



חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה

חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה מניעה ומובילה תהליכים אסטרטגיים, עבודות מטה ותהליכי תכנון ובקרה עבור השר, המנכ"ל והנהלת המשרד. החטיבה שואפת לשמש מודל למיסוד תרבות ארגונית של מצוינות בניהול ובעבודה המקצועית, על-מנת לאפשר למשרד המשפטים לממש את ייעודו ומטרותיו.

תחומי פעילות החטיבה:

- סיוע לשר, למנכ"ל ולהנהלת המשרד הבכירה בעיצוב וקידום מדיניות לטווח הבינוני והארוך.
- ביצוע הערכות מצב אסטרטגיות, ניתוח המשמעויות וגיבוש מטרות, יעדים ומהלכים למימוש יעדי המשרד.
- הובלה משותפת (עם אגף בכיר תקציבים וכלכלה) של תהליך התקצוב המשרדי.
- גיבוש תכנית עבודה שנתית במשרד וביחידותיו כנגזרת ממטרות ויעדי המשרד, וביצוע מעקב ובקרה שוטפים אחרי יישומה.
- סנכרון בין תכניות העבודה של יחידות המשרד, גיבוש המלצה על סדרי עדיפויות והתאמה בין תכניות העבודה לתקציב המשרד.
- תכלול עבודת מטה בנושאים שעל סדר היום של המשרד.
- הובלת תהליכי טיוב רגולציה והערכת השפעות רגולציה (RIA).
- תכנון וליווי תהליכים ופרויקטים אסטרטגיים משרדיים ויחידתיים (רוחב ועומק).
- יצירת תשתית מחקרית לביצוע קבלת החלטות מבוססת נתונים במסגרת עיצוב המדיניות והתכנון האסטרטגי במשרד המשפטים וביחידותיו.
- ביסוס מחקרים מתודולוגיים ומהימנים במשרד והנגשתם לגורמים במשרד, בממשלה והציבור הרחב.
- יצירת אסטרטגיה משרדית ויחידתית בעולם ניהול הידע והמידע במשרד.
- קידום שיתופיות בעבודת המשרד – בין יחידות המשרד, בין משרדי הממשלה ובין המשרד למגזר העסקי, המגזר השלישי והאקדמיה.
- הפיכת משרד המשפטים למשרד בעל תרבות ארגונית של חדשנות ופתיחות.
- הפיכת משרד המשפטים לארגון מוכוון נתונים.
- ייצוג המשרד בצוותים מקצועיים ברמה המשרדית, בין משרדית ובין מגזרית.



הישגים מרכזיים של היחידה בשנה האחרונה

- **ביצוע הערכת מצב משרדית ועדכון היעדים האסטרטגיים המשרדים לשנת 2022** – ביצוע הערכת מצב עם כלל היחידות במשרד, גיבוש יעדים אסטרטגיים עדכניים לשנת 2022 ופרסומם לציבור.
- **ועידת דלתיים פתוחות** – כינון ועידה שנתית למשרד המשפטים בנוסח של שולחנות עגולים סביב נושאי פעילות ואתגרים של יחידת המשרד. קיום 48 שולחנות עגולים בהשתתפות 700 בעלי עניין: משרדי עו"ד ורו"ח, ארגוני מגזר שלישי, קליניקות, ארגונים במגזר העסקי ואקדמיה.
- **מיפוי פער הנגישות למשפט בישראל** – מיפוי הפערים בגישה לשירותים משפטיים מהירים, זולים הוגנים ויעילים עבור כלל האוכלוסיה בישראל. הכנת דוח פער הנגישות למשפט בישראל 2022 (ממתין לפרסום), ויציאה לגיבוש תכנית לצמצום פער הנגישות למשפט.
- **מיפוי צווארי בקבוק בהליך הפלילי** – מיפוי צווארי הבקבוק בהליך הפלילי בישראל והכנת תכנית לקיצור ויעול ההליך הפלילי בישראל.
- **הקמת תחום דאטה במשרד** – גיבוש ופרסום אסטרטגיית דאטה, איוש תקן CDO (מנהל תחום דאטה משרדי), טיוב תהליכי עבודה בתחום הדאטה בין יחידות המשרד ומתן ייעוץ ליחידות ולפרויקטים בנושא ניהול מבוסס נתונים.
- **הקמת פורטל משרדי חדש** – אתר אינטרנט משרדי פנימי המהווה מוקד לתקשורת פנים ארגונית עם אלפי כניסות בחודש.
- **הקמת מאגרי ידע מקצועיים ביחידות המשרד** – פלטפורמה חדשה לניהול הידע המקצועי והמסמכים מקצועיים ביחידות.
- **הקמת אתר שיתוף ציבור למשרד המשפטים** – האתר מהווה פלטפורמה להשפעה עבור הציבור כשהוא מרכז במקום אחד את כלל תהליכי השיתוף שמובילות יחידות המשרד, ומאפשר סגירת מעגל ועדכון בנוגע לתהליכי המדיניות.
- **ביצוע מחקר לבחינת אפקטיביות הוראת השעה בעניין הרחבת עבודות השירות מ6 ל9 חודשים** – על מנת לבסס מדיניות מבוססת נתונים לגבי אפקטיביות הוראת השעה ובחינה האם קיימת "הרחבת רשת".
- **ביצוע מחקר על שמירת זכויות קטינים נפגעי עבירה** – עם מערך הנוער בסיוע במשפטי.
- **ביצוע מחקר משקולות תיקים** – עבור בתי הדין לעררים.



משימות עיקריות מתכנית העבודה לשנת 2023:

- **תכנית רב-שנתית לצמצום פער הנגישות למשפט** – גיבוש והנעת תכנית לצמצום פערי נגישות למשפט בישראל לשם הגברת הנגישות לשירותים משפטיים בישראל ושיפור במדדי המהירות, העלות ושביעות הרצון באופן רוחבי.
- **הסרת צווארי בקבוק בהליך הפלילי** – יישום מסקנות מיפוי צווארי הבקבוק בהליך הפלילי לשם קיצור ויעול ההליך הפלילי בישראל.
- **בית דין דיגיטלי לתעבורה** – הקמת בית דין מקוון להפרות תעבורה מינהליות במשרד המשפטים, לניהול ההליך המשפטי באופן דיגיטלי מלא מקצה לקצה.
- **מערכת מקוונת ליישוב סכסוכים (ODR) בתחום הבתים המשותפים** – הקמת פלטפורמה לניהול הליכים משפטיים בתחום סכסוכי השכנים באופן מקוון מקצה לקצה.
- **פרויקט תיק חקירה דיגיטלי** – דיגיטציה של ההליך הפלילי לכל ארכו, העברת חומרים מקוונת בין גורמי אכיפת החוק ושילוב יכולות לניהול מבוסס נתונים בעולם הפלילי.
- **הקמת יחידת דאטה משרדית** – איוש בעלי תפקידים במטה, מינוי מובילי דאטה ביחידות המקצועיות, הקמת פורום מובילי דאטה משרדי, ייעוץ שוטף ליחידות וליווי פרויקטי דאטה.
- **הטמעת כלים דיגיטליים לשיתוף ציבור** – הכנסת פלטפורמה דיגיטלית לתהליכי שיתוף מקוונים שיכלול סקרים, שאלות היועצות, סקרים ויכולת חזרה למשתתפים.
- **קהילות ידע במשרד המשפטים** – לאחר מיפוי כלל קהילות הידע, הפורומים והרשתות שמפעילות יחידות המשרד, מתן ליווי מתודולוגי-תהליכי ותשתית טכנולוגית (קהילות בניצוצות) לניהול קהילות.
- **ועידת דלתיים פתוחות 2** – קיום הועידה השנתית בפורמט דומה לוועידה שהתקיימה בשנת 2022.
- **תחום ניהול ידע ומידע** – הסדרת שירותי המידענות במשרד המשפטים, מתן מענה טכנולוגי ותהליכי להסדרת ניהול מסמכים ומידע, ליווי יחידות המשרד בביצוע שימור ידע של עובדים פורשים ומנוידים.
- **תחום תכניות עבודה** – העמקת הבקרה על תכנית העבודה ביחידות המשרד ומעבר לבקרה רבעונית, מכרז לרכישה והטמעה של מערכת תכניות עבודה וניהול פרויקטים.

ועדות קבועות או זמניות הפועלות במסגרת היחידה:

- א. **ועדת היגוי משרדית למערכות מידע:** ועדה משרדית הפועלת מכוח החלטת הממשלה. מטרות הועדה הינן:
1. לגבש את האסטרטגיה המשרדית בתחום מערכות ומידע ואבטחת המידע, ולקיים בקרה על ביצועה.
 2. לאשר את תכניות העבודה של אגף מערכות מידע ותחום אבטחת המידע תוך מעקב אחר ביצוען (ועדת משנה לתכניות עבודה).
 3. ללוות פרויקטים משמעותיים על פי שיקול דעתה (ועדת משנה לפרויקטים אסטרטגיים וגדולים).



ב. ועדת היגוי לפרויקט צווארי בקבוק בהליך הפלילי – בהשתתפות נציגי הגופים במערכת אכיפת החוק: משטרת ישראל, פרקליטות המדינה, הנהלת בתי המשפט, הסגוריה הציבורית, יעוץ וחקיקה, חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה.

ג. ועדת היגוי לפרויקט תיק חקירה דיגיטלי – בהשתתפות הגופים השותפים לפרויקט: משטרת ישראל (חקירות, תביעה, אג"ת), המשרד לבטחון הפנים, פרקליטות המדינה, הסגוריה הציבורית, הנהלת בתי המשפט, משרד האוצר (אגף תקציבים), חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה.

ד. ועדת היגוי לפרויקט מיזם חקיקה דיגיטלית – בהשתתפות הגופים השותפים לפרויקט: יעוץ וחקיקה, אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע, יחידת הדיגיטל, מאגר החקיקה הלאומי בכנסת, חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה.

מבנה ארגוני

* החטיבה מצויה בתהליך עבודה על ארגון מחדש מול גורמי ההון האנושי, לקראת עבודה מול נציבות שירות המדינה

מנהל היחידה – אלעד רוזנטל, סמנכ"ל תכנון מדיניות ואסטרטגיה

