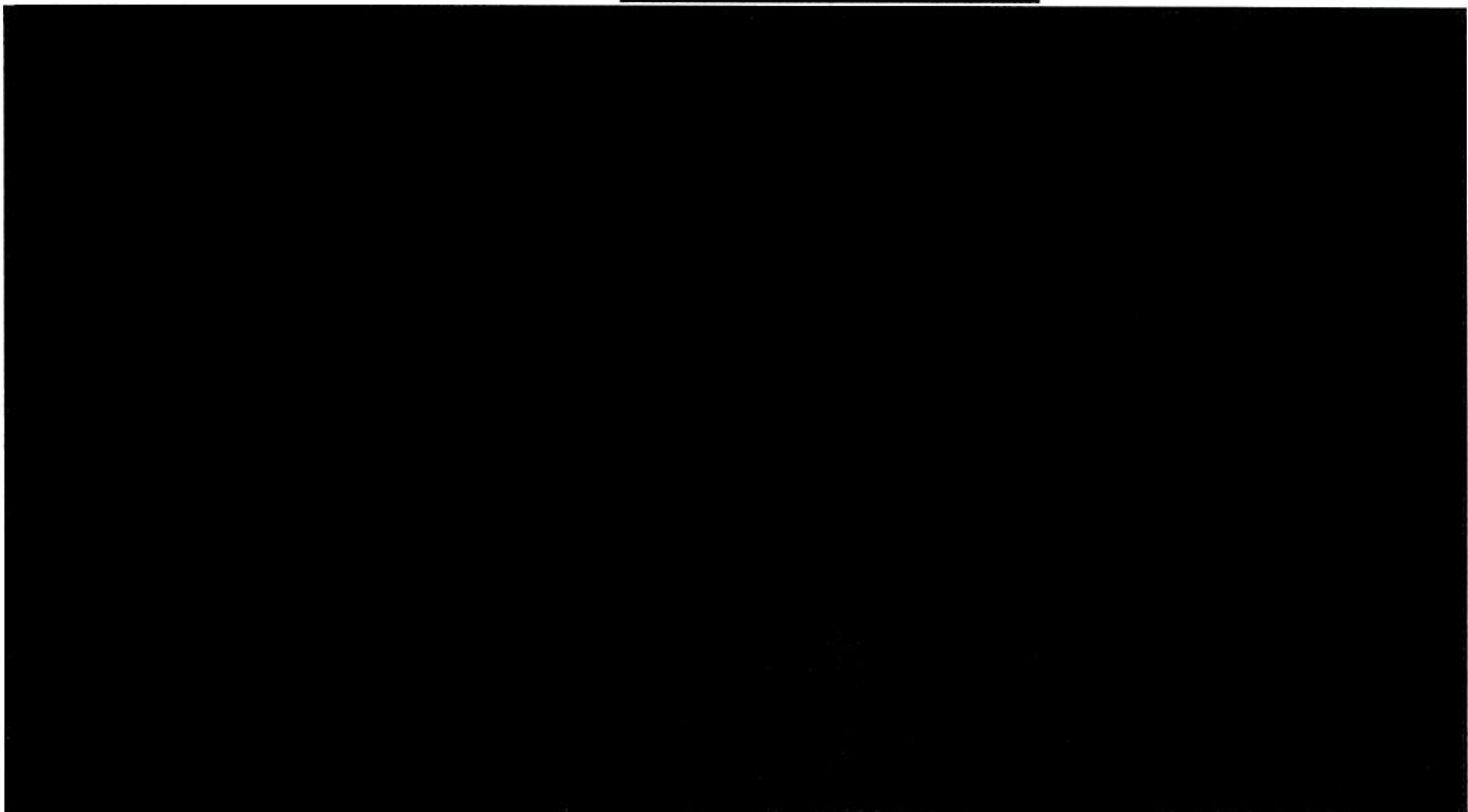


## מינהל סחר חוץ

מנהל היחידה: מר אוהד כהן

מבנה ארגוני – סך הכל 100 עובדים

### מנהל מינהל סחר חוץ



תקציב -198 מלש"ח

#### פירוט הכלים שמפעיל מינהל סחר חוץ להשגת מטרותיו:

1. מערך הנספחויות הכלכליות - המינהל מפעיל צוות של 44 נספחים כלכליים וצוותים מקומיים ב- 55 משרדים כלכליים, הנמצאים בבירות כלכליות ברחבי העולם, שמטרתם לקדם יצוא ולמשוך השקעות זרות לישראל. עיקר הפעילות של הנספחים הכלכליים מתמקדת ב: איתור מפיצים, סוכנים ולקוחות, פתרון חסמי סחר ורגולציה, תיאום מפגשים עסקיים (B2B) בין חברות זרות לישראליות, חיבור למשקיעים זרים, הבאת משלחות עסקיות לישראל וגיוס משלחות יוצאות מישראל לחו"ל, טיפול בפניות קונקרטיות של חברות ישראליות וליווי חברות בפעילותן בשוק היעד, מתן מידע מקצועי, ייזום וארגון ימי טכנולוגיות וקידום השקעות בארץ אל מול חברות יעד, תמיכה בשיתופי פעולה במחקר ופיתוח תעשייתי, קיום קשר שוטף עם הממשל במדינת השירות בנושאי סחר וכלכלה.

<sup>1</sup>קיימת כפילות בחברות שפנו לנספחים או שהשתתפו ביותר מפעילות אחת במהלך השנה. כלומר 22 אלף אינטראקציות ולא 22 אלף חברות (נומינלי)



2. **הסכמי סחר - המינהל אחראי על מדיניות סחר החוץ של ישראל ויישומה באמצעות כלים שונים, לרבות ייזום וניהול מו"מ על הסכמי סחר חדשים, עדכון שוטף של הסכמים קיימים, קידום הסרת חסמי סחר, ניהול הפעילות מול ארגון הסחר העולמי (WTO) וריכוז פעילות המשרד ב-OECD.**

3. **כלי סיוע לתמיכה כספית ביצואנים -** מערך כלי סיוע לתעשייה הינו אחת מזרועותיו הביצועיות של המינהל ונועד לסייע לחברות הישראליות לחזק את יכולותיהן השיווקיות בשוק הבינלאומי בעזרת תכנית "כסף חכם". במסגרת התכנית, ניתן לחברות סיוע מימוני לפעילותן. שיעור הסיוע עומד על עד 50% מההוצאות המאושרות, והחברות מחויבות בהחזר תמלוגים כמפורט בהוראות. בשלוש השנים האחרונות, סייע מינהל סחר חוץ למעל 660 חברות בהיקף כולל של כ-240 מלש"ח.

4. [Redacted text block]

5. [Redacted text block]

6. [Redacted text block]

7. **קידום יצוא קנביס רפואי מישראל**  
מינהל סחר חוץ פועל בשנים האחרונות לקידום יצוא קנביס רפואי והסרת חסמי יצוא קיימים על מנת לאפשר את מימוש הפוטנציאל של התעשייה בישראל.

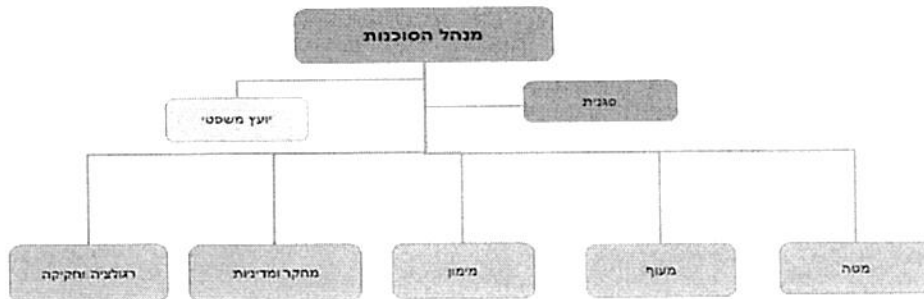
8. **הנגשת המידע ליצואנים הישראליים ושיווק מותג ישראל מהבחינה הכלכלית / מסחרית בחו"ל**  
המינהל פועל להגשמת יעדיו גם באמצעות שימוש בנכסים דיגיטליים, בארץ ובחו"ל, מול קהל המטרה של המינהל הכולל את התעשייה הישראלית וחברות מטרה בעולם.



## הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים

מבנה ארגוני

הסוכנות כוללת גוף מטה קטן המפעיל כלים באמצעות ספקים וקבלני משנה בעיקר מהסקטור העסקי.



סה"כ 13 עובדים, תקציב – 584 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים אחראית על קידום מגזר העסקים הקטנים והבינוניים. הפעילויות העיקריות של הסוכנות נחלקות לסיוע ישיר לעסק, ויצירת סביבה עסקית תומכת שמאפשרת לעסקים להתפתח, למצות את הפוטנציאל העסקי שלהם ולהתחרות. לסוכנות הן יכולות גיבוס מדיניות והן יכולות ביצוע, מול שני קהלים עיקריים: העסקים, שהם מושא כלי הסיוע, וגופים שלטוניים אחרים. להלן ריכוז עיקרי הפעילויות של הסוכנות בחלוקה לפי תחומי עשייה.

#### 1. פעילויות עיקריות בתחום הנגשת הידע

**ייעוץ וליוויו עסקי** - יועצים מקצועיים במגוון תחומים לשיפור תהליכי העבודה והניהול, לסייע למנהלים להחדיר שיטות ניהול חדשניות ולעודד את השימוש בטכנולוגיות מתקדמות. כמו כן ניתנים ייעוץ על פתיחת עסק, ייעוץ עסקי וייעוץ להכנת תכנית עסקית, ייעוץ בתחום השיווק והמכירות, ייעוץ פיננסי ועוד. **תכנית "יזומים עסק"** - לימוד עקרונות תאורטיים ומעשיים כיצד להקים עסק ולנהלו. **ליוויו לקבלת מימון והכנת תכניות עסקיות** - סיוע ליזמים ולעסקים קיימים בהגשת בקשות לקבלת מימון מקרנות ומגופים פיננסיים משלב מילוי הטפסים ועד לשלב של ניהול הכספים שהתקבלו. **קידום יזמות היי-טק בפריפריה** 22 אקסלרטורים במהלך 2019-20 בכל רחבי הארץ, MaofTech - השתתפו 744 יזמים מ-466 מיזמים, 605 מהם גברים, 139 נשים, 88 מהמגזר החרדי ו-56 מהמגזר הערבי. **קהילות עסקים** - שיתופי פעולה בין עסקים באמצעות 11 קהילות וירטואליות ארציות. לדוגמה, קהילת מעוף ליזמות ובעלות עסקים בגליל ובגולן, קהילת מעוף לסטרטאפיסטים בגליל, ועוד.

#### 2. פעילות בתחום המימון

**קרן לעסקים קטנים ובינוניים בערבות המדינה** - המדינה מפעילה באמצעות החשכ"ל במשרד האוצר ובשיתוף עם הסוכנות, קרן הלוואות לעסקים קטנים ובינוניים באמצעות ערבות לגופים פיננסיים. **תכנית SAVA** למיקרו-מימון של יזמות מהמגזר הערבי, שהסוכנות מפעילה יחד עם קרנות קורת. **מסלול מענקים לשיפור המחשוב** - תכנית סיוע לעסקים בביצוע השקעות בעלי היבטים חדשניים. **קידום מיזמי סיוע** - קול קורא למיזמים. ב-2022 הקצתה הסוכנות 10 מלש"ח לתכנית, הוגשו כ-45 מיזמים.



מדד הידידותיות של הבנקים – גיבוש מדד רמת הידידותיות של בנקים לעסקים קטנים ובינוניים.

### 3. פעילויות עם רשויות מקומיות ועידוד כלכלה מקומית

**פיתוח מקדמי עסקים ברשויות** - הסוכנות סייעה לרשויות להכשיר בעלי תפקידים שיוכלו לסייע לעסקים בתחומן. זאת באמצעות קורסים וקהילה דיגיטלית של מקדמי עסקים במעל 100 רשויות מקומיות.  
**רכש מקומי** - ניטור מכרזים ברשויות מקומיות לאיתור מכרזים שיש בהם חסמים לעסקים קטנים.  
**סיוע בהקמת פורומים של עסקים** - פורומים דיגיטליים לצורך קבלת מידע, החלפת דעות והצפת בעיות.  
**מדד עשיית עסקים ברשויות** - דירוג 75 הרשויות המקומיות בישראל בהן מספר העסקים הגדול ביותר.  
4. פעילות בתחום הרגולציה

**ייצוג העסקים הקטנים בגיבוש חקיקה ורגולציה** - הסוכנות מנטרת הצעות חוק המשפיעות על עסקים קטנים, משתתפת בדיוני חקיקה ובוועדות הכנסת ועובדת עם הרגולטורים. כמו כן, הסוכנות חברה בוועדה הבינמשרדית לרישוי עסקים הפועלת לטיוב הרגולציה ברישוי עסקים.

**רכש ציבורי** - שיתוף פעולה עם מינהל הרכש ועם אגף החשב הכללי באוצר. במסגרת זו קידמנו הסדרה לפיה יש להתאים מכרזים לעסקים קטנים, והסוכנות מבצעת בקרה שוטפת על יישום מדיניות זו.

### 5. פעילויות עיקריות בתחום המחקר

1. איסוף מידע ממעוף על קשיים של עסקים באמצעות **שאלונים מובנים**.
2. ביצוע מחקרי הערכה לתוכניות סיוע של הסוכנות
3. שמירת קשר עם ה-OECD לעדכונים על מדיניות לעסקים קטנים ובינוניים במדינות אחרות.
4. הכנת סקרים על אשראי לעסקים, מוסר תשלומים, דיגיטציה, כוונות סגירה של עסקים ועוד.

### כלי סיוע ומענקים

**הנחה בארנונה עבור עסקים שהמחזור העסקי שלהם נפגע** - ממשלת ישראל אישרה תכנית למתן הנחה ההנחה ניתנת באופן דיפרנציאלי בהתאם בארנונה בשיעור של עד 95%, לעסקים שנפגעו מהמשבר.  
**מענקים לשימור עובדים** - כחלק מהתכנית הכלכלית לסיוע לעסקים שנפגעו ממשבר הקורונה, ניתן לעסקים מענק בסך 5,000 ש"ח לכל עובד שהעסק השאיר מעל שיעור עובדים שנקבע בהתאם לרמת הפגיעה של העסק עקב המשבר.

**תכנית מענקים למיזמי סיוע לעסקים קטנים ובינוניים שנפגעו בעקבות משבר הקורונה** - קול קורא לגורמים עסקיים אשר יפתחו ויפעילו מיזמי סיוע לקידום עסקים קטנים ובינוניים.

**תכנית סיוע לעסקים להטמעת סליקה דיגיטלית בתקן EMV** - מאפשרת תשלומים ללא מגע באמצעות כרטיסים תומכים ואפליקציות תשלום מתקדמות. הסוכנות השתתפה בהוצאות של עסקים לצורך הטמעת תקן EMV ברכישת חומרה ו/או עלות טכנאי.

**תכנית סיוע למימון חיבור לתשתית סיבים אופטיים עד בית העסק (FTTH)** - השימוש בטכנולוגיית פס רחב מסייע לעסקים לקיים ולהרחיב את הפעילות העסקית באופן דיגיטלי. התכנית כללה מענק לעסקים לצורך חיבור העסק לתשתית אינטרנט מהיר מבוסס FTTH.

**תכנית מענקים למפעילי מעונות יום שלא חל עליהם מחיר מפוקח (מעון יום פרטי)** - הסוכנות מסייעת למפעילי מעונות יום פרטיים על מנת לאפשר חזרה לפעילות בהתאם להנחיות משרד הבריאות וכן לשם התמודדות עם העלויות הנוספות הנגזרות בתקופת הקורונה עקב הפעלת מעונות היום הפרטיים במתכונת מצומצמת.





## מינהל אזורי תעשייה

מנהלת: נורית צור רבינו

מבנה ארגוני

מבנה ארגוני קיים



סה"כ 15 עובדים

תקציב- 336 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

הגוף הממשלתי המרכזי המוביל את התכנון והפיתוח הפיזיים לתעשייה ותעסוקה ברחבי הארץ ואת הקצאת הקרקעות בפטור ממכרז לתעשייה באזורי פיתוח א' וזאת על מנת להגביר את היצע התעסוקה ולקדם את התעשייה היצרנית בישראל. מינהל אזורי תעשייה פועל בשני מישורים עיקריים להשגת מטרות אלה

(1) יצירת תשתית תכנונית ופיזית הנדרשת לאזורי תעשייה (תכנון אסטרטגי רחב, תכנון סטטוטורי, פיתוח פיזי והקמת תשתיות).

(2) מתן תמריצים ליזמים על מנת למשוך אותם להקים את מפעליהם באזורי העדיפות (פטור ממכרז לתעשייה, מענקי השתתפות בהוצאות פיתוח).

עיקרי תחומי העשייה של מינהל אזורי תעשייה

#### 1. תכנון ופיתוח אזורי תעשייה

המנהל מפתח קרקעות לתעשייה באמצעות שתי חברות מנהלות (צפון ודרום). המינהל מבקר את עבודת החברות המנהלות וקבלני הביצוע באמצעות חברת פיקוח הנדסי צמוד וכן באמצעות חברת בקרה המסייעת למינהל ביעוץ הנדסי וכלכלי על אזורי התעשייה שבטיפולו.

א. פיתוח אזורי תעשייה ומלאכה במגזר המיעוטים



- החלטת ממשלה 550 – במסגרת תכנית זו נכתבה הוראת מנכ"ל 6.12 לסיוע והשתתפות המשרד בפיתוח אזורי תעשייה בהם קרקע בבעלות פרטית.
- החלטות ממשלה 716 ו-717- בדומה להחלטת ממשלה 550 מאפשרת סיוע בקרקע פרטית באמצעות הוראת מנכ"ל 6.12.
- החלטת ממשלה 1279- תכנית החומש לחברה הבדואית ככל וקיימות קרקעות בבעלות פרטית, ניתן להגיש בקשות להוראת מנכ"ל 6.12.

## 2. שיווק וליווי יזמים

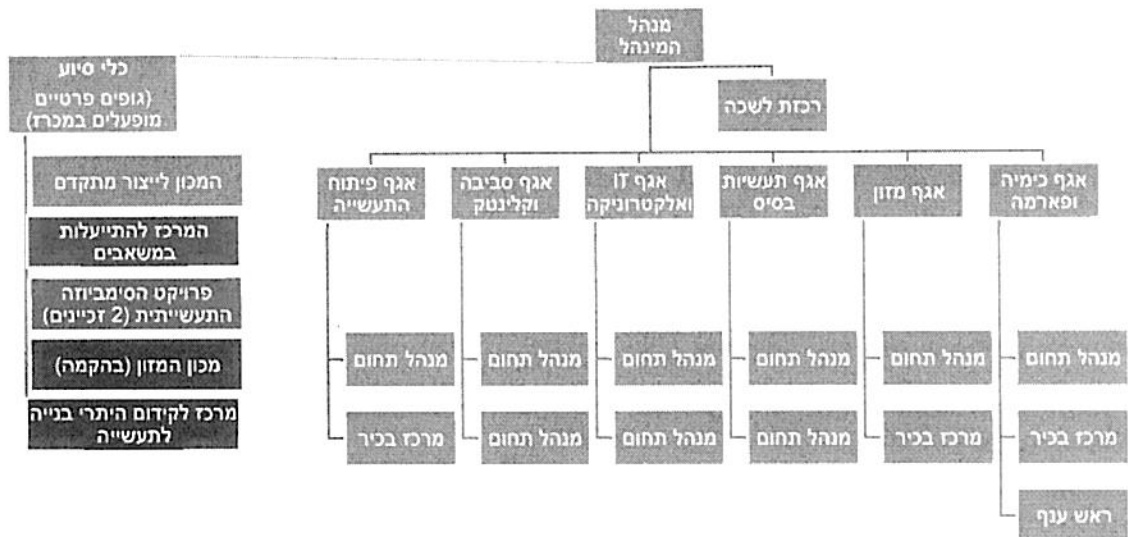
1. המלצה על הקצאת קרקע בפטור ממכרז לתעשייה ולמלאכה באזור פיתוח א'. ההמלצות ניתנות לרשות מקרקעי ישראל, לה הסמכות בחוק לבצע עסקאות בקרקעות המדינה.
2. מענק עלויות הפיתוח. מינהל אז"ת מעניק ליזמים שעומדים בתנאי הסף, מענק להחזר הוצאות הפיתוח, בגובה שיעור ההנחה המוקנית לאזור התעשייה.
- א. **מינהל אזורי תעשייה כגורם מוביל בעולמות התכנון והפיתוח** בין היתר בהשתתפות בוועדות היגוי לתכניות אסטרטגיות בנושאי תכנון ובניה ולתכניות ברמה הארצית, המחוזית והמקומית. משימות מרכזיות בתחום התכנון: , **גיבוש תכנית אסטרטגית לתכנון ופיתוח אזורי תעשייה, תכנון, פיתוח וניהול אזורי תעשייה בני קיימה קידום חשיבה מחדש על מרחבי התעשייה והתעסוקה ברשויות מקומיות, קידום התחדשות עירונית תעשייתית באזורי תעשייה וותיקים, חיזוק והטמעת פעילות האגף במוסדות התכנון, העברת מתחמי תכנון מרשות מקרקעי ישראל לאחריות משרד הכלכלה והתעשייה, קידום מחקרים בנושאים הקשורים לתכנון ופיתוח מיטבי של סביבות תעשייה ותעסוקה בישראל ויצירת בסיס ידע תכנוני.**
- ב. **ניהול אזורי תעשייה והקשר עם הרשויות המקומיות** המינהל נותן מענה לצרכים נקודתיים אשר מובאים לפתחו על ידי מנהלי אזורי התעשייה והרשויות המקומיות. המינהל מייחס חשיבות לניהול מקצועי של אזור התעשייה ורואה במינהלת אזור התעשייה גורם המסייע משמעותי להצלחתו.
3. **שיפור וקידום הדיגיטציה והשירות ללקוחות** המינהל יחל לפעול לקידום הפרויקטים הדיגיטליים השנה



## מינהל תעשיות

מנהל היחידה - עוז כ"ץ

**מבנה ארגוני – 23 עובדים** (חלק מהמשרות בתהליכי איוש). פרופיל העובדים מגוון ומכוון להתמחויות השונות של פעילות המינהל. כלי הסיוע של המינהל מופעלים באמצעות מכרזים.



**תקציב תקציב – 52 מליון ₪**

### מטרות ותפקידים

להביא את התעשייה הישראלית לצמיחה כמנוע כלכלי-חברתי משמעותי. אחד האתגרים המרכזיים שלקחנו על עצמנו זה לסגור את הפער בפיריון לעובד בתעשייה בין ישראל לבין ה OECD, שעומד על כ- 25%.

#### א. הטמעת תהליכי ייצור מתקדם בתעשייה והפחתת החתימה הסביבתית -

1. **המכון לייצור מתקדם** מסייע למפעלים להגדיל את הפיריון בלוחות זמנים קצרים תוך ליווי ויעוץ לחברות התעשייתיות בתהליכי ההטמעה והפיתוח, בדגש על הטמעת חדשנות קיימת. בנוסף פועל המכון לביסוס ולחיזוק של ה"אקו-סיסטם" בתחום ולקידום שיתופי פעולה וחיבורים.
2. **המרכז להתייעלות במשאבים בתעשייה** - המרכז מסייע לתעשייה להטמיע חדשנות ופתרונות מתקדמים להתייעלות של תהליך הייצור והפחתה של ההשפעה הסביבתית.
3. **סימביוזה תעשייתית**: הפרויקט מופעל על ידי מינהל תעשיות, בשיתוף עם המשרד להגנ"ס, ומטרתו ליצור חיבורים בין מפעלים כך שפסולת של מפעל אחד מהווה חומר גלם למפעל אחר.
4. **מכון המזון (בהקמה)** - המכון יפעל לקידום טכנולוגי והטמעת חדשנות בתעשיית המזון, בדגש על התעשייה המסורתית ובכך יאפשר לתעשייה זו למצות את הפוטנציאל שלה ולהגדיל את הפיריון.
5. **קידום שיתופי פעולה אקדמיה-תעשייה** - הוקם מסלול משותף עם רשות החדשנות לעידוד מחקרים משותפים של מפעלי תעשייה יצרנית עם גופי מחקר אקדמיים, [redacted]



ב. שיפור הסביבה העסקית - קיצור משך הקמת מפעל בישראל

**שיפור הליכי רישוי בנייה בתעשייה:** בהובלת צוות בינמשרדי גובשו המלצות לשיפור. ההמלצות המרכזיות, עוגנו בשנה האחרונה בהחלטת הממשלה ובתיקוני חקיקה, - מתן פטור מהיתר בנייה בתעשייה לעבודות קלות בחצר המפעל – הצפוי להביא להפחתה של כ-30% מבקשות ההיתר בתעשייה, וכן הקמת מרכז לקידום היתרי בנייה אזורי בצפון שיהווה one stop shop לטיפול בבקשות להיתר בתעשייה.

ג. פעילות בתחום תעשייה וסביבה

1. **קידום רגולציה סביבתית מאוזנת** - מינהל תעשיות פועל לטיוב הרגולציה הסביבתית אשר כיום במקרים רבים מחמירה על המקובל במדינות המפותחות ואינה לוקחת בחשבון שיקולי עלות תועלת.

2. **גיבוש התכנית הלאומית לכלכלה מעגלית בתעשייה** – מינהל תעשיות מוביל גיבוש תכנית לאומית לכלכלה מעגלית בתעשייה, במיקוד הענפים: כימיה ופארמה, אריזה ובניה, תשתיות.

3. **קידום תעשיית המיחזור** - ליווי וסיוע לסקטור המיחזור ובכלל זה, מתן חוות דעת ליחידות המשרד ולהנהלה בתחומים הבאים: רשות ההשקעות (מסלול התייעלות במשאבים בפיריון), הקצאות קרקע.

ד. פעילות בתחום כימיה אנרגיה

1. **תעשייה במפרץ חיפה** – בשנת 2021 מינהל תעשיות ריכז את הפעילות של צוות המנכלים לקביעת עתיד מפרץ חיפה. במסגרת זו, המינהל הוביל את צוות התעסוקה לאזור המפרץ.

ה. הון אנושי לתעשייה.

1. מומחים ועובדים זרים לתעשייה – המינהל חבר בוועדת המומחים ברשות האוכלוסין, להבאת מומחים ועובדים זרים לתעשייה במגוון מסלולים. בשנת 2022 טופלו כ- 400 בקשות להמלצות.

2. יישום החלטת ממשלה 4110 להקצאת היתרים להעסקת 1500 עובדים זרים למקצועות ענפי התעשייה וקידום תיקונים ככל הנדרש לתקנות עובדים זרים (פיקדון לעובדים זרים).

3. מיומנויות לתעשייה 4.0 – מיפוי וקידום המיומנויות הנדרשות לתעשייה 4.0 קידום מיזמים מול גיוינט תבת וציונות 2000 וארגז הכלים הנדרש לתעשייה בהעסקת עובדים מתקדמת.

ו. רישיונות ואישורים

המינהל פועל כרגולטור, ומנפיק אישורים נדרשים לצורך יבוא, יצוא ופעולות נוספות בתחומים הבאים:

1. **רישיונות יבוא ויצוא:** יבוא של כימיקלים וגזים דורשי רישוי, ורישיונות יצוא של פסולות וחומרים נוספים. בכלל זה, חלוקת מכסות מיוחדות לגזים הפוגעים באוזון.

2. **אישור מכירה חופשית לתמרוקים:** אישורים ליצואני תמרוקים בארצות היעד, לטובת קידום הייצוא.

3. **אישור משתמש סופי:** אישורים ליבואני כימיקלים וטובין אחרים לצרכי התעשייה והמחקר, המפוקחים בינלאומית לשימושים ראויים ומניעת השימוש המהווה סכנת ביטחונית בינלאומיות.

4. **מתן הרשאה לסימון מזון ב"קוד יצרן":** נוהל "קוד יצרן" מאפשר ליצרנים קטנים לחבור למשווקים גדולים ולהוזיל עלויות. המינהל מפעיל את המערך ומאשר בקשות לסימון מוצרי מזון בקוד יצרן.

ז. כתיבת סקירות ענפיות

בכדי להעמיק את המומחיות בתחומי התעשייה השונים מבצע המינהל סקירות ענפיות על ענפים נבחרים. נכתבו סקירות על ענף התמרוקים, ענף התרופות וענף המחזור. במהלך שנת 2023 צפויות להסתיים כתיבתן של סקירות על ענף המזון והאלקטרוניקה.

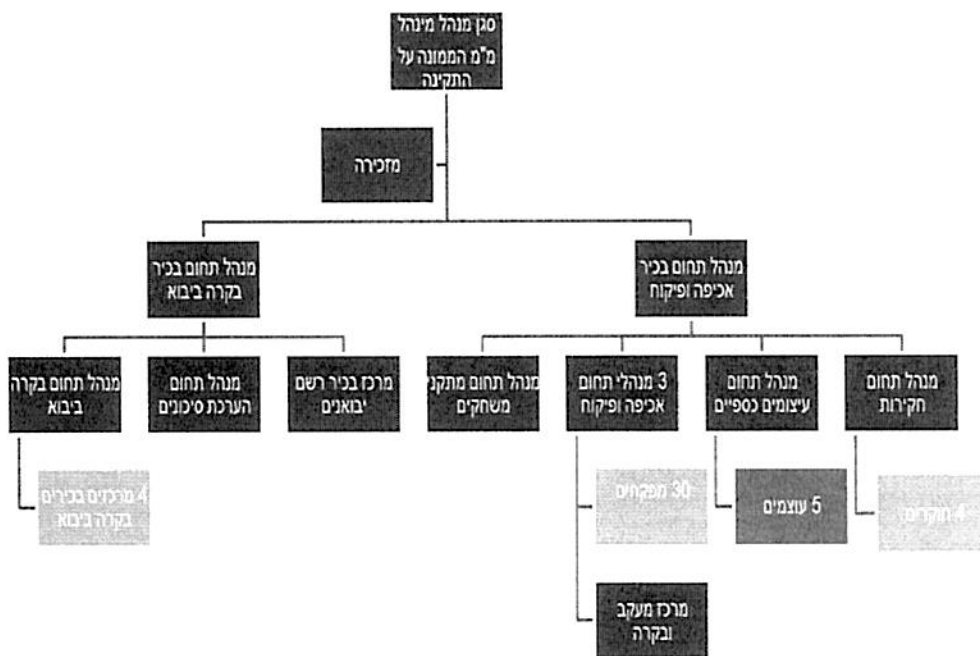
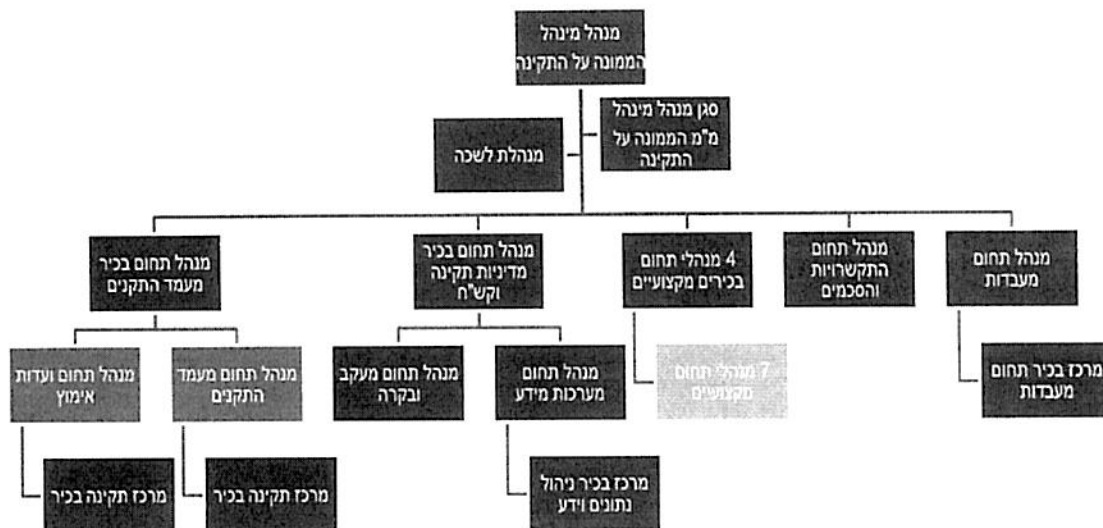




## מינהל התקינה

מנהל היחידה והממונה על התקינה – איגור דוסקלוביץ

### מבנה ארגוני



סה"כ 53 עובדים  
תקציב- 99 מלש"ח



### מטרות ותפקידי היחידה

1. קביעת מדיניות התקינה בארץ בהתאם למקובל במדינות המפותחות בעולם.
2. אישור ותקצוב פעילות התקינה במכון התקנים.
3. מדיניות אכיפת התקנים הרשמיים בשלבי היבוא והשיווק לשם הגנה על הציבור ממוצרים שמשכנים את בריאותו, בטיחותו והפוגעים באיכות הסביבה, תוך יצירת איזון בין מתן הקלות בשחרור מוצרים טעונים אישור תקן ביבוא לבין הגברת האכיפה בשלב השיווק.
4. אכיפת התקנים הרשמיים.
5. אישור והכרה של מעבדות בדיקה.
6. עמידת מדינת ישראל בהתחייבויות בינלאומיות מתוקף הסכמי WTO/TBT – הרמוניזציה של תקינה לאומית עם תקינה בינלאומית, שקיפות הרגולציה הטכנית של המדינה כלפי מדינות חברות בארגון הסחר העולמי.



## מינהל יבוא

מנהל היחידה - דני טל

מבנה ארגוני



סה"כ 22 עובדים

תקציב – 0.4 מלש"ח

מטרות ותפקידי היחידה

פועל לקידום תחרות מחירים, הפחתת יוקר מחיה, הסרת חסמי יבוא ומניעת יבוא במחירי היצף, באמצעות אגפיו השונים. מנהל המינהל ממליץ לשר הכלכלה והתעשייה בנושא מדיניות היבוא ובמסגרת זו מכין ניירות עמדה הנוגעים להפחתת מיסים, הקלות ברגולציה ליבוא, גיוון ערוצי היבוא, פתיחת מכסות פטורות ממכס, פתיחת השוק לתחרות והפחתת יוקר מחיה.

תפקידי היחידה בחלוקה לפי תחומים:

1. **מכסות יבוא** - מינהל יבוא מחלק כ- 300 מכסות שונות ליבוא מגוון מוצרי מזון פטורים ממכס כגון: שמן זית, גבינות, חמאה, אבקת חלב, ירקות קפואים ועוד. היחידה מטפלת בכל שנה בכ- 6,000 בקשות למכסות ומחלקת כ- 4500 מכסות בשנה. המכסות המחולקות כוללות מכסות מנדטוריות, להן מחויבת מדינת ישראל במסגרת הסכמי הסחר הבינלאומיים ומכסות וולונטריות אשר מיועדות להתמודד עם מחסור או לשם הפחתת מחירים.
2. **אישורי יבוא** - היחידה פועלת על פי הוראת מנכ"ל 2.6 למתן פטורים מהצגת תקן רשמי לפי סעיף 2ג2 המהווים אישורי יבוא טובין ללא צורך בהצגת אישור מכון התקנים. היחידה מפיקה כ-25,000 אישורי יבוא בשנה באמצעות בודקים טכניים וגורמים מוסמכים ליבוא, בשיתוף פעולה עם מהנדסי יחידת התקינה, לשם הפחתת הנטל הבירוקרטי ביבוא.
3. **רישיונות ליבוא נשק** - היחידה פועלת למתן רישיונות ליבוא נשק, ציוד לייזר ופירוטכניקה וצעצועים מסוכנים. פעילות רישיונות היבוא גדלה ב- 895% במשך שנתיים.
4. **היטלי סחר** - היחידה מופקדת על ביצוע הוראותיו של חוק היטלי סחר ואמצעי הגנה, תשנ"א-1991. היחידה מבצעת חקירות כלכליות בארץ ובעולם לשם בחינת קיומם של יבוא בהיצף ויבוא מסובסד, האסורים על פי החוק המקומי והבינלאומי. כמו כן, אמונה היחידה על הפעלת אמצעי הגנה המאפשרים להגן על התעשייה המקומית מפני יבוא במקרים חריגים בהם נדרשת התערבות. ההגנה מתבצעת באמצעות שלושה סוגי היטלים: היטל היצף, היטל משווה והיטל ביטחה, ובאמצעי הגנה הכוללים היטל הגנה ומכסות יבוא.



## חוקיות היבוא

ראש היחידה - אנואר חילף

סה"כ 2 עובדים

### מטרות ותפקידי היחידה

תוכנית העבודה של הממונה על חוקיות היבוא מושתתת על ארבע עקרונות עליהם מבוססת מדיניות יבוא חדשה כמו שאומצה בהחלטות הממשלה האמורות. להלן העקרונות עליהם מושתת תוכנית העבודה לשנים 2020-2021:

1. טיפול שוטף בהסרת חסמים נקודתיים, ומתן מענה לפניות יבואנים - המענה ליבואנים כולל מחד, מענה לפניות יבואנים המבקשים מעורבות בשחרור סחורה מהנמלים, ומאידך, סיפוק מידע שאינו נגיש בשלב זה לכלל הציבור ומתן הסברים כללים על תהליך היבוא.
2. בחינת השפעת השינויים ברגולציה על היבוא באופן שוטף לרבות בתחום התקינה. סעיף 13 בהחלטת הממשלה 2318 מחייב את משרדי הממשלה להיוועץ עם הממונה על חוקיות היבוא בעת ביצוע שינויים ברגולציה החלה על היבוא. מתוקף סעיף זה מתבצעת עבודה למעקב אחר שינויים ברגולציה וגיבוש תגובה בהתאם לממצאים.
3. מעקב אחר יישום המדיניות בתחום היבוא לרבות הרפורמה ביבוא ברוח הנקבע בהחלטת הממשל 243, ובאמצעות מדדים שגיבשו.
4. גיבוש צעדים להנגשה של המידע בתחום היבוא לכלל הציבור. היחידה הקימה שתי מערכות הנגשת מידע, אחת מיועדת ליבוא אישי והשנייה מיועדת ליבוא מסחרי.
- מערכות אלו יכילו את כל המידע הקיים אודות חוקיות היבוא וירכזו אותו במקום אחד. הם יתעדכנו באופן שוטף.
5. גיבוש צעדי מדיניות להגברת יבוא אישי וחיזוקו למעמד מתחרה מול היבואנים המסחרי.





## איגוד שיתופי

מנהלת האגף - עו"ד שלומית שיחור-רייכמן

### מבנה ארגוני

האגף מונה 25 עובדי תקן, מתמחה, 1 סטודנטים ומחולק לנושאים הבאים:

- א. חטיבת סגן הרשמת, בוררויות ופירוקים
- ב. חטיבת חשבונאות, פיקוח וחקירות
- ג. חטיבת קנסות, מרשם ומידע
- ד. חטיבת ייעוץ משפטי, רגולציה ופיתוח.

האגף מסתייע גם בעבודתם של עובדים עם מוגבלויות המועסקים במסגרת חברת "המשקם" ומהווים כ- מכוח האדם באגף. כמו כן ביחידה עובדת אשת צוות לצורך סריקת חומר, עד להשלמת המעבר לעבודה מקוונת.

### תקציב – 2.9 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

רשמת האגודות השיתופיות משמשת רגולטור של האגודות השיתופיות, ועומדת בראש האגף לאיגוד שיתופי במשרד הכלכלה והתעשייה. הרשמת פועלת מכוח פקודת האגודות השיתופיות ותקנותיה, אשר מקנות לה סמכויות מסוגים שונים, לרבות סמכויות מעין שיפוטיות. על רוב החלטות ניתן לערער לביהמ"ש לעניינים מנהליים וחלקן תוקף של החלטות בימ"ש מחוזי והערעור הוא לביהמ"ש העליון. בנוסף לחקיקה כוללים דיני האגודות השיתופיות גם פסיקה מגוונת של בתי המשפט ומגוון החלטות של הרשמים השונים, שהצטברו עם השנים ומנחות את האגף בהפעלת סמכויותיו ושירותיו.

### מטרות האגף

1. הפחתת יוקר מחיה וצמצום פערים בחברה באמצעות עידוד עסקים קואופרטיביים, אשר מנוהלים על-ידי לקוחותיהם ולטובתם.
2. קידום ערכים חברתיים באמצעות הכלכלה הקואופרטיבית (דמוקרטיה, שוויון).
3. שינוי חקיקה ומדיניות שיגבירו את המקצועיות הניהולית, השקיפות, החדשנות והיציבות באגודות שיתופיות
4. שירותיות – מתן שירות מקצועי לכלל הלקוחות – אגודות שיתופיות – רשויות האגודה וחברי האגודה, כלל האזרחים, המדינה, התנועות המיישבות וכיו"ב (חדשנות, שקיפות, מקצועיות גם כלפי פנים).
5. הבטחת התפתחותן של אגודות שיתופיות ועידוד הרעיונות הכלכליים-חברתיים העומדים בבסיסה של התארגנות זו תוך שמירה על זכויותיהם של כלל חברי האגודה.



#### תפקידי האגף

טיפול בכל שלבי מעגל החיים של אגודות שיתופיות:

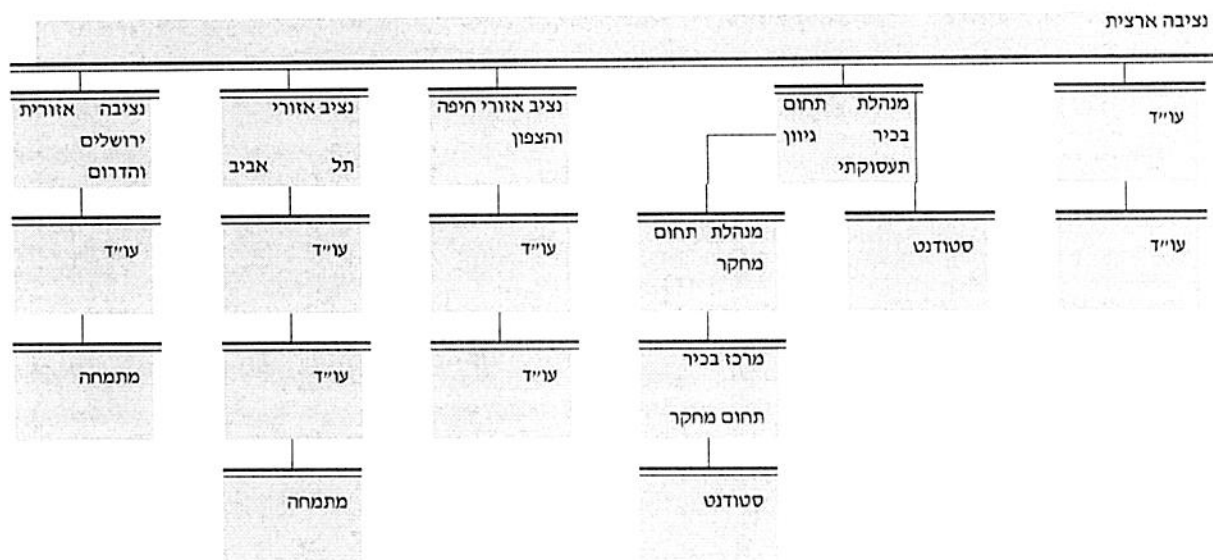
- רישום אגודות חדשות ואישור התקנונים המסדירים את התנהלותן וזכויות החברים בהן, לרבות תיקוני תקנון במהלך "חייה" של האגודה.
- פיקוח ובקרה שוטפים על התנהלותן של האגודות, בהיבטים של מינהל תקין, דמוקרטיה ויציבות;
- טיפול בתלונות על התנהלות האגודות וביצוע חקירות, כדי לבחון האם מתעורר צורך להפעיל אחת או יותר מסמכויות הרשמת, כגון מינוי ועד ממונה..
- הפעלת כלי אכיפה – הטלת קנסות על אגודות מפירות.
- טיפול בבוררות וביישוב סכסוכים בין חברים לאגודות (=סמכות שיפוטית מקבילה לבימ"ש מחוזי);
- ניהול ופיקוח על הליכי פירוק של אגודות (=סמכות שיפוטית מקבילה לבית משפט מחוזי).
- ייזום תיקוני חקיקה להתאמת החקיקה למציאות העכשווית וקידומם.
- גיבוש מדיניות האגף בהיבטים הנוגעים להתנהלותן של אגודות שיתופיות ויישום מדיניות זו, תוך שיתוף משרדי ממשלה אחרים וגופים ציבוריים שונים, כגון רשות מקרקעי ישראל, משרד המשפטים, משרד החקלאות, הפנים, רשות המים והמועצות האזוריות.



## נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה

מנהלת היחידה – עו"ד מרים כבהא

### מבנה ארגוני – סך הכל 13 עובדים



### תקציב - 8.1 מלש"ח

**מטרות ותפקידי היחידה - נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה** הינה זרוע ביצועית הפועלת לאכיפת שוויון הזדמנויות בעבודה, במישור האזרחי, כמו גם להפנמת הנורמות הראויות של שוויון הזדמנויות בעבודה. הנציבות שואפת ליצירת שוויון וגיוון בשוק העבודה, החיונית ליצירת חברה מתוקנת, צודקת ומכילה.

### הסמכויות המוקנות לנציבות על פי חוק:

1. הסמכות לטפל בפניות של עובדים/ות בגין אפליה בעבודה, לרבות קיום בירור והחלטה על דרך הפעולה;
2. הסמכות להורות בצו למעסיקה/ה להעביר לה נתונים באשר לקיום חובה מחובותיו, על פי חוק;
3. הסמכות לדרוש מגוף מבוקר מידע הנחוץ לנציבות לצורך ביצוע תפקידה;
4. הסמכות להגיש תביעות משפטיות בבתי הדין לעבודה, הן בשם הפונים/ות והן בשם הנציבות עצמה;
5. הסמכות להגיש בקשה לבית הדין לעבודה, לצורך קבלת צו כללי למעסיקה/ה לנקוט פעולות.
6. הסמכות לנקוט בפעולות הסברה והדרכה להעלאת המודעות הציבורית.

### עיקרי הפעילות של נציבות השוויון באפיק המשפטי:

- א. **פניות הציבור:** הנציבות מטפלת בפניות ציבור ובבירור תלונות רבות שעניינן הפרת חקיקת השוויון בעבודה; הנציבות מעניקה ייעוץ משפטי בתחומי עיסוקה לגורמים שונים בשוק התעסוקה; מאז הקמתה בספטמבר 2008 ועד לדצמבר 2021 התקבלו בנציבות 10,486 פניות בסה"כ.





- ב. **תיקים משפטיים**: הנציבות עוסקת בגיבוש חוות דעת משפטיות; במקרים שונים הנציבות אף מוציאה צווים למעסיקים/ות לשם קבלת נתונים, לפי חקיקת השוויון בעבודה, פעילות הנציבות כוללת, גם הגשת עמדה לבתי המשפט, כמו כן, לוקחת הנציבות חלק בהתדיינויות פנים ממשלתיות.
- ג. **חקיקה**: נציבות השוויון מלווה באופן אקטיבי את פעילות החקיקה הרלוונטיות.

#### **עיקרי הפעילות באפיק ההסברתי**

- ד. **דירוג הגיוון**: יום הבורסה נפתח בהשקתו של דירוג הגיוון למגזר העסקי לשנת 2022. הדירוג הינו שיתוף פעולה של נציבות שוויון עם ארגון מעלה- עסקים מנהיגים אחריות חברתית.
- ה. **תכניות להטמעת שוויון**: פיתוח ויישום תכניות ארגוניות וולונטריות בחברות מובילות במשק להגברת שוויון הזדמנויות בכל הקבוצות (ערבים, חרדים, יוצאי אתיופיה, בני 45 ומעלה ונשים בתפקדי ניהול).
- ו. **ריכוז הליך הענקת אותות הכרה ומענקים כספיים על ידי שרת הכלכלה והתעשייה**, למעסיקים/בולטים בתחום שילובן השוויוני של נשים בכוח העבודה.
- ז. **גיוון חדר מורים**- שת"פ עם משרד החינוך ומכון מרחבים לצורך "גיוון חדר המורים".
- ח. **הרצאות, השתתפות בכנסים ובפורומים**- צוות הנציבות עורך כנסים, וכן מעביר הרצאות רבות, במטרה להגיע לקהלי יעד מגוונים, בהם מעסיקים/ות, מנהלים/ות בכירים/ות ועובדים/ות. בנוסף, הנציבות עוסקת בעריכת מחקרים ואיסוף נתונים בתחומי עיסוקה, במטרה להעמיק ולהעשיר את הידע הקיים, ומפרסמת עלונים והנחיות שונות בנושאים שבסמכותה של הנציבות.

מדד הגיוון השנתי - פרי שת"פ בין הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, החוג לסוציולוגיה ואנתרופולוגיה באוניברסיטת תל אביב ונציבות שוויון הזדמנויות בעבודה במשרד הכלכלה והתעשייה. המדד מספק תמונת מצב על אי השוויון בייצוג במקומות העבודה, ובשכר של נשים, ערבים, חרדים, ילידי אתיופיה ובני 45 ומעלה בעשרים ענפי כלכלה מרכזיים, במגזר הפרטי בישראל, ובמגזר הציבורי - ברשויות המקומיות ובממשלה המרכזית. הנתונים במדד מוצגים לפי פילוח מגדרי ולפי רמת ההשכלה של השכירים. המדד הנוכחי מציג גם השוואה רב שנתית, המאפשרת לזהות מגמות בשילוב ושוויוניות שכר של קבוצות המדד וניתוח של השכר החציוני של כל אחת מקבוצות הגיוון במדד. במהלך 2022 פורסמה **המהדורה השישית של מדד הגיוון**.

**בהקשר הזה נציין, כי החל משנת 2022 המדד מלווה במחווון מקוון, כלי חדשני ופורץ דרך, המאפשר בחינה אינטראקטיבית של נתוני המדד.**

#### **הוועדה המייעצת:**

הוועדה המייעצת לנציבות השוויון הוקמה מכוח חוק שוויון הזדמנויות בעבודה ותפקידיה הם: ליעץ לנציבה הארצית בענייני מדיניות ובנוגע לפעילות הנציבות (לרבות אישור דוח הפעילות השנתי של הנציבות), להמליץ לנציבה הארצית בדבר הקצאת המשאבים שיועמדו לרשות הנציבות ולסייע בקביעה של סדרי העדיפויות בפעילות הנציבות.

בוועדה המייעצת יש נציגים מכל המגזרים. עם חברי הוועדה נמנים נציגים ממשלתיים, נציגי ארגוני מעסיקים ועובדים, נציגי ארגונים חברתיים, מומחים בתחומי פעילותה של הנציבות, נציגי הרשות לקידום מעמד האישה ונציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות.





## לשכת המשנה ומ"מ מנכ"ל

### המשנה למנכ"ל

משנה ומ"מ למנכ"ל - ינון אלרועי

#### יחידות כפופות ופרויקטים בניהול ישיר:

1. מינהל אכיפה ומדידה, מינהל כחול לבן, האגף לייצוא דו שימושי, מינהל יהלומים, מינהל חירום, אגף בכיר למסחר ושירותים, אגף בכיר למערכות מידע, המעבדה הלאומית לפיזיקה. כמו כן, הוא מלווה את פעילות אגף התקינה משמש כראש הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי.
2. הקמה וניהול של קהילות חדשנות תוך שת"פ עם משרדי ממשלה ויחידות סמך: בריאות דיגיטלית, אגריטק, בנייה, תחבורה, מים, פינטק, אנרגיה, סייבר, חקלאות ימית, וקהילת חינוך, למידה ועבודה.
3. ריכוז יישום תכנית ישראל דיגיטלית, וקידום התוכנית הדיגיטלית המשרדית, תוך ליווי אגף טד"מ.
4. הובלת יישום מסקנות בין משרדי לגיבוש אסטרטגיה להפעלת המעבדה הלאומית לפיזיקה.
5. סיוע בניהול תקציב המשרד.

#### יעדי המשנה למנכ"ל ותפקידיו

ינון אלרועי משמש כמשנה ומ"מ למנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה החל מחודש אוגוסט 2021. ינון שימש בתפקיד זה גם בין השנים 2011 ל-2016. במסגרת תפקידיו השונים במשרד, הוא גם פעל כציר כלכלי בשלוש נציגויות בינלאומיות של משרד הכלכלה והתעשייה.

המשנה למנכ"ל אמון על גיבוש, אסדרה והוצאה לפועל של המדיניות הממשלתית בתחומי חדשנות, יבוא, מסחר ושירותים בישראל והדיגיטציה המשרדית. בקדנציה הקודמת ריכז גם את תחום התעשייה. מתוקף כך, ממונה המשנה למנכ"ל על פעילותן של מספר יחידות במשרד, ומלווה את פעילות אגף התקינה. בנוסף, המשנה למנכ"ל מעצב ומוביל מהלכים ארוכי-טווח הצפויים לתרום למצבן של חברות במשק, ועוסק בין היתר בסנכרון תהליכי רוחב בין-יחידתיים ובקידום פרויקטים ממוקדים בהתאם לצרכים:

- סיוע למנכ"ל בניהול שוטף ותכלול תהליכי רוחב, ניהול תקציב, מחשוב, פיקוח ובקרה ומילוי משימות מיוחדות בשם המנכ"ל.
- תכלול פעילות של גופים ויחידות העוסקות בתחומי חדשנות, דיגיטציה, מסחר ושירותים בממשלה ומחוצה לה, וכן שיתופי פעולה עם מעסיקים, ארגוני עובדים, רשויות מקומיות ועוד.
- הובלת פרויקטים ומשימות משרדיות ובין משרדיות, מטלות מיוחדות מאת המנכ"ל ומילוי מקומו בכל צוות או נושא שיקבע.
- ריכוז פעולות המשרד להתמודדות עם יוקר המחיה.
- גיבוש מדיניות ויישום של גופים ויחידות העוסקות באסדרת המסחר והאכיפה, תוך הסרת חסמים והפחתת יוקר המחיה.
- גיבוש מדיניות המשרד לתפעול ואחזקה של מלאי חירום והבטחת תפקוד משקי בשעת חירום.
- תכלול כלל הפרויקטים הדיגיטליים במשרד.
- קידום סביבות מחוללות חדשנות במשק.



- עידוד רכש מקומי והטמעת ערכים וידע בנושא היזמות במשק.
- הקמת ואסדרת יחידות משרדיות וסיוע בניהולן השוטף
- סיוע בריכוז והכנת התקציב השנתי של המשרד.

### תכנית ישראל דיגיטלית במשרד הכלכלה והתעשייה

בהתאם למיזם הלאומי ישראל דיגיטלית ובמטרה לקדם צמיחה כלכלית, להגדיל את הרווחה החברתית ולצמצם פערים חברתיים באמצעות טכנולוגיות מידע ותקשורת ( Information Communication Technology), הוקם במשרד מטה דיגיטלי משרדי אשר פועל בשיתוף עם מערך הדיגיטל הממשלתי. פעילות המטה: הטמעת כלים טכנולוגיים בעסקים קטנים ובינוניים ועידוד מסחר מקוון, נושאי פיתוח חדשנות ואספקת שירותים ציבוריים חדשניים לרבות שירותים מרחוק, בתחומי התעשייה, השירותים והמסחר, טיפוח הון אנושי וקידום תעסוקה, חיבור בין עסקים מקומיים לחברות מחויבות ברכש גומלין, קידום שת"פ בין מגזרי, הקמת קרן שתתמוך בהטמעת טכנולוגיות וחברות הזנק בתחום הדיגיטציה במרחב הציבורי, קידום סביבות מעודדות חדשנות, שיפור השירות לאזרח או תהליכי החלטות ביחידות המשרד, וכן ייזום מיזמים רוחביים נוספים בתחומי האחריות השונים של המשרד אשר יש בהם כדי להשפיע על עידוד הצמיחה וצמצום הפערים במשק.

במהלך 2022 נבנתה תכנית אסטרטגית דיגיטלית במשרד הכלכלה והתעשייה בשיתוף מערך הדיגיטל הממשלתי. כפועל יוצא מהתוכנית מתבצעים במשרד הכלכלה הפרויקטים הבאים ::

- **פרויקט BI** – פרויקט המשתמש בכלים דיגיטליים מתקדמים לצורך ניתוח הנתונים במשרד במטרה לייעל תהליך קבלת החלטות במשרד באופן מקצועי ומבוסס נתונים.
- **אגודות שיתופיות** - תשתית טכנולוגית מרוכזת לכלל פעילויות הרשמת, כולל ייעוץ בהנדסת התהליכים.
- **מכרז אתגר** - מכרז פתרון טכנולוגי לאתגר כלשהו המצוי בתעשייה הישראלית. עד כה יצא מכרז אתגר בנושא סימביוזה תעשייתית, ובימים אלה יוצא מכרז אתגר לפתרונות דיגיטליים בתחומי האכיפה.
- **מערכת ניהול הידע המשרדי** – קביעת תפיסה ומימושה של יצירה, שינוע והנגשת הידע המשרדי באופן איכותי, פרטני ועדכני (לרבות שימור הידע הארגוני של המשרד).
- **קהילות חדשנות בין מגזריות** – מטרת הפעילות היא להוות ecosystem למספר תחומי תעשייה במשק, על מנת ליצור שיתופי פעולה בין כלל השחקנים בתחום, ליצור פתרונות לשוק המקומי וכן לעודד פיתוח מוצרים שיוכלו להימכר בעולם.
- **מערכת ניהול למנהלי אזורי תעשייה** - מערכת לתפעול ולניהול אזורי תעשייה על מנת לתת כלים למנהלי האזורים לניהול מיטבי של האזור, תוך יכולת מעקב ושיתוף פעולה בין הגורמים השונים.
- **מערכת ניהול לממונה על התקינה** - מערכת הממונה על התקינה מתממשקת עם מערכות של מכון התקנים ושל מעבדות מוכרות. מערכת זו מהווה תנאי לפתיחה לתחרות בתחום התקינה.
- **אזורי תעשייה דיגיטליים** - [REDACTED]
- **מערכת דו שימושי** – תמיכה בתהליך אישור ייצוא מוצרים דו שימושיים, כחלק מפעילות האגף לייצוא דו שימושי.



## הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת)

### מבנה ארגוני

הרשות מורכבת משלוש מחלקות, מחלקת גופים מזמינים, מחלקת ספקי חוץ (כולל שלוחה בצפ"א) ומחלקת פיתוח עסקי. המבנה הארגוני תומך ומשקף את תחומי העשייה המרכזיים בהם מתמקדת הרשות, לצד תהליכי העבודה וההתמחויות הנדרשות לצורך השגת היעדים.

### סה"כ 10 עובדים

### תקציב – 0.8 מלש"ח

### מטרות ותפקידי היחידה

#### יעוד ותפקידי הרשות

הרשפ"ת פועלת מכוח תקנות חובת המכרזים (חובת שיתוף פעולה תעשייתי) תשס"ז-2007, אשר הותקנו מכוח חוק חובת המכרזים. התקנות מאפשרות לרשפ"ת לדרוש רכש גומלין בשיעור 35% בעסקאות אזרחיות ובשיעור 50% בעסקאות ביטחוניות ובלבד שהעסקאות בוצעו מול ספק חוץ בהיקף כספי העולה על 5 מיליון דולר (או חצי מיליון דולר, אם מדובר בעסקת המשך). בשיתוף פעולה תעשייתי (רכש גומלין) נדרש מחברות בינלאומיות (ספקי חוץ) המתקשרות עם המדינה, תאגיד ממשלתי, תאגיד מקומי או קופת חולים (גופים מזמינים) לאספקת שירותים וציוד למדינת ישראל בהיקף השווה או עולה על 5 מיליון דולר. שיתוף הפעולה התעשייתי מבוצע בעיקר בדרך של רכישת טובין מתוצרת הארץ, קבלנות משנה, רכש שירותים מקומיים, העברות ידע, השקעות ומו"פ. רכש הגומלין נעשה הן בתחום הביטחוני והן בתחום האזרחי.

#### מטרות הרשות

- לפעול עפ"י חוק חובת המכרזים ותקנותיו בנושא רכש הגומלין לקידום ואכיפת רכש גומלין בהתקשרויות המבוצעות על ידי הגופים המזמינים.
- למנף את הסכמי רכש גומלין לקידום התעשייה, בדגש על סקטורים בעלי עדיפות לאומית, ולפיתוח הכלכלה הישראלית.
- למנף את מחויבות החברות הזרות להזדמנויות לשת"פ בינלאומי, השקעות, העברות ידע, הכשרות מקצועיות ועוד.





פעילות רכש גומלין מאפשרת למנף את ההוצאה הממשלתית לטובת המשק הישראלי, להגדיל את היקף המכירות של התעשיות הישראליות לחו"ל (בכלל זה יצוא), כמו גם לשמר עסקים ולצמצם אבטלה, להגדיל את המשק והפיתוח בישראל, להביא מימון למגוון רחב של תועלות באמצעות פתיחת הדלתות שהמבנה הרגולטורי מקנה לנו לשם קידום הפיריון והחדשנות, והטמעת טכנולוגיות מתקדמות בתעשייה, במסחר ובשירותים.

### **מכרזי PPP ועבודה עם החשב הכללי באוצר**

יישומו של רכש גומלין בפרויקטים של החשכ"ל רצוף אתגרים. גם במכרזים בהם הוסכם על החלת רכש גומלין, עדיין נדרשות תשומות רבות מצד הרשפ"ת, כדי לוודא יישום ההסכמות. מדובר על התנהלות מורכבת ומתמשת, הנובעת מפיסות עולם שונות, בין טענות לעלויות ישירות ועקיפות ותרומה לתעשייה אל מול טענות לייקור המכרזים וקושי בגיוס במימון בינלאומי.

על פי התכנית הרב-שנתית לתשתית שפרסם משרד רה"מ, תכנית הכוללת מכרזי תשתית גדולים בעיקר בתחומי התחבורה והאנרגיה בהיקף כספי של כ-200 מיליארד ₪, ניתן למצות כ-74 מיליארד ₪ רכש גומלין לטובת התעשייה והכלכלה. אולם, רשפ"ת נתקלת באתגרים ובחסמים רבים בבואה להחיל את החוק.





## מינהל אכיפה ומדידה

מנהלת המינהל – גב' נאוה זקן

מבנה ארגוני - סה"כ 34 עובדים

תקציב – 1.3 מלש"ח

### יעוד המינהל:

שיפור והידוק הקשר שבין האזרח, המשרד, ארגוני המסחר וארגוני הצרכנים, כדי להבטיח הגנה על הצרכן, לצמצם את יוקר המחיה ולאפשר תפקוד תקין של מערכות הכלכלה והחברה.

### רקע

מנהל אכיפה ומדידה פועל על מנת לשפר, לייעל ולהדק את הקשר שבין האזרח לבין ארגוני המסחר וארגוני הצרכנים, משטרת ישראל והרשויות המקומיות. המנהל מרכז את מירב הפעולות בתחומי האכיפה לקידום ההיבט הצרכני, לצמצום יוקר המחיה ולשיפור השירות לאזרח. במינהל פועלים שני אגפים, אכיפה במסחר האמון על אכיפת שורה של הוראות צרכניות כמפורט להלן, ואגף המשקלות והמידות האמון על דיוק מכשירי המדידה המשמשים במסחר. פעילות הפיקוח והאכיפה כוללת הגעה לבית עסק, בקרה על ציות לדרישות הרגולציה וטיפול בהתאם במידה וישנה הפרה.

[Redacted text block]

### תפיסת ההפעלה לבניית המינהל גובשה תוך הסתמכות על מספר עקרונות מנחים:

- חיבור של שני אגפים ומעבר לאכיפה משולבת לניהול ופיקוח יעיל ומתוכנן.
- ריכוז פעולות האכיפה בתחום הפיקוח הצרכני, תחת גורם מתכלל אחד.
- קידום ההיבט הצרכני לצמצום יוקר המחיה וביצוע מעקב בקרה ופיקוח
- שיפור יעול וטיוב עבודת האגפים וכח האדם ויצירת מכפילי כח ויתרון לגודל.
- הידוק הקשר עם הצרכנים, המשרד וארגוני הצרכנים.
- [Redacted]

### תחומי פיקוח ואכיפה והבסיס החוקי מכוחו נדרשת פעילות אכיפה

#### 1. פיקוח על מחירים מרביים - מוצרי מזון (חלב ומוצריו, ביצים, לחם, מלח)

המינהל נוקט בפעולות אכיפה כנגד עסקים המפיקים מחירים של מוצרי מזון בפיקוח, וזאת בכדי למנוע פגיעה בצרכנים. הפעולות הללו, הובילו להחמרה בגזרי הדין כנגד בעלי העסקים המפיקים מחירים בניגוד לחוק, תוך הדגשת החשיבות של אכיפת החוק.

#### פיקוח המחירים כולל:

- קביעת אמות מידה לעדכון מחירים מרביים – לעניין המצרכים שנקבע להם מחיר מרבי (כיום, הרשימה כוללת 22 מוצרים). המפקח קובע את אמות המידה לבחינת הצורך בשינוי מחירים.



- עריכת ביקורת יזומה ועל פי תלונה בבתי עסק למכירת מזון על מנת למנוע הפקעת מחירים. בנוסף, עורך המינהל גם קניות ניסיון ובדיקות פתע חוזרות על מנת למנוע הפקעות מחירים.
- העברת תיקי חקירה או ביקורת לטיפול וחוות דעת של הלשכה המשפטית - במידה ונמצאה הפקעת מחירים המינהל מעביר את תיקי החקירה לטיפול וחוות דעת הלשכה המשפטית.
- קיום מבצעי אכיפה משולבים לכלל המנהל לשם הגברת האכיפה ע"י איגום משאבים.

## 2. אכיפת צעצועים מסוכנים

- אכיפה ומניעה של הפצת צעצועים מסוכנים.
- נקיטת פעולות הסברה, פרסום, והדרכה בשיתוף משרד החינוך לתלמידים, לציבור הרחב בדבר הסיכון והפגיעה הפיזית בשימוש בצעצועים המסוכנים.
- עריכת ביקורת יזומה [REDACTED] למיגור השימוש בצעצועים המסוכנים, [REDACTED]
- הוועדה הבינמשרדית "לצעצועים מסוכנים" הוקמה במשרד על מנת לערוך מעקב אחר צעצועים מסוכנים הנכנסים לשוק והשימוש הנעשה בהם. בוועדה חברים נציגי גופים ממשלתיים ומשטרת ישראל, בסמכות הוועדה לאשר או לשלול את השיווק והשימוש בצעצועים מסוכנים.

## 3. פיקוח מכסות

- בקרה על מחירי מוצרים מיובאים במסגרת מכסות פטורות ממכס (כיום – בקר, גבינה צהובה, שמן זית).
- נציגי מינהל האכיפה אוכפים את המכסות על ידי שליחת נציגי המשרד לבצע בקרה בסופרמרקטים, מכולות, אטליזים וכיוצ"ב, העובדים מציגים לבעלי העסק מכתב מאת הרשות המוסמכת, מצלמים את הטובין עם המחיר המוצג לידו ומבצעים קניית ניסיון למוצר.

## 4. משקלות ומידות בקרה מטרולוגית למכשירי מדידה למסחר

- להבטיח רמה נאותה של אמינות בתוצאות המדידה כתנאי הכרחי לתפקוד התקין של מערכות הכלכלה והחברה ולמיצוי מרבי של יכולותיהן במשק תחרותי ופתוח.
- אכיפת פקודת המשקלות והמידות והתקנה הנגזרת ממנה, להבטחת קיום החובה כי מכשירי מדידה שונים (יפורט בהמשך) יהיו מדויקים על מנת להגן על הצרכן.
- האגף מפקח על מכשירי מדידה ושקילה המשמשים למסחר, שהלקוח משלם אגרה על פיהם. נכון להיום, מדובר ב: מאזני דלק ברשתות המזון, מאזני משטח בנמלי התעופה, מאזני גשר, מנפקות דלק בתחנות דלק, מוני דלק במסופים.
- האגף מבצע בקרה מטרולוגית על מכשירי מדידה הכוללת: מתן אישורי דגם למכשיר, אימות ראשוני של מכשירי המדידה טרם הצבתם והפעלתם בעסק, מעקב תקופתי אחר תקינות ודיוק המכשירים על ידי ביצוע בדיקות אימות מחדש. ביצוע ביקורות שוטפות בעסקים לבדיקת תקינותם.
- אישורי דגם למכשירי שקילה לשימוש ביתי: מאזני אדם, מטבח, תליה למזוודה, כיס.
- קביעת אמות מידה ורישוי מבדקות שירות של יבואנים, יצרנים או מפעלים העוסקים בתיקון ותחזוקה של מכשירי שקילה ומדידה.
- קביעת אמות מידה ורישוי מעבדות לביצוע בדיקות מטרולוגיות למכשירי שקילה לשימוש אישי וביתי.
- אישור שחרור מהמכס לציוד מטרולוגי שבסמכות האגף.

## 5. בחינה ואישור השימוש בשם ירושלים על גבי סחורה

- הפקת אישור שימוש בשם ירושלים על גבי סחורה או קביעת תיאור מסחרי.



## אגף בכיר מסחר ושירותים

מנהל היחידה - יאיר אלבין

מבנה ארגוני

סה"כ 3 עובדים

תקציב – 0.6 מל"ח

### מטרות ותפקידי האגף

אגף בכיר מסחר ושירותים עוסק בקידום ענפי המסחר והשירותים במדינת ישראל, אשר מהווים נתח משמעותי מכלכלת ישראל (הקמעונאות, הסיטונאות, השילוח והבלדרות, האירוח והאוכל, השירותים המקצועיים, שירותי הניהול והתמיכה וענפים נוספים).

האגף הוקם באפריל 2022 ומונה כיום שני עובדים. [REDACTED] נוספים. בשנת 2022 האגף התמקד בבניית תשתית לעבודתו, ללמידה ולתכנון. לצד זאת, פעל לקידום מהלכים משמעותיים ומתן מענה לעסקים רבים בענפי המסחר והשירותים.

### מטרות האגף ותפקידי

1. **פיתוח מומחיות ענפית והכרת צרכי הענפים** - האגף מתמקד בשלב הראשון בענפים המסורתיים שבליבת העשייה, ובכלל זה: קמעונאות על כלל רבדיה, תחום הלוגיסטיקה, שילוח ובלדרות, שירותי אירוח ואוכל וקניונים ונדל"ן מניב. [REDACTED]
2. **יצירה ותחזוקה של קשר שוטף עם עסקים ואיגודים מרכזיים**
  - ביסוס הקשר מול עסקים - ביסוס יחסי אמון עם עסקים, איגודים ובעלי עניין נוספים. לשם כך, האגף מקיים פגישות שוטפות מול גורמים רלוונטיים ובכלל כך גם גורמים ממשלתיים. כך, החל מחודש אפריל 2022, קיימנו מעל ל-70 פגישות עם גורמים נבחרים בענפי המסחר והשירותים. אנו שומעים **תגובות חיוביות מאוד מצד העסקים לאגף החדש ולקשב הממשלתי** שהיה חסר לה.
  - שילוב עסקים בתהליכים משרדיים וממשלתיים – במקרים רבים עסקים בענפי המסחר והשירותים אינם מכירים או מעורבים בתהליכים ממשלתיים. האגף משלב את נציגי הענפים לפי הצורך.
  - קידום מהלכי שיתוף ציבור נרחבים - [REDACTED]
3. **טיפול בסוגיות משמעותיות העולות מצד העסקים בענפי המסחר והשירותים**

כחלק מייעוד האגף להוות כתובת מקצועית בעבור עסקים ואיגודים בענפי המסחר והשירותים, האגף שואף לתת מענה איכותי ובעל ערך לפניית של לקוחות. עד ליום כתיבת מסמך זה, האגף ריכז צורך בטיפול ב-94 סוגיות, כאשר הטיפול ב-26 מתוכן הסתיים.
4. **חוות דעת להצעות חוק פרטיות וממשלתיות המשפיעות על ענפי המסחר והשירותים**
  - מתן חוות דעת על הצעות חוק – אגף בכיר למסחר ושירותים במהלך שנת 2022 בעבור חודש פעילות בלבד (עד לפיזור הכנסת ביוני), הגיש 11 חוות דעת בחקיקות הרלוונטיות לענפי המסחר והשירותים, חלקם בתחומים שהמשרד כלל לא פעל בהם בעבר. כך לדוגמא – הצ"ח מכירת יין ומשקאות אלכוהוליים בשעות הלילה, הצ"ח שלוחה ייעודית לביטול עסקה ועוד.
5. **קידום החלטת ממשלה לכניסת חברות זרות:**





בעוד מינהל סחר חוץ אחראי על יצירת קשר עם רשתות בעלות פוטנציאל, מינהל אגף בכיר למסחר ושירותים מרכז את הטיפול המשרדי בנושא לאחר שרשת מביעה עניין בכניסה לארץ, מקדם שיח בעניין ונותן מענה לחברות המעוניינות להכנס לישראל. בהתאם, תרגם האגף את הרפורמה ביבוא לאנגלית, והוא מקיים תהליכים מול הרשתות: [REDACTED], אשר הביעו עניין בכניסה לישראל, וכן מול [REDACTED] שבוחנת דרכים להרחיב את פעילותה כאן ולתת ערך רב יותר ללקוחותיה הישראלים.

.6

[REDACTED]

**7. המשך תהליך בניית האגף**

משרד הכלכלה התמקד באופן היסטורי בעיקר בענפי התעשייה ועל כן יש תשתית יציבה ורחבה הן לפעילות המשרד בענפים אלו, והן לידע שנצבר בתחום. הטיפול בענפי המסחר והשירותים במשרד נמצא בראשיתו, ועל אף הפעילות הענפה שכבר החלה, נדרש עוד זמן ותהליך של האגף לבניית ארון מול העסקים ולבניית יכולות – היכרות מעמיקה עם כל ענף וענף, אנשי קשר בקהילת העסקים ובקרב שותפים פוטנציאליים בממשלה וברשויות, יצירת שיח שוטף ופעילות הן מול העסקים והן מול שותפים בממשלה.

לאחר שהאגף יתרחב ויקלוט עובדים נוספים, הוא יפעל להרחיב את הידע שלו על ענפים נוספים במסחר ושירותים, ליצירת קשר עם שחקנים מרכזיים בענפים אלו וללמידת צרכיהם. כל זאת, בד בבד עם העמקת ההיכרות עם הענפים שהתמקד בהם עד כה.





## מינהל "כחול לבן"

מנהלת היחידה - יפעת אלון פרל

**מבנה ארגוני**

**סה"כ 5 עובדים**

**תקציב- 19.1 מלש"ח**

מטרות ותפקידי היחידה

### אודות מטה כחול-לבן

מטה כחול לבן הוקם במשרד הכלכלה והתעשייה בעקבות החלטת ממשלה 727 מיום 30.8.2009 שקבעה כי "קידום התעשייה המקומית וצמצום האבטלה הם אתגר לאומי אשר ימומש, בין השאר, באמצעות עידוד העדפת רכישות מתוצרת הארץ." מימוש מטרה זו הוטל על שר התמי"ת במטרה שיפעל להשגת המטרה יחד עם לשכת התיאום של הארגונים הכלכליים.

ב- 29.11.2020, סביב משבר הקורונה, קודמה והועברה החלטת ממשלה נוספת מס' 587 במטרה לעודד ולקדם רכש מקומי: "עידוד רכש ציבורי של תוצרת הארץ וחיזוק התעשייה הישראלית עקב השלכות נגיף הקורונה החדש ותיקון החלטת ממשלה". מטרתה העיקרית של החלטה זו הינה להעמיק מימוש העדפה של תוצרת הארץ על ידי הגופים המחויבים בתקנות על מנת להגביר את הביקושים במשק, לחזק את התעשייה המקומית ולייצר מקומות עבודה. מטה כחול-לבן פועל בימים אלו ליישום החלטה זו גם כן.

### מטרות ויעדי מטה כחול-לבן

- קידום ומינוף רכישות מתוצרת הארץ לטובת הצמיחה הכלכלית ויצירת מקומות תעסוקה.
- חשיפה, הסברה, העלאת המודעות והטמעה של ערכי העדפת תוצרת הארץ לטובת התעשייה והכלכלה הישראלית, בקרב הציבור הרחב ובקרב בני נוער.
- יצירת גאווה לאומית בתעשייה הישראלית ובמוצריה וביכולותינו לייצר מוצרים חדשניים, איכותיים וייחודיים.
- חשיפה והטמעה של "תו מיוצר בישראל" בקרב היצרנים ובקרב הציבור הרחב.
- "תו מיוצר בישראל" ניתן לטובין מתוצרת הארץ ו/או לתוצרת חקלאית טרייה מקומית ומעיד על כך שהמוצר מיוצר בישראל. התו ניתן באמצעות התאחדות התעשיינים בישראל וקבלתו הינה בהתאם לנוהל קבלת תו מיוצר בישראל.

### עיקרי העשייה של מטה כחול לבן

הדגשים העיקריים בפעילות המטה נגזרו מהמטרה לשמה קם והם:

1. התאמת החקיקה והתקנות במסגרת חוק חובת המכרזים למתן העדפה לתוצרת הארץ כך שההעדפה אכן תינתן בפועל טיפול בתלונות יצרנים על אי מתן העדפה.



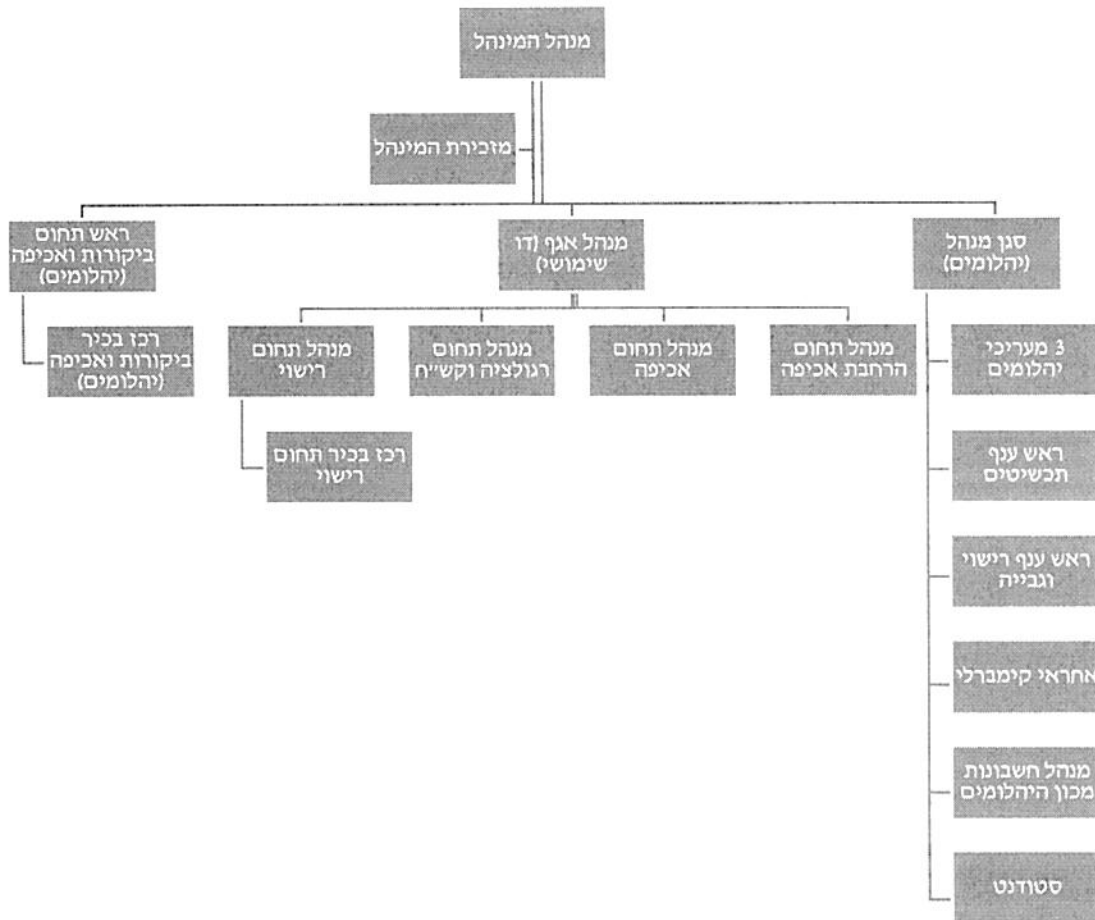
2. הפעלת תכניות חינוכיות לבני נוער להעלאת המודעות לצורך בהעדפת תוצרת הארץ, חשיפה והיכרות שלהם עם התעשייה הישראלית.
3. פעילות בקרב יצרנים ותעשיינים ישראלים להרחבת סימון מוצרים בתו "מיוצר בישראל" והפצתו בקרב הציבור הרחב, בקרה על סימון יעיל, הוספה של מוצרים לקטלוג המוצרים המסומנים.
4. פעילות להעלאת מודעות הציבור הרחב לתרומת קניות כחול לבן לכלכלה, לתעסוקה ולגאווה הלאומית (בכל גווי האוכלוסייה).
5. פעילות בקרב גופים ממשלתיים, ציבוריים ופרטיים להגברת הרכש מתוצרת הארץ.



## מינהל הפיקוח על היהלומים והיצוא הדו-שימושי

מנהל המינהל: אופיר גור

**מבנה ארגוני**



**סה"כ 17 עובדים**

**תקציב - 2.1 מלש"ח**

### מטרות ותפקידי היחידה

אגף היהלומים במינהל הפיקוח על היהלומים והיצוא הדו שימושי (במהלך שנת 2022 נוסף אגף הפיקוח הדו-שימושי למינהל שעד אז נקרא "מינהל יהלומים, אבני חן ותכשיטים") הינו הזרוע המקצועית במשרד הכלכלה והתעשייה המטפל בכל הסוגיות הקשורות לקידום תעשיית היהלומים והתכשיטים, ולפיתוח, מודרניזציה ויצוא המוצרים לחו"ל. נציגי המינהל שמונו מטעמו של שר הכלכלה והתעשייה הנם רשות



מוסמכת בנושאי יבוא יצוא של יהלומים ותכשיטים ומסייעים ליצרנים ותכשיטנים בנושאים הקשורים למדיניות היבוא והיצוא. בהתאם תפקידי המנהל הם כדלקמן ;

- מימוש אופטימלי של כלי הסיוע במשרד לרשות ענף היהלומים, אבני חן ותכשיטים.
- מדיניות קידום הענף ופיתוחו, בין היתר, בנושא האשראי.
- הפעלת תחנת פיקוח בלעדית ליבוא ויצוא יהלומים ואבנים יקרות.
- פיקוח ואכיפה על פי חוק איסור הלבנת הון ומימון טרור למניעת הלבנות הון ועמידה בהנחיות בין לאומיות בנושא.
- גיבוש חוק היהלומים החדש.
- ייצוג הממשלה בתהליך קימברלי – מניעת סחר ביהלומי קונפליקט.
- החלת מערכת "שער עולמי" (של המכס) על ענף היהלומים.
- בחינת תעשיית יהלומי המעבדה וגיבוש מדיניות תומכת – ענף תעשייתי חדש.

האגף מהווה את הרשות המוסמכת (הרגולטור) בתחום הפיקוח על היצוא האזרחי הדו-שימושי והאבי"כ (אטומי, כימי וביולוגי). מוצר דו-שימושי הוא מוצר או רכיב במוצר, שירות או טכנולוגיה, המיועדים לשימוש אזרחי, אך מבחינת יכולותיהם (הטכניות ואחרות) עלולים לשמש גם למטרות צבאיות או לטרור בנופלים לידיים הלא נכונות. משרד הכלכלה והתעשייה מפקח על תחומים אלה מכוח צווי פיקוח המצויים תחת פקודת היבוא והיצוא, וזאת משנת 2004 (אבי"כ) ומשנת 2006 (דו-שימושי).

- כיום מונפקים תחת מערך הרישוי של משרד הכלכלה והתעשייה מאות רישיונות יצוא בשנה, בסך יצוא מפקוח כולל, המוערך בכ-1.7 מיליארד ₪.
- תתי-התחומים שעצימות העבודה עליהם עלתה משמעותית בשנים האחרונות הם האכיפה, הרגולציה והשת"פ הבינלאומי וה-Outreach (שמכונה בעברית הרחבת אכיפה).
  - אכיפה בשנים 2020-2021 התבצעו כ-60 ביקורי אכיפה במשרדים ו/או מפעלים של חברות מרושות, וזאת למרות מגבלות הקורונה. זהות החברות נקבעת בראש ובראשונה בהתאם לזמן שעבר מאז קבלת רישיונות היצוא שלה.
  - רגולציה ושת"פ בינלאומי – האגף יזם בשנים האחרונות את תחילתו של דיאלוג עמיתים בשלל נושאי הפיקוח, עם סוכנויות הפיקוח על הייצוא של ארה"ב, גרמניה, בריטניה, יפן ואחרות, למטרת חילופי מידע ולמידת עמיתים, וכן משתמש בשירותי ייעוץ של חברה אמריקאית המתמחה בעולם הרגולציה האמריקאי הסבוך, שהבנתו חשובה מאין כמותה לישראל.
  - Outreach בחודשים אפריל-ספטמבר 2022 האגף יזם קמפיין ל"רישום מונע", בעבור חברות אשר ייצאו בעבר ו/או מייצאות פריטים דו-שימושיים ללא רישיון, ובתנאים מסוימים היו יכולות לקבל זיכוי מענישה בעבור יצוא זה ולהיכנס למעגל החברות המרושות.





## מינהל החירום

מנהל המינהל – דורון אברהמי

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

תקציב- 44 מלש"ח

מטרות ותפקידי היחידה

### אודות

מינהל החירום אחראי על הערכות ומוכנות של משרד הכלכלה והתעשייה על יחידותיו השונות בעת חירום.

המינהל מנהל את האחריות הלאומית של משרד הכלכלה בחירום בתחומי:

- אחזקת מלאי המזון האסטרטגי של המדינה
- תיאום אספקת מזון בעת חירום

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

רשות עליונה למזון ומשכ"ל ומפעלים חיוניים

[Redacted]

מלאי חירום

[Redacted]



## המעבדה הלאומית לפיזיקה

מנהל היחידה – דורון אברהמי

### מבנה ארגוני



### תקציב

לאור העדר כח האדם, ומכלול השינויים שהוזכרו, המל"פ כיום מתפקדת באופן חלקי בלבד ומספקת שירותים רק עבור מספר כיולים מצומצם, כאשר כיום, פרט לסטנדרטים קיימים ומכילים של זמן ותדר (שעון אטומי), אין סטנדרטים נוספים, אשר כוילו לפי סטנדרטים בינלאומיים.

### מטרות ותפקידי היחידה

המעבדה הלאומית לפיזיקה (מל"פ) - שהיא המכון המטרולוגי הלאומי הישראלי- הוקמה בשנת 1950 ע"י המועצה המדעית במשרד ראש הממשלה. כיום המל"פ היא יחידה בתוך משרד הכלכלה והתעשייה. תפקיד המל"פ לתחזק את אבות המידה של מדינת ישראל, להשוות אותם עם סטנדרטים בינלאומיים, ולהשתמש באבות מידה אלה לצורך כיוול מדדי הייחוס של התעשייה ושל מעבדות מחקר ופיתוח. כיוולם אלה נדרשים לצורך שמירה על מערכת האיכות בתעשייה, שהיא תנאי הכרחי לקיומו של סחר בינלאומי תקין. קיום מל"פ מהווה גם אחד מהתנאים לחתימת הסכמי הכרה בבדיקות המוצרים עם האיחוד האירופי ומדינות נוספות. בכל מדינה בעולם קיימת מעבדה לאומית לפיזיקה אשר מקדמת חדשנות בתעשייה ונותנת שירותים מתקדמים של מחקר ופיתוח.

פעילויותיה ויכולותיה המקצועיות והייחודיות של המעבדה נדרשות לשם מתן שירותי כיוול והוכחת עקיבות (traceability) לאבות מידה בינלאומיים, למגוון רחב של תעשיות בישראל, ביניהן התעשייה הביטחונית, ותומכות באופן אינטגרלי בשגשוג ואיכות החיים במדינה.

פעילות המעבדה יכולה לסייע בפעילות היחידות המשיקות לה בתחום המטרולוגיה, לרבות למינהל התקינה למטרולוגיה החוקית, וליחידה למשקולות ומידות.

### תפקידי המעבדה



לפי צו שר התמי"ס מ 1985, תפקידי המעבדה הם :

- החזקה ותחזוקה של אבות המידה הפיסיקליים והכימיים של מדינת ישראל.
- תיאום והשוואה של אבות המידה הלאומיים עם סטנדרטים בינלאומיים ושאיפה להכרה בינלאומית במערך הכיול בישראל.
- מתן שירותי כיול למעבדות כיול משניות ולתעשייה.
- מתפקידים אלה נובעים תפקידים נוספים של המעבדה :
  - א. פיתוח אבות מידה, חומרי ייחוס ושיטות חדשות למדידה.
  - a . ב. הפצת ידע מטרולוגי והעלאת המודעות למטרולוגיה בישראל.