

קו אדום - חבילת עבודות גמר

שם חברת הבקרה : EGIS RAIL

שם החברה המבוקרת : נת"ע

פרויקט : מתע"ן מטרופולין ת"א – קו אדום

תאריך : 01/01/2018

			קוד המסמך :
הערות	תאריך	מס'י	מהדורות
טיוטה להערות	17/11/17	01	
כולל התייחסות נת"ע	27/11/17	A	
דוח סופי	03/01/18	B	

כותבי הדוח :

אישר	בדק	כתב	
תומר גודוביץ	תומר חיו	עדו בן צבי	שם ושם משפחה :
מנהל פרויקט	אינטגרטור	צוות בקרה	תפקיד :
01/01/18	01/01/18	01/01/18	תאריך :

1. מבוא ורקע כללי:

ועדת ההיגוי לפרויקט הקו האדום אישרה לחברת התשתיות ב-14.05.2017 שינוי באסטרטגיית הרכש, כך שתכולת עבודות הגמר בתחנות תחולק ל-3 מכרזי ביצוע ול-1-2 מכרזים לאספקת מערכות וחומרי גמר. חברת הבקרה הונחתה לבחון את חבילת המכרזים לעבודות הגמר, לפרט את המשמעויות הנגזרות מאופן מימוש ההחלטה ולהצביע על הסיכונים האפשריים לפרויקט.

2. הקו האדום

פרויקט הקו האדום הינו חלק ממערך קוי מת"ען של מטרופולין תל אביב והראשון שנמצא בשלבי הקמה. הקו משתרע מבת ים בקצהו הדרומי חולף דרך תל אביב רמת גן בני ברק ופתח תקווה. בקטע מתחנת אליפלט במערב עד צומת שנקר בפתח תקווה הרכבת עוברת בתוואי תת קרקעי הכולל 10 תחנות ושתי תחנות פורטלים בשיקוע.

פרויקט קו אדום חולק למספר חבילות עבודה, כאשר בשלבי ביצוע נמצאות חבילות העבודה של תחנות ומנהור מערבי ומזרחי, תחנת קרליבך, מתחם התחזוקה דיפו, מקטע מסילה טורקית, בשלבים ראשונים לאחר הודעת זכייה נמצאות חבילות האיתות וההפעלה ובשלבי מכרז נמצאת חבילת המערכות (מסילה, חישמול ותקשורת). החבילה האחרונה שנתרה לרכש הינה חבילת עבודות גמרים ומערכות בתחנות תת קרקעיות. חבילת עבודות אלו נקראות גם Fit Out.

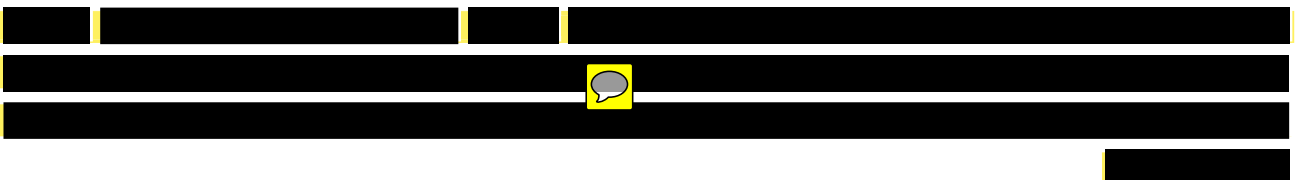


3. אסטרטגיית הרכש

3.1. רקע

אסטרטגיית הרכש לביצוע עבודות הגמר בתחנות התת קרקעיות עברה מספר שינויים לאורך חיי הפרויקט, להלן חלק משינויים אלו:

בשנת 2011, לאחר שמכרז ה-BOT נכשל ועם תחילת ניהול הפרויקט על ידי המדינה באמצעות חברת נת"ע, הכוונה הייתה לצאת למכרז במתכונת תכנון-ביצוע (DB) ובהתאם נחתם הסכם תכנון מוקדם עם חברת IBI-DHV.





[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

3 סטאטוס המכרזים

נכון לשלב זה נמסרו לעיון חב' הבקרה טיוטת מסמכי מכרז המעליות והדרגנועים אשר מתוכנן להתפרסם בדצמבר. לגבי המכרזים האחרים טרם התקבל עדכון מחברת התשתיות.

4 לוי"ז

לפי תכנית העבודה של נת"ע סדר פרסום המכרזים אמור להיות :

[Redacted text block containing a list of items, with a speech bubble icon on the second line]

[Redacted text block at the bottom of the page]



על פי חברת התשתיות מתבצע עדכון לתכנית העבודה והתאמתה בלוי"ז חדש לפרויקט.

5 ניהול הפרויקט:

[Redacted text block containing multiple paragraphs of blacked-out content]

6. ניהול האתר

[Redacted text block containing multiple paragraphs of blacked-out content]

[Redacted text block]

תשובת נת"ע - נת"ע שומרת לעצמה את הגמישות הנדרשת לקבלת ההחלטה עפ"י המצב בשטח.

[Redacted text block]

קבלנים פוטנציאליים

[Redacted text block]

חברת הבקרה מקבלת את המלצות נת"ע בנושא זה

תכנית תפעולית ותחזוקה: 6

קבלני המעליות ומז"א אחראים לתחזוקת המערכות שהם מספקים ע"פ העקרונות הבאים:

[Redacted text block]



[Redacted text block]

9 סיכום

מסמך זה נערך על בסיס נתונים לדוח פרויקטאלי שנתקבלו מנת"ע, מצגות שהוכנו לועדת ההיגוי, מסמכי מכרז המעליות והדרגנועים ומידע שנמסר בפגישות עם מנה"פ. מסמכים אלה אינם נותנים תשובות מלאות לכלל הנושאים שהעלתה חברת הבקרה בדוח זה.

[Redacted text block]



מנהל תשתיות ותאום

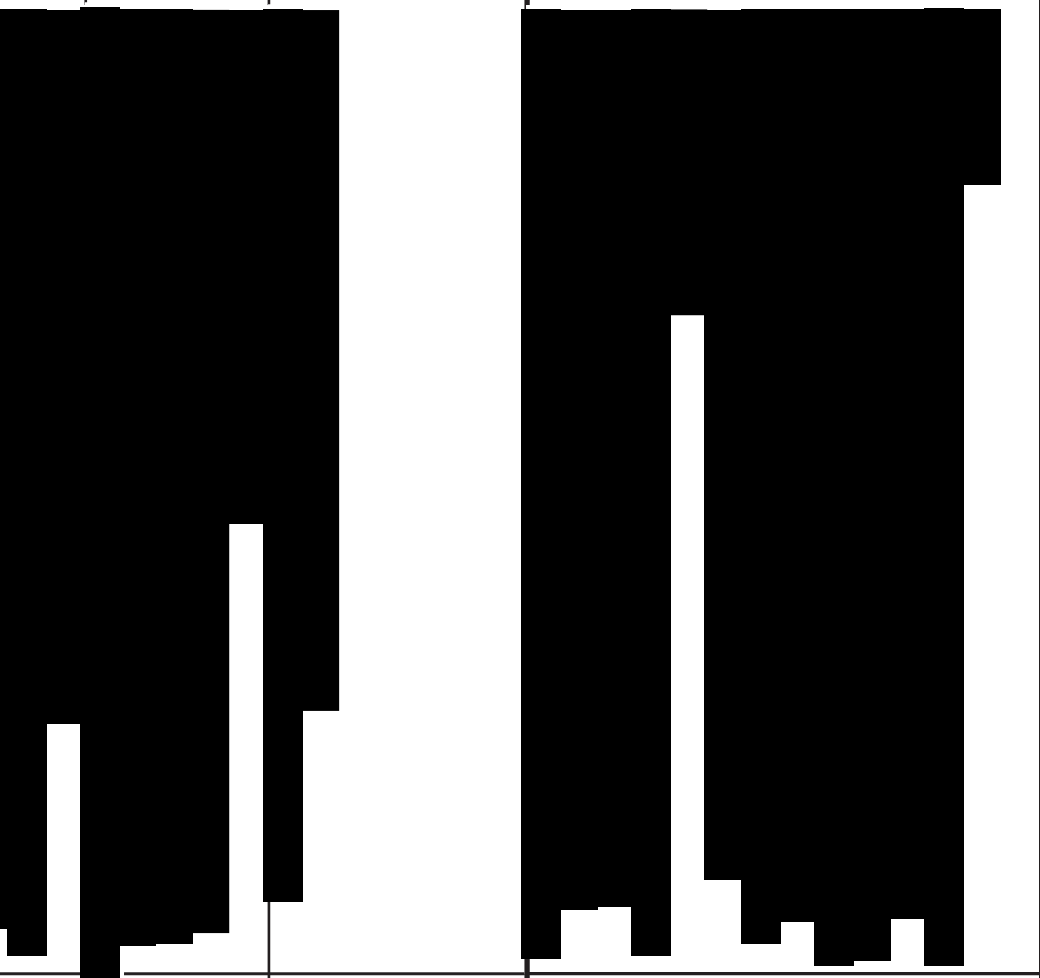
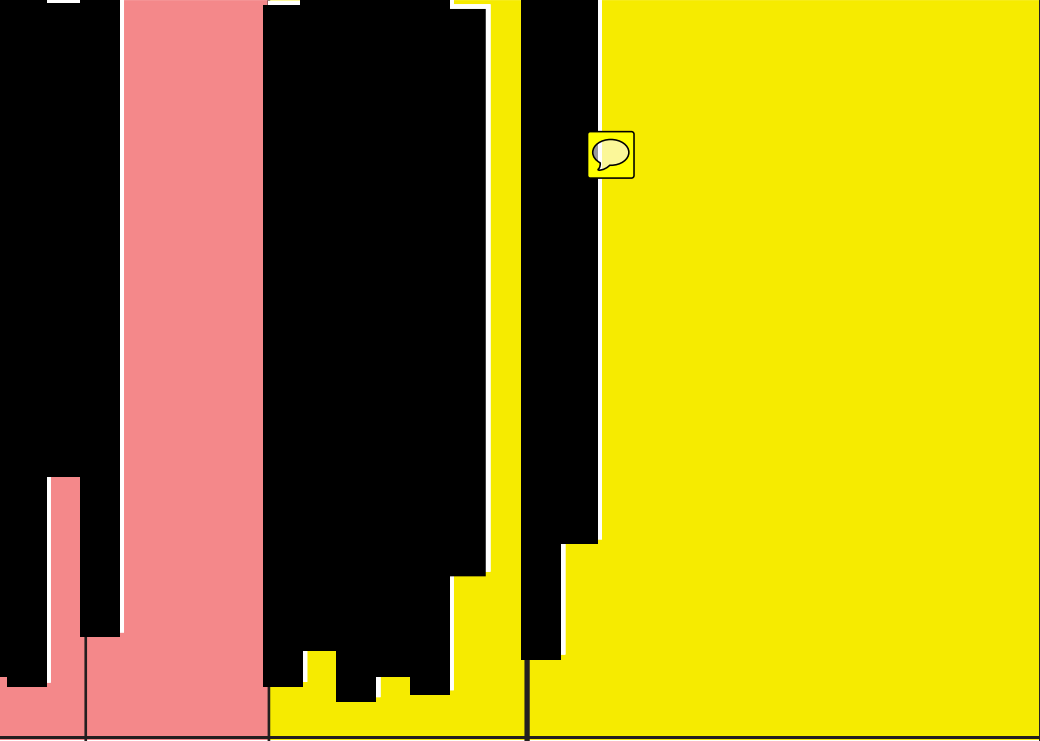
egis rail



משרד התחבורה
והבטיחות בדרכים

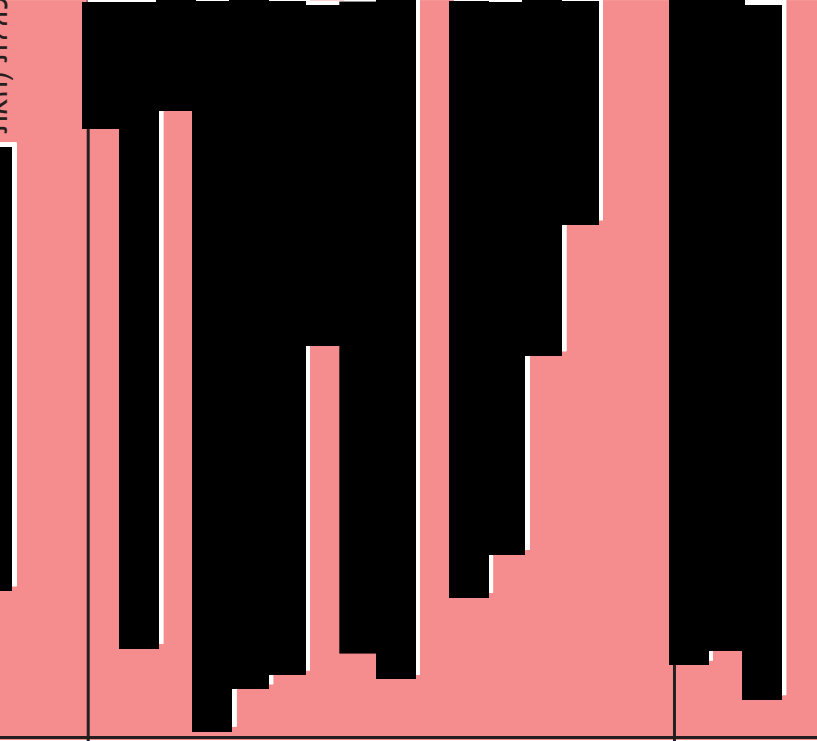
נספחים

- נספח א – טבלת סיכונים
- נספח ב - מצגת עקרונות המכרז
- נספח ג – מצגת קבלנים פוטנציאלים
- נספח ד – דו"ח ראשוני של חברת הבקרה
- נספח ה – התייחסות נתייע לדו"ח ראשוני של חברת הבקרה









[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]

[Redacted]	חברת
[Redacted]	[Redacted]

[REDACTED]

[REDACTED]





































אסטרטגית הרכש לביצוע עבודות הגמר בתחנות

FIT-OUT TENDER

יוני 2017

Doc ID	Project	Entity	Line	Package	Doc. Type	Chrono Nb	Version
Code :	8162	ERA	RED	CMN	TRP	120331	A

	Written by	Approved by
Name, surname	צבי ציקליק	תומר גודוביץ
Position	Scheduling Engineer	PM
Date	4.6.17	4.6.17

1. הקדמה

ועדת ההיגוי העליונה קיבלה החלטה (בניגוד לעמדת חברת הבקרה) לאמץ את אסטרטגיית הרכש שהציעה נת"ע שעיקרה פיצול מכרז עבודות הגמר לפי תחומי ביצוע.

דו"ח זה, בכפוף ליישום החלטת ועדת ההיגוי

2. רקע

[Redacted text block]

אסטרטגיית הרכש לביצוע עבודות הגמר בתחנות התת קרקעיות עברה מספר שינויים לאורך חיי הפרויקט, להלן חלק משינויים אלו:

(1) בשנת 2011, לאחר שמכרז ה-BOT נכשל ועם תחילת ניהול הפרויקט על ידי המדינה באמצעות חברת נת"ע, הכוונה הייתה לצאת למכרז במתכונת תכנון-ביצוע (DB) ובהתאם נחתם הסכם תכנון מוקדם עם חברת IBI-DHV.

[Redacted text block]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

3. אסטרטגיית הרכש המוצעת על ידי נת"ע

(1) אסטרטגיית הרכש המוצעת למכרז עבודות הגמר הצגה על ידי נתע בשתי המצגות המצורפות כנספח א' לדוח זה.

(2)

[The following text is redacted with black bars. A yellow speech bubble icon is visible in the second paragraph.]

[Redacted text block]

(6) בנושא לוחות הזמנים חברת הבקרה סוברת כי הפערים בין החלופות אינם חד משמעיים.

[Redacted text block]

(7) גם בנושא התקציב חברת הבקרה לא חוזה חיסכון בעלויות.

[Redacted text block]

(8) חברת הבקרה מזהה מספר סוגיות נוספות הדורשות התייחסות:

[Redacted text block]

2.

[REDACTED]

עמ' 2 מתוך 7

[REDACTED]

עמ' 3 מתוך 7

[REDACTED]

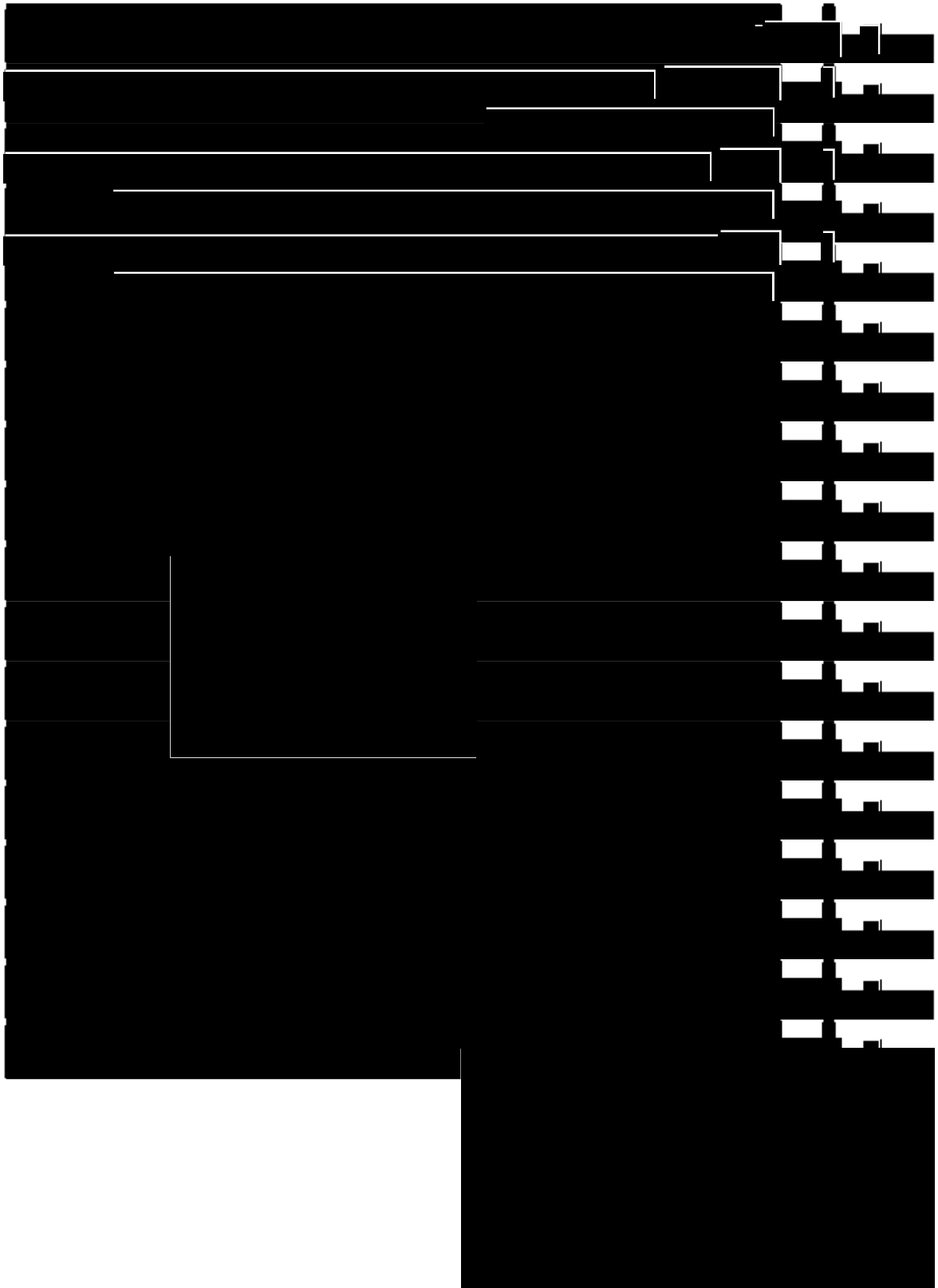
עמ' 4 מתוך 7

[REDACTED]

עמי 5 מתוך 7

[REDACTED]

עמי 6 מתוך 7



עמ' 7 מתוך 7



נת"ע
נתיבי תחבורה עירוניים בע"מ
רחוב הרוקמים 26,
מרכז עזראלי בניין A, חולון
מיקוד 5885849
טלפקס 03-7243000