



בתי הדין לאוכלוסין והגירה

תיק חפיפה לכבוד השר/ה הנכנס/ת בהתאם לנוהל העברת תפקיד בעת
חילופי כינון ממשלה חדשה

נובמבר 2022

תוכן עניינים

1	חלק ראשון : על ייעוד היחידה ותפקידה
1	א. על היחידה - כללי
1	א.1. בתי הדין לעררים
2	א.2. בתי הדין לביקורת משמורת של שוהים שלא כדין
3	א.3. בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה
4	חלק שני : סיכום מנהל היחידה אודות פעילות היחידה (2015-2022)
7	חלק שלישי : נתוני פעילות בתי הדין לעררים
7	סיכום נתונים על בתי הדין לעררים
7	סיכום נתוני תיקים שנפתחו, נסגרו ומלאי בבתי הדין לעררים
9	חלק רביעי : נתוני פעילות בתי הדין לביקורת משמורת לשוהים שלא כדין
9	נתונים אודות בתי הדין לביקורת משמורת
9	בית הדין לביקורת משמורת - סהרונים
10	בית הדין לביקורת משמורת – גבעון
11	חלק חמישי : נתונים על עבודה מקוונת
12	חלק שישי : נתונים על בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה
13	חלק שביעי : מבנה ארגוני של היחידה
16	חלק שמיני : עיקרי תכנית העבודה לשנת 2022
22	חלק תשיעי : דגשים לשנת העבודה 2023

חלק ראשון: על ייעוד היחידה ותפקידה

א. על היחידה - כללי

1. יחידת בתי הדין לאוכלוסין והגירה מורכבת משלוש מערכות של בתי דין המאוגדות תחת הנהלה אחת. בתי הדין ממוקמים בחמישה מחוזות.
2. בית הדין לעררים ובית הדין לביקורת משמורת פועלים מכוח חוק הכניסה לישראל, תשי"ב-1952, ויעודם לשמש **כערכאת ביקורת שיפוטית מנהלית על החלטות רשות האוכלוסין וההגירה**, בהתאם לסמכויות שהוגדרו להם בחוק. יצוין כי בסוף שנת 2015 התקבלה החלטות המנהלת הכללית במשרד המשפטים על איחוד מנהלי בין בתי הדין לעררים ובתי הדין לביקורת משמורת, ובהתאם לכך מהווים הם יחידה אחת במשרד המשפטים.
3. על עבודתם השיפוטית של דייני בתי הדין חל עקרון העצמאות השיפוטית ואי-התלות וזאת מכוח סעיף 2 לחוק-יסוד: השפיטה, וכן מכוח סעיף 3 לחוק בתי דין מנהליים, תשנ"ב-1992.
4. הדיינים מתמנים לתקופת כהונה של 5 שנים, ושר המשפטים יכול להאריך את כהונתם (בהמלצת הוועדה הפועלת על פי החוק) לתקופה של 5 שנים נוספות. בתום תהליך סדור שהובילה היחידה בסיוע חטיבת ההון האנושי ובאישור נציבות שירות המדינה, החל משנת 2020 הדיינים המתמנים מקבלים מינוי משולב הן לבתי הדין לעררים והן לבית הדין לביקורת משמורת. מנגנון המינויים הקבוע בחוק נתקף בעתירה לבג"ץ (בג"ץ 2920/20 **האגודה לזכויות האזרח נ' שר המשפטים**) והסעד החוקתי נדחה על מנת לאפשר למדינה שהות סבירה לתיקון החקיקה. בנושא זה הופץ תזכיר וקיימת עבודת מטה בהובלת ייעוץ וחקיקה.
5. במהלך שנת 2020 משבר הקורונה הוטלה על הנהלת בתי הדין משימה נוספת של הקמת בית דין מנהלי נוסף, ועדת ערר מכוח חוק מענק לעידוד תעסוקה (הוראת שעה - נגיף הקורונה החדש), התש"ף-2020, הוא בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה. חוק זה נחקק במטרה להעניק תמריץ כספי למעסיקים אשר יקלטו או יחזירו לעבודה עובדים אשר הוצאו משוק העבודה בתקופת התפרצות נגיף הקורונה ולא השתלבו מחדש בשוק העבודה. המענק צפוי היה להפחית את עלויות העסקת עובדים אלה בעבור המעסיקים ולתמרץ את המעסיקים לקלוט ולהעסיק את העובדים. תפקיד בית הדין לדון בעררים על החלטות שירות התעסוקה לסרב לאשר מענקים למעסיקים או עובדים שעבורם הוגשה בקשה למענק. מדובר בבית דין שהדיינים המתמנים אליו (15 במספר) הם עורכי דין חיצוניים ואנשי אקדמיה, והוא בית דין מקוון מקצה לקצה.

א.1. בתי הדין לעררים

6. בתי הדין החלו לפעול ופתחו את שעריהם בחודש יוני 2014. תחילה החלו לפעול בתי הדין בירושלים ובת"א ובהמשך נפתחו בתי דין גם בבאר שבע ובחיפה.
7. בתי הדין לעררים הינם בתי דין מנהליים המתמחים בסוגיות של מתן מעמד לשהייה, כניסה לישראל ואזרחות. הנושאים שבסמכות בית הדין נקבעו בתוספת השנייה לחוק הכניסה לישראל.
8. בהתאם לתיקון לחוק הכניסה לישראל, נכנסו בתי הדין בנעלי בתי המשפט המחוזיים שדנו בנושאים אלה בגדרן של עתירות מנהליות. טרם הקמת בתי המשפט לעניינים מנהליים היו נושאי אזרחות וכניסה לישראל בסמכות בג"ץ.
9. המטרה שעמדה ביסוד הקמת בתי הדין לעררים הייתה לכוון בתוך משרד המשפטים ערכאה שיפוטית שתביא להקלה על העומס בבתי המשפט ובפרקליטות בטיפול בתיקי מינהל אוכלוסין ומעמד בישראל. בדברי ההסבר להצעת החוק נכתב כי מטרת הקמתו של בית הדין הינה להקים גוף שיקיים הליך "פשוט, יעיל ומהיר", תוך התמקצעות ומומחיות בעניינים הנוגעים למעמד בישראל בשים לב לכך כי מדובר ב"נושאים רגישים ומורכבים", אשר "מצריכים התייחסות מיוחדת ומעמיקה". בתי המשפט הכירו בבתי הדין כערכאה המתאפיינת

"במקצועיות ובמומחיות בתחום" (ר' לדוגמא בר"מ 5893/15 BRANE KESTA נ' משרד הפנים - רשות האוכלוסין וההגירה).

10. הנושאים בהם הוסמכו בתי הדין לקיים ביקורת שיפוטית מנהלית נקבעו בתוספת לחוק הכניסה לישראל והם כוללים כיום, בין היתר, החלטות בבקשות מקלט, בבקשות לקבלת מעמד מטעמים הומניטריים, בבקשות לאיחוד משפחות בין בני זוג זרים של אזרחי ישראל או תושביה, כניסה ויציאה מישראל, אשרות עבודה של עובדים זרים, מסורבי כניסה, תיקי הרחקה ועוד. ניתן לראות פילוח נושאי וכמותי של התיקים בנתונים המצורפים בהמשך.

11. על פי חוק הכניסה לישראל מוסמך בית הדין לדון בערר בהתאם לעילות, לסמכויות ולסעדים שלפיהם דנים בתי המשפט המנהליים בעתירות מנהליות, בשינויים המחויבים.

12. הסמכות המקומית של בתי הדין לעררים נקבעת לפי מקום מתן ההחלטה של הרשות. הסמכות השיורית נתונה לבית הדין לעררים בירושלים. בשנה האחרונה התקנו תקנות המאפשרות ניתוב התיקים בין בתי הדין לטובת ניתוב עומסים והפעלת יעילה יותר של המערכת.

13. כיום פועלים בתי הדין לעררים בארבעה מחוזות: ירושלים, תל-אביב והמרכז, באר שבע והדרום, חיפה והצפון. מבחינת שעות הפעילות, **בתי הדין נותנים מענה שיפוטי משך כל ימות השבוע, בכל שעות היממה**. כיוון שנמל התעופה בן גוריון פועל במתכונת של 24/7, ומתקבלות בו החלטות הנוגעות לסירוב כניסתם של זרים לישראל משך כל ימות השבוע וכל שעות היממה, גם בתי הדין נותנים כיום מענה שיפוטי מעבר לשעות הפעילות המקובלות. להשלמת התמונה יצוין כי לבקשת בתי הדין נבדק נושא העבודה מחוץ לשעות הפעילות על ידי הלשכה המשפטית במשרד.

14. החלטה סופית של בתי הדין לעררים (פסק דין) ניתנת לערעור בזכות לבית המשפט המחוזי בשבתו כבית משפט לעניינים מנהליים. החלטה אחרת (לעניין זה החלטה לעניין עיכוב ביצוע ובעניין סמכות עניינית) ניתנת לערעור ברשות.

2.א. בתי הדין לביקורת משמורת של שוהים שלא כדין

15. בתי הדין לביקורת משמורת הוקמו בשנת 2001 במטרה לקיים ביקורת שיפוטית על החלטות להוציא צו החזקה במשמורת לשוהה בלתי חוקי.

16. על פי חוק הכניסה לישראל מי שאינו אזרח ישראלי או עולה לפי חוק השבות והוא אינו מחזיק ברישיון או אשרה המאפשרים את שהייתו בישראל, יורחק מישראל בהקדם האפשרי. לשם הבטחת הליך ההרחקה הוסמך ממונה ביקורת הגבולות להוציא, למי ששוהה בישראל שלא כדין, צו משמורת.

17. תפקידם של בתי הדין לביקורת משמורת הוא לבחון את חוקיות ההחזקה במשמורת בהקדם האפשרי, לפיכך נקבע כי יש להביא מוחזק בפני בית הדין בתוך 96 שעות.

18. על פי חוק הכניסה לישראל מוסמכים בתי הדין לאשר את צו המשמורת, לשנותו או לבטלו. בתי הדין מוסמכים להורות על שחרור מוחזק בערובה, להורות בעניין שינוי תנאי ערובה. על בתי הדין לקיים בחינה נוספת של צו המשמורת בתוך 30 ימים, עד להרחקתו של המוחזק או שחרורו ממשמורת.

19. הביקורת השיפוטית של בתי הדין מתבצעת על ידי קיום דיונים בעניינם של המוחזקים בנוכחותם נוכחות ב"כ ונציגי רשות ההגירה.

20. בתי הדין ממוקמים במתקני המשמורת בהם נתונים המוחזקים (כיום מתקן "גבעון" שבמתחם איילון ברמלה. נעיר כי מתקן "סהרונים" שליד קציעות, אשר שימש כמתקן משמורת, הוסב במהלך תקופת הקורונה בשנת 2020

- למטרות אחרות בשירות בתי הסוהר והמוחזקים הועברו למתקן גבעון). ערעור על החלטת בתי הדין לביקורת ניתן להגיש בזכות לבית המשפט המחוזי בשבתו כבית משפט לעניינים מינהליים.
21. בראש בית דין זה עומד ראש בתי הדין למשמורת הכפוף לראשת בתי הדין.

א.3. בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה

22. בית הדין יושב כערכאת ערר על החלטות שירות התעסוקה הישראלי בעניין מתן מענק עידוד תעסוקה בהתאם לחוק מענק לעידוד תעסוקה (הוראת שעה - נגיף קורונה החדש), התש"ף-2020 (להלן: "החוק"), המציע תמריץ כספי למעסיקים אשר יקלטו או יחזירו לעבודה עובדים שהוצאו משוק העבודה בתקופת המשבר או בסמוך לה, ולא השתלבו מחדש.
23. בית הדין הוקם בקיץ 2020, בשיאו של משבר הקורונה, והחל לפעול כבר באוקטובר 2020.
24. בית הדין הינו הראשון לפעול במתכונת מקוונת מקצה אל קצה, הכוללת, בין היתר, הגשת כתבי ערר באמצעות אתר בית הדין ומערכת ניהול תיקים נגישה ונוחה לתפעול.
25. בראש בית דין זה עומד ממונה בכיר במינוי בפועל הכפוף לראשת בתי הדין, מועסקים 15 דיינים חיצוניים, לשם חיסכון משאבים שירותי המזכירות ניתנים מעובדי בתי הדין לעררים.
26. ככל שמצא הדיין כי נדרש דיון בתיק הערר, החוק מסמיך את בית הדין לקיימו במתכונת של ויעוד חזותי ללא צורך בהגעה פיזית למתקני בית הדין. מתכונת זו מאפשרת ניהול יעיל ומהיר של התיקים תוך חסכון בכספי ציבור והשגת תכלית החקיקה להעביר המענקים, ככל שנדרש, למעסיקים בהקדם האפשרי כדי לסייע להם לצלוח את משבר הקורונה.
27. ערעור על פסק דין של בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה יוגש בזכות לבית המשפט המחוזי בשבתו כבית המשפט לעניינים מינהליים.

חלק שני : סיכום מנהל היחידה אודות פעילות היחידה (2015-2022)

28. בתי הדין חרתו על דגלם את נושא המקוונות ושיפור השירות, בין היתר באמצעים דיגיטליים. בהקשרים אלה נעשתה בשנים האחרונות קפיצת דרך משמעותית והיד עודנה נטויה. בשנה האחרונה כ-89% מהעררים נפתחו באופן מקוון. לצד האמור הושקעה בשנים האחרונות עבודה משמעותית בהכשרת הדיינים ובמתן כלים חשובים עבורם לבצע את העבודה השיפוטית בצורה מיטבית.
29. להלן נעלה על הכתב בתמצית אבני דרך מרכזיות בפעילות היחידה לשנים 2014-2022.
30. בראש יחידת לאוכלוסין והגירה עומדת, מאז אוגוסט 2017, עו"ד מיכל צוק-שפיר. מיכל הינה בוגרת מחלקת הבג"צים ובנוסף שימשה כיועצת משפטית (בפועל) לנשיא המדינה. בשנה האחרונה שימשה ראשת בתי הדין נוסף על תפקידה כמ"מ ראש הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור, וזאת לתקופה בת מספר חודשים ועד לבחירת ראש רשות ומינויה על ידי שר המשפטים. בראש בתי הדין לביקורת משמורת, תחת ניהולה של ראשת בתי הדין, עמד מנובמבר 2012 עד ינואר 21 כבי' הדין אילן חלבגה. במרץ 22 מונה כבי' הדין יואב בר לב לתפקיד. בראש בית הדין שירות התעסוקה (קורונה) שהוקם ביחידת בתי הדין, עמד עד לחודש דצמבר 2021 עוה"ד האני ואקד, תקן ראש בית הדין אויש במהלך שנת 2022 ולתפקיד מונה עו"ד לירן פאר, המשמש גם כסגן (ניהולי) לראשת בתי הדין לאוכלוסין והגירה.
31. **2015** - החלטה על איחוד מנהלי בין בתי הדין (לעררים ולביקורת משמורת). במהלך שנת 2015 נפתחו שעריו של בית הדין לעררים במחוז באר שבע והדרום; אופיינה מערכת המאפשרת הגשת עררים בצורה מקוונת (בדומה לנט המשפט).
32. **2016** - קליטת שני דיינים חדשים בבית הדין; הקמת מאגר החלטות ופסקי דין של בית הדין ופרסום החלטות לציבור בתוך 72 שעות.
33. **2017** - פתיחת שעריו של בית הדין לעררים במחוז חיפה והצפון; ביטול הצו הזמני שמכוחו פעל בית הדין לעררים והפיכתו לבית דין קבוע; פרסום רובן המוחלט של החלטות בתי הדין לביקורת משמורת באתר מקוון. הצטרפות חברים בארגון וולנטרי של שופטי הגירה מכל העולם.
34. **2018** - אתר בתי דין מועבר לאתר ממשל זמין GOV.IL; סיום פרויקט העלאת פסקי הדין של בתי הדין לעררים לאתר המקוון (כ-5,000 פסקי דין); גיוס והקמת מטה יחידה; השלמת תהליך ארגוני לגיבוש שגרות עבודה וקיצור משכי תיקים בבתי הדין; שיפור ברמת השירות: **קיצור משך זמן הטיפול בתיקים בבית הדין לעררים ירושלים בכ-25% (מ-7.99 חודשים לשנת 2017 ל-5.7 לשנת 2018)**; מענה לתנדויות - ניווד דיינים וניתוב תיקים; בניית הליך מיון דיינים; שיפוץ בית הדין לעררים בירושלים והוספת אולם דיונים נוסף; שיפור ממשקי עבודה מול רשות ההגירה והאוכלוסין; מיצוב ומיתוג בתי הדין (קורס מקלט והגירה באקדמיה, לשכת עורכי הדין, ארגון ביני"ל של שופטים ודיינים בתחום ההגירה, הרצאות לשופטים).
35. **2019** - דגש על המשך שיפור שירות ודיגיטציה - פרסום לוח דיונים באתר בתי הדין לעררים, כמו גם במתקני בתי הדין; שיפור באתר החלטות בבתי הדין; שדרוג מערכת ניהול התיקים של בתי הדין ואפיון החלטות בפתקית; הכנת טיוטת תקנות לניתוב עומסים בין בתי הדין כמענה לתנדויות והשינויים התכופים; השלמת מחקר משקלות תיקים שלב א'; תחילת הטמעת תוצרי ההליך הארגוני; סיום אפיון ותחילת שימוש במערכת BI; דיגיטציה - פיילוט תמלול ותרגום מרחוק; איוש תקנים - מינוי שני דיינים נוספים לבית הדין לעררים בירושלים (ת"ל לעלייה של כ-1,450 תיקים בבית הדין בירושלים ב-2018 יחס לשנה שחלפה ועלייה של כ-1,000 תיקים בכלל בתי הדין); סיום כהונה של דיינים ועיכוב בהארכת מינויים בשל כהונת ממשלת מעבר.

חודשים של כמעט שיתוק בבית הדין לעררים בת"א; הכשרה, הון אנושי - תכנית הכשרה ייעודית לדייני בתי

הדין (הוזמנו בעלי תפקידים מעין שיפוטיים נוספים במשרד); תכנית הכשרה למזכירות בתי הדין; מיצוב ומיתוג - קורס הגירה ומקלט באקדמיה; פעילות במישור הבינלאומי - פעילות בארגון שופטים ודיינים בתחום ההגירה; סמינר מקצועי בהובלת בתי הדין, בהשתתפות נשיאת הארגון הבינ"ל של שופטי הגירה ושופט ביהמ"ש העליון בגרמניה נערך בישראל. בסמינר השתתפו דייני בית הדין וכמו כן נערכו הרצאות לעובדי מדינה נוספים העוסקים בתחום ההגירה כמו גם לשופטי בתי המשפט המחוזיים; בינוי - השמשת חדרים נוספים בבית הדין בת"א לקראת מעבר למתקן חלופי; תכנית לשיפוץ המתקן בגבעון.

36. 2020 - הבטחת רציפות פעילות בתי הדין והשלמת פערים שנוצרו במהלך משבר הקורונה; חקיקת חירום

שאפשרה קיום דיונים בויעוד חזותי; ליווי מחקרי של מחלקת המחקר במשרד המשפטים; השלמת פערים בפסקי דין; שינויים טכנולוגיים לשיפור השירות והקלה על מתן שירות מרחוק; הקמת מערכת פניות ציבור ומתן אפשרות לפניות באמצעות וואטסאפ; קיום הדרכות לצוותי בתי הדין ולעורכי דין חיצוניים אשר עושים שימוש במערכת; גיוס דיינים חדשים אשר שולבו במודל הפעלה חדש - דיינים משולבים, המשמשים במקביל הן כדייני עררים והן כדייני משמורת; תיקון תקנות המאפשר ניתוב תיקים; קיום נושא תיקון חקיקה בעניין מינוי דיינים; פיילוטס בנושא דיגיטציה - תמלול אוטומטי ותרגום מרחוק. ובנוסף, הקמת בתי דין קורונה אשר נסמכו על מערכת המחשוב של בתי הדין וניסיון בקיום דיונים מרחוק, זאת תוך גיוס 15 דיינים חיצוניים.

37. 2021 - המשך שיפורים טכנולוגיים לטובת יעול השירות; פיילוט דיונים בויעוד חזותי בהסכמה; קידום מתכונת

של "תרגום מרחוק" בדיונים בבית הדין לביקורת משמורת (כ-90% מהדיונים); סדנת גוגל ספרינט דיזיין לבחינת האפשרות לקיום ODR בבתי הדין; שולחן עגול עם נציגי ארגונים; הרצאות לשופטים מנהלים; מעבר למתכונת של המצאה דיגיטלית וקידום תקנות בעניין זה; קליטת דיינים חדשים ויצירת תכנית הכשרה ממשאבים פנימיים; ייזום פורום גורמים שיפוטיים במשרד המשפטים ופורום מנהלי ערכאות שיפוטיות - שיתוף פעולה בין עמיתים בנושאי הדרכה ובתכנים משותפים; הקמת מערך בקרה וניהול לטובת הטמעת נהלים ויעול עבודת המזכירות (דו"ח מסע תיקי); מחקר משקלות לבחינת עומס וטיוב חלוקת התיקים בבתי הדין; שמירה ושימור מעמדה של ישראל בפרומים בינ"ל - המשך חברות בארגון הבינלאומי של שופטי הגירה ומקלט, המשך שת"פ עם המקבילה הקנדית של בתי הדין IRB.

38. 2022 - מילוי תקן ראש בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה; מינוי ראש בית דין לבית הדין לביקורת

משמורת; הסמכות המזכירות הראשיות לחתום על תצהיר ללא מיוצגים; כנס מתורגמנים - לשיפור איכות התרגום בבית הדין ופרסום מדריך למתורגמנים באתר בתי הדין; קבלת אישור מנכ"ל לנוהל העברת תיקים; שולחן עגול על נציגי ארגונים המייצגים בבית הדין; מפגשים תקופתיים עם נציגי לשכת עורכי הדין (בעקבות הקול קורא); מפגשים עם האקדמיה - תכנית ייעודית לדייני בית הדין בשיתוף מרצים בכירים מהאקדמיה; המשך עבודה בפורום שיפוטיים; מינוי 3 דיינים משולבים בשילוב תכנית הכשרה ייעודית; שיפור אתר אינטרנטי של בתי הדין, שינוי שם היחידה לבתי הדין לאוכלוסין והגירה, פרסום מידע יזום באתר היחידה (פרסום ראשון מסוגו במשרד המשפטים); הסדרת האפשרות להטלת הוצאות אישיות על עו"ד; פרויקט מערכת קביעת דיונים תחת פרויקט סטודנטים מובילים חדשנות; במישור הבינלאומי - המשך חברות בארגון הבינלאומי של שופטי הגירה ומקלט, המשך שת"פ עם המקבילה הקנדית של בתי הדין (IRB), וקיום שיח להקמת פורום בינלאומי של מנהלי ערכאות הגירה ומקלט לבחינת חדשנות ושיפור השירות; ייזום תכנית מנטורינג ייחודית לליווי דיינים על

ידי סגני נשיא בבית המשפט המחוזי בדימוס; שיתוף פעולה עם האקדמיה בהרצאות תוכן מקצועיות ושיתוף יחידות נוספות במשרד (פרקליטות ייעוץ וחקיקה ועוד).

חלק שלישי: נתוני פעילות בתי הדין לעררים

סיכום נתונים על בתי הדין לעררים

להלן נתונים כלליים אודות תיקים שנפתחו, נסגרו ומלאים מאז תחילת פעילות בתי הדין (2014).

סיכום פעילות בתי הדין לפי שנים				
שנה	נפתחו	נסגרו	מלאי	CR
2014	1,597	673	924	42%
2015	4,368	2,682	2,171	61%
2016	3,374	4,128	1,569	122%
2017	4,841	4,895	1,708	101%
2018 ¹	4,831	4,851	2,756	100%
	5899			82%
2019 ²	4,346	3,707	1,817	85%
2020 ³	3,449	3,351	2,596	97%
2021	3,722	3,833	2,963	103%

סיכום נתוני תיקים שנפתחו, נסגרו ומלאי בבתי הדין לעררים

נתוני השנתיים האחרונות בחלוקה לפי מחוזות.

סיכום פעילות בתי הדין לשנת 2019					
בית דין	נפתחו		נסגרו		ממוצע חיי תיק (בחודשים)
	כמות	אחוזים	כמות	אחוזים	
ירושלים	2,153	50%	1,950	53%	4.9
תל אביב	1,924	44%	1,528	41%	4.1
באר שבע	165	4%	121	3%	2.9
חיפה	104	2%	108	3%	3.2
סה"כ/ כלל בתי הדין	4,346	100%	3,707	100%	4.5
סיכום פעילות בתי הדין לשנת 2020					
בית דין	נפתחו		נסגרו		ממוצע חיי תיק (בחודשים)
	כמות	אחוזים	כמות	אחוזים	

¹ לקראת סוף שנת 2018 חל גידול משמעותי בתיקים שהוגשו לבית הדין, אשר עניינם אי-מתן מענה לבקשת מקלט של אזרחי סודאן. סיום הטיפול בתיקים אלו עוכב בשל הליכים שהתנהלו בערכאות הערעור, ולרבות בבית המשפט העליון. לפיכך סברנו כי נכון יהיה להציג נתון המפחית נתונים מחישוב CR.

² בהמשך להערה הקודמת, על פי מערכת מבדי"ל מלאי בית הדין לשנת 2019 עומד על כ-2,166 תיקי ערר. החלטות שונות הובילו לכך שחלק מתיקי הערר של אזרחי סודן המשיכו להיות פעילים במערכת וחלק אחר הוקפא. על כן, הורדנו כ-349 תיקים מהמלאי אשר בפועל הטיפול בהם הוקפא מהטעמים אשר פורטו בהערה הקודמת.

³ על פי מערכת מבדיל קיימים 2,918 תיקים במלאי. מן הטעמים המוסברים בהערה קודמת הפחתנו מן המלאי כ-349 תיקים אשר הטיפול בהם הוקפא בפועל.

6.7	48%	1,593	45%	1,571	ירושלים
7	45%	1,516	48%	1,644	תל אביב
5.2	4%	142	4%	138	באר שבע
3.4	3%	100	3%	96	חיפה
6.7	100%	3,351	100%	3,449	סה"כ/ כללי בתי הדין
סיכום פעילות בתי הדין לשנת 2021					
נסגרו			נפתחו		
ממוצע חיי תיק (בחודשים)	אחוזים	כמות	אחוזים	כמות	בית דין
8.2	49%	1861	50%	1854	ירושלים
8.5	44%	1694	42%	1556	תל אביב
4.4	4%	172	5%	185	באר שבע
3.2	3%	106	3%	127	חיפה
8	100%	3,833	100%	3,722	סה"כ/ כלל בתי הדין

ממוצע אורך חיי תיק בחלוקה לנושאים							
2021			2020		2019		
ממוצע	כמות תיקים	נושא	ממוצע	כמות תיקים	ממוצע	כמות תיקים	נושא
6.2	880	איחוד משפחות	4.8	70	3.5	57	התאזרחות
1.1	24	אשרת תייר	5.7	815	4.3	899	איחוד משפחות
6.9	808	הומניטרי	6	736	4.2	816	הומניטרי
0.6	54	הרחקה מישראל	0	0	30.6	1	הוראת שהייה בחולות ⁵
6.6	84	התאזרחות	4.5	16	2.4	9	זיקה לחוק השבות
4	22	זיקה לחוק השבות	4.6	35	2.6	34	כללי
5.1	9	כללי	4.7	189	1.8	343	כניסה לישראל
6.4	96	כניסה לישראל	8.3	1,304	5.8	1,133	מסתננים ופליטים
0.1	2	מחוסרי אזרחות /היעדר מסמכי נסיעה	6.5	55	3.2	112	עבודה ולימודים
10.9	1,577	מקלט	6.4	54	4.4	182	רישום ילדים
5.3	79	רישום ילדים	5.6	77	4.4	121	תושבות
5.4	101	תושבות					
	3,833			3,351		3,707	סה"כ

⁴ במהלך שנת 2021 שונו הנושאים הראשיים והמשניים בבית הדין לעררים.

⁵ מדובר בתיק שככל הנראה בטעות סווג כתיק שהייה בחולות, וככל הנראה נסגר בעקבות החלטת הממשלה למתן מעמד ליוצאי חבל דארפור, אשר הגישו בקשה למתן מקלט מדיני בישראל.

חלק רביעי: נתוני פעילות בתי הדין לביקורת משמורת לשהים שלא כדין

נתונים אודות בתי הדין לביקורת משמורת

במהלך התפשטות מגיפת הקורונה, בשל "סגירת השמיים" וצמצום משמעותי מאוד בטיסות הנכנסות והיוצאות מישראל ואליה, במהלך שנת 2020 ירדה מאוד פעילות האכיפה של רשות האוכלוסין וההגירה וכתוצאה מכך ירד גם מספרם של המוחזקים במשמורת. פעילות האכיפה החלה לשוב באופן הדרגתי ובהתאמה עולים גם מספרי המוחזקים במתקן המשמורת.

בית הדין לביקורת משמורת - סהרונים

מוחזקים לפי מדינות מוצא

מתקן סהרונים הוסב במהלך תקופת הקורונה בשנת 2020 למטרות אחרות בשירות בתי הסוהר והמוחזקים הועברו למתקן גבעון. להלן נתונים על כמות המוחזקים, לפי מדינות מוצא, אשר שהו במתקן בשנת 2019-2020. נציין כי במהלך שנת 2020 נסגר מתקן המשמורת והמוחזקים הועברו למתקן גבעון. על כן אין בידנו נתונים על מוחזקים לשנת 2021.

2020		2019	
24	אריתריאה	156	אריתריאה
18	גינאה	153	סודן
8	גאנה	96	גאנה
8	ניגריה	56	אתיופיה
5	תאילנד	52	חוף השנאב
12	אחר	187	אחר
75	סה"כ	700	סה"כ

קיום דיונים

בשנת 2019 נתקיימו 700 במתקן סהרונים ואילו בשנת 2020 נתקיימו 80 דיונים. הירידה החדה במספר הדיונים נובעת באופן אינהרנטי מהירידה החדה בכמות המוחזקים, זאת לאור היעדר הכניסות והיציאות לישראל. הדיונים כוללים הן את הדיון הראשוני שנעשה בתוך 96 שעות והן את הדיונים התקופתיים או אלה שנעשים לבקשת עורכי דין, כאשר המוחזקים מיוצגים.

בית הדין לביקורת משמורת – גבעון

מוחזקים לפי מדינות מוצא

להלן נתונים על כמות מוחזקים במתקן גבעון בשנים 2019-2021.

2021		2020		2019	
348	אוקראינה	236	אוקראינה	1055	אוקראינה
219	גיאורגיה	106	גיאורגיה	621	גיאורגיה
102	תאילנד	63	תאילנד	205	תאילנד
164	רוסיה	82	רוסיה	205	רוסיה
83	מולדובה	32	פיליפינים	125	מולדובה
59	טורקיה	42	מולדובה	761	אחר
46	סין	48	אריתריאה	3,106	סה"כ
30	אוזבקיסטן	232	אחר		
237	אחר	841	סה"כ		
1,288	סה"כ				

קיום דיונים

בשנת 2019 נתקיימו 4,551 דיונים בגין מוחזקים ואילו בשנת 2020 נתקיימו 1,640 דיונים. גם במתקן גבעון כפי שהראינו במתקן סהרונים, הירידה החדה במספר הדיונים נובעת באופן אינהרנטי מהירידה החדה בכמות המוחזקים, זאת לאור היעדר הכניסות והיציאות לישראל.

בשנת 2021 התקיימו 2,075 דיונים בבית הדין לביקורת משמורת - בגבעון. יוער כי בכ-90% מהדיונים נעזר בית הדין בשירותים של תרגום מרחוק.

חלק חמישי: נתונים על עבודה מקוונת

בשנים האחרונות הושם בבתי הדין דגש רב על שיפור השירות לציבור, במידה רבה על דרך של הכנסת שירותים מקוונים. בתי הדין פרסמו את לוח הדיונים באתר האינטרנט של היחידה, המערכת המקוונת להגשת עררים שודרגה כך שניתן היום להגיש עררים בצורה מקוונת פשוטה ונגישה; הוטמע מנגנון החזר אגרה מקוון, נבחן תמלול אוטומטי של דיונים; תרגום מרחוק; דיונים בויעוד חזותי ועוד ועוד. בתקופת הקורונה אף נקבעו הקלות משמעותיות על הציבור כדי למנוע את הצורך בהגעה פיזית לבתי הדין לטובת הגשת עררים. בהמשך לאמור, בשנה האחרונה ראינו עליה משמעותית במספר העוררים שבחרו לפתוח את ההליכים בבתי הדין באמצעות המערכת המקוונת אל מול הגשה ידנית בבתי הדין. הפער הניכר ככל הנראה בשל השילוב של שדרוג המערכת שנעשה בשנה האחרונה בד בבד עם תקופת החירום והרצון להימנע מהגעה פיזית ללשכות קבלת קהל. יצויין כי בית הדין קורונה שירות תעסוקה, הראשון מסוגו לפעול באופן מקוון ומלא נסמך על התשתית המחשובית של בתי הדין ומהווה בסיס ידע להקמת בתי דין נוספים בהמשך. היחידה לוקחת חלק משמעותי באפיון מערכת מידע אחודה שעתידה לפעול בהמשך ולשמש את כלל בתי הדין במשרד.

להלן נתונים אודות הגשת תיק ערר באופן מקוון ובאופן ידני בהגשה לבתי הדין.

הגשה במערכת המקוונת לעומת הגשה בבתי הדין				
שנה	נפתחו בבתי הדין	נפתחו באתר	סה"כ תיקים שנפתחו	אחוזי פתיחה באתר
2014	1187	410	1597	26%
2015	1516	2852	4368	65%
2016	939	2435	3374	72%
2017	1193	3648	4841	75%
2018	1873	4016	5889	68%
2019	1420	2926	4346	67%
2020	561	2888	3449	84%
2021	380	3342	3722	89%

חלק שישי: נתונים על בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה

הגבלות שהוטלו במהלך התפשטות מגיפת הקורונה, בשנת 2020, הובילו לכך שמעסיקים רבים פיטרו את עובדיהם או הוציאו אותם לחופשה ללא תשלום (חל"ת). על מנת לצמצם את הפגיעה במשק ולקדם חזרתם של דורשי עבודה למעגל התעסוקה חוקק חוק מענק לעידוד תעסוקה (הוראת שעה – נגיף הקורונה החדש), התש"ף-2020 (להלן: "החוק"), המציע תמריץ כספי למעסיקים אשר יקלטו עובדים חדשים או שיחזירו עובדים שהוצאו לחל"ת למעגל התעסוקה. סעיף 12 לחוק הורה על הקמת ועדת ערר, שהינה בית דין מינהלי לפי חוק בתי דין מינהליים, תשנ"ב-1992, אשר תדון בעררים על החלטות מנהל שירות התעסוקה בעניין בקשות של מעסיקים לקבלת מענק או החלטות לגבי תשלום ביתר, בהתאם לקריטריונים בחוק.

הטבלה שלהלן מסכמת את פעילות בית הדין. יובהר כי המונח "תיק" מתייחס לערר המוגש על ידי מעסיק בודד, ואילו המונח "עובדים" מתייחס לכלל העובדים בגינם הוגשו עררים.

מידע על תיקי בית הדין – 2020	
5532	סה"כ עובדים
280	סה"כ תיקים
₪42,832,500	סכום מענק מקסימאלי לפי K7.5 (עבור כל המסלול)⁶
₪152,973.21	ממוצע מענק מקסימאלי (עבור כל המסלול) לתיק (לפי ממוצע עובדים לתיק)

מידע על תיקי בית הדין – 2021		
עובדים		
270	35	תיקים שנפתחו בשנת 2021
4705	183	תיקים שנסגרו בשנת 2021
סכום המענק המוערך עומד על 35,287,500 ₪. מדובר בהערכה שנעשתה ביחידה הכוללת חישוב של מספר העובדים כפול סכום המענק בגין זכאות לכל החודשים המזכים (7,500).	(מדובר בתיקים שנפתחו בשנת 2020 או 2021 ונסגרו בשנת 2021)	
	1.2 חודשים	משך זמן טיפול ממוצע מפתחת תיק ועד סגירתו

בכל הנוגע לקיום הליכי הערר, בתחילת דרכו פעל בית הדין במקרים בהם הוגשו עררים על החלטות מנהל שירות התעסוקה **שלא** ליתן מענק (או שניתן מענק נמוך מהדרישה); כיום ההליכים בבית הדין "משנים צורה" בעקבות בדיקות שקיים שרות התעסוקה בהם נמצא כי קיימים מקרים בה ניתן מענק ביתר או שניתן מענק ללא זכאות. שרות התעסוקה פנה במכתבי דרישה למעסיקים להחזר של אותם מענקים כאמור ועל דרישות אלו מוגשים עררים לבית הדין.

⁶ סכום המענק המקסימאלי שעובד יכול לקבל עבור כל החודשים המזכים לקבלת מענק על פי הוראות חוק מענק לעידוד תעסוקה (הוראת שעה – נגיף קורונה החדש), התש"ף-2020.

צוות בית הדין קיים בירור מול שירות התעסוקה ונמסר מהם כי משלוח דרישות ההחזרים נמשך לשנת 2021 וקיימים למעלה מ-2,000 מקרים בהם טרם הושב החוב, יצוין כי ההיקף הכספי של סכום החוב שטרם נגבה עומד על 14,521,875 ₪.

חלק שביעי: מבנה ארגוני של היחידה

- 7.1 היחידה מורכבת כיום משלושה בתי דין, כמפורט לעיל. בראש היחידה עומדת ראשת בתי הדין, אשר משמשת כראשת בתי הדין לעררים. בראש בתי הדין לביקורת משמורת עומד עו"ד יואב בר-לב, אשר פועל תחת ניהולה של ראשת בתי הדין. בראש בית הדין שירות התעסוקה קורונה עומד עו"ד לירן פאר, אשר משמש גם כסגן ניהולי לראשת בתי הדין.
- 7.2 מטה היחידה מורכב מראש היחידה, ראש בית הדין למשמורת וראש בית הדין שירות התעסוקה המשמש בפועל כמשנה לראשת בתי הדין; מזכיר ארצי שהוא גם אחראי תפעול ולוגיסטיקה; ראש תחום ארגון ומינהל שהיא אמרכלית היחידה; עוזר משפטי ומנהלת לשכה.
- 7.3 בתי הדין לאוכלוסין והגירה פועלים באמצעות 13 דיינים שהם עובדי מדינה, כאמור, בקדנציה קצובה. בית הדין לעניין שירות התעסוקה קורונה פועל באמצעות 15 דיינים שהם עו"ד חיצוניים.
- 7.4 בנוסף קיים בבתי הדין צוות מזכירות משפטית הנותן מענה מקצועי לדיינים השונים ולמתדייני בתי הדין, רשות האוכלוסין והעררים/מוחזקים, בהתאמה. כאמור, צוות מזכירות בתי הדין מסייע גם בתפעול בית הדין לעניין שירות התעסוקה - קורונה. צוות מזכירות בתי הדין נבחר כצוות מצטיין במשרד.
- 7.5 בנוסף מורכבת היחידה ממתמחים, בנות שירות וסטודנטים המשתלבים בעבודת בתי הדין.
- 7.6 בשל התנודתיות המאפיינת את עבודת בתי הדין והשינויים התכופים שאינם בשליטת בתי הדין אלא נוגעים למדיניות הממשלה, **נדרש ניוז של הדיינים בין בתי הדין השונים** כמו גם ניוז של התיקים (לשם הדוגמא, דין בית הדין בבאר שבע משמש גם כדיין בירושלים). כאמור, משכך השלמנו תהליך ממושך הודות לאגף הון אנושי במשרד והנציבות לשם מינוי דיינים משולבים בכל מערכות בתי הדין.
- 7.7 עובדים בכירים ביחידה:
- 7.8 ראשת בתי הדין לאוכלוסין והגירה, עו"ד מיכל צוק-שפיר;
- 7.9 ראש בית הדין לביקורת משמורת, עו"ד יואב בר-לב;
- 7.10 ראש בית הדין לענייני שירות התעסוקה- קורונה, עו"ד לירן פאר;
- 7.11 דייני בית הדין: באפי תם, אילן חלבגה, מיקי זלברשמיד, חנניה גוגנהיים, שלומי ויזן, אסף נועם, יואב בר-לב, רחל שרם פלדור, מירב פליישר לוי, רוחמה סיני, יוסי ברדא איתאל גבעון.
- 7.12 בנוסף ראשת תחום ארגון ומינהל דורין ציון והמזכיר הארצי יוסי ביטון.
- 7.13 קיים תקן ייעודי למגזר הערבי שלא אויש חלף מספר סבבי גיוס ונבקש לאייש אותו בתקופה קרובה בשל הצורך להשלים פערי קורונה ולהמשיך בעבודה צמצום משכי הטיפול.
- 7.14 היחידה מונה כיום 53 עובדים. בנוסף, בבית הדין החדש, ועדת ערר לפי חוק מענק תעסוקה קורונה מונו 15 דיינים חיצוניים.
- 7.15 בתי הדין זכו בפרס הצטיינות משרדי כמו גם בפרס הצטיינות נציבות שירות המדינה על פרויקט הקמת בתי דין מקוונים בתקופת הקורונה (יחד עם ועדת הערר קורונה בתחום המיסים).

פגישת הידע



חלק שמיני: עיקרי תכנית העבודה לשנת 2022



בתי הדין לאוכלוסין והגירה
ובית הדין לשירות התעסוקה
קורונה

משימות מרכזיות לשנת 2022

דצמבר 2021

נתוני פעילות מרכזיים

קצת עלינו במספרים

נכון לתאריכים 1.1.2021 עד 6.12.2021

TOP 4 COUNTRIES

מספר תיקים הגבוה ביותר
(אחוז מסה"כ תיקים
שנפתחו)

	1,383 (30.63%)	ישראל
	567 (12.25%)	אוקראינה
	270 (5.84%)	רוסיה
	288 (6.23%)	פליפינים



אורך חיי תיק בממוצע
בחודשים
8 תיקים סגורים
8 תיקים פתוחים



כמות תיקים שנפתחו
3,390

כמות תיקים שנסגרו
3,480

בית הדין עשור עורים של מבקשי מקלט מאריתריאה (קיים צפי לעלייה);
בנוסף ישנם כ-900 עורים של מבקשי מקלט מסודן, רובם מוקפאים

קצת עלינו במספרים

נכון לתאריכים 1.1.21 עד 6.12.2021

TOP 3 TOPIC

הנושאים בנינם פתחו את המספר הרב ביותר של תיקים. (כמות תיקים, אחוז מתוך סה"כ הנושאים)

1

מבקשי מקלט
(31%, 1,052)

2

איחוד משפחות
(23%, 779)

3

הומניטרי
(21%, 698)

הצלחות ואתגרים

מהשנה האחרונה



THE IMPACT

של יחידת בתי הדין לאוכלוסין והגירה



משימה: נגישות לאדק - האצת תהליכי דיגיטציה

וקיצור משכני טיפול

קיצור משכני טיפול

1. שמירה על 100% CR
2. צמצום מלאי
3. קיצור חיי תיק
4. יצירת מסלולי תיקים ומודל הפעלה משולב

שלב התארגנות

קיום ישיבות עם דייני בית הדין לצמצום מלאי התיקים, וקביעת לוח סטטוס ומעקב שנתי (רבעון I)

בחינה ואפיון של קביעת מסלול תיקים לפי נושא, ומודל שילוב עם המשמרת (בהמשך לנוהל ספרינס דיזיין) (רבעון III)

מדדים

1. שמירה על 100% CR (רבעון IV)
2. קיצור חיי תיק בחודשיים (מ-8 ל-6 חודשים) (רבעון IV)
3. גיבוש מסקנה/מסמך ביחס למסלול תיקים ומודל הפעלה משולב (רבעון IV)

פתיחת מערכת ההלצהות האמנות

1. פתיחת מערכת ההלצהות הממשלתית למיוצגים
2. פתיחת מערכת ההלצהות הממשלתית ללא מיוצגים

שלב התארגנות

איסוף נתונים בלסטבוקס לצורך שיפור אתר ההגשות ללא מיוצגים (רבעון I)
פתיחת המערכת להלצהות ממשלתית (רבעון I)
אפיון ופיתוח המערכת ללא מיוצגים (רבעון III)

מדדים

- שימושיות - עלייה של 5% ביחס להגשה המקוונת (רבעון II)
פתיחת המערכת ללא מיוצגים (שימושיות תיבחן בשנת 2023) (רבעון IV)

פילוח יעוד חזותי שלב 3

שלב התארגנות

התנעת הפיילוס, אפיון תיקים ובחירת דיינים לפיילוס (רבעון I)

מדדים

מספר הדיינים שהתקיימו, בויעוד חזותי אצל דיינים שהשתתפו בפיילוס (לפחות 20 דיינים) (רבעון III)

דרוג של מעל 3 מתוך 5 בסקר שביעות רצון בלפחות 2 מדדים (רבעון IV)



משימה: יישום דו"ח מסע

הקמת צוותי מסע תיק הבנייה או"כ

שלב התארגנות

- חלוקה לצוותי עבודה בהתאם להמלצות (רבעון I)
- הבנייה ועמידה בלוח חודשי לשיבות סטטוס ובדיקת קצב התקדמות (רבעון II)

מדדים

- מספר המשימות שבוצעו לטווח הקצר (לפחות 15) (רבעון IV)
- מספר המשימות שבוצעו לטווח הבינוני (לפחות 2) (רבעון IV)



שיפור השירות לאוכלוסיות במיקוד

משימה:



מענה טלפוני בערבית

סרטון



פרסום דף עזר בערבית

שלב התארגנות

בדיקה מול אגף השירות לגבי מענה טלפוני בערבית (רבעון I)

שלב התארגנות

פגישת תכנון עם הרוברות (רבעון II)

שלב התארגנות

התאמת תכנים באתר בתי הדין לשפה הערבית (רבעון II)

מדדים

יישום הפתרון שנובש בשיתוף אגף השירות (רבעון III)

מדדים

סרטון בערבית להנגשת השירות (רבעון III)

מדדים

עלייה לאוויר של אתר בתי הדין עם ספסים רלוונטיים בערבית (רבעון III)



היזק אמון הציבור על ידי שיתופיות ושקיפות

משימה:



פורום שיפוטיים



שיתופיות

1. שיתוף לשכת עוה"ד
2. שיתוף ארגונים מייצגים
3. פנייה לאקדמיה
4. שיתוף עובדים



שקיפות

פרסום נתוני BI אונליין

שלב התארגנות

תכנון מפגשי פורום וניתוח צרכים (רבעון I)

שלב התארגנות

קיום שולחן עגול עם ארגונים מייצגים (רבעון II)
יישום שיתוף עובדים בתכניות העבודה (רבעון III)
יום 4 מפגשים עם לשכת עוה"ד (רבעון IV)
קיום מפגשי אקדמיה (רבעון IV)

שלב התארגנות

אפיון הצורך והמענה (רבעון II)
פיתוח (רבעון III)

מדדים

כתיבת מסמך למיקוד המענה לצרכים משותפים (רבעון IV)
גיבוש מסמך משותף באחד מנושאי התוכן (רבעון IV)

מדדים

הפקת מסמכי תוצרים (עובדים ומתדיינים) לקראת תכניות העבודה (רבעון IV)

מדדים

פרסום נתוני BI אונליין באתר (שימושיות תיבחן ב-2023) (רבעון IV)



משימה: בית הדין לעניין שירות התעסוקה קורונה



הפעלה שוטפת ואולוסית
כאיקוד

שלי היוראת

ידוע עוררים בדבר זכותם להגיש ערר
גם במקרה של דרישת השבה על ידי
הרשות (רבעון I)

מדדים

פורסם / לא פורסם (רבעון I)

שמירה על משך טיפול של עד 45 יום
(רבעון IV)



אתגרי דיור ובינוי

העברת טחון תל אביב והמרכז למקום חדש:

1. בית הדין יושב כיום במבנה אשר אינו נטען על צרכי היחידה. התשתיות מיושנות, קיים קושי בניגושת ובחננה, המקום לא מתאים ואינו ראוי למשרד ממשלתי קל וחומר בית דין.
2. מאז ההקמה גדלה פעילות בית הדין, שבדים חדשים הצטרפו ובמקום קיימת צפיפות. אין אוור המתנה לקהל ואין חדרי התייעצות למייצגים ולקווחותיהם.
3. במסגרת מינהל הדיור הממשלתי נבחר נכס בחולון. צפי אכלוס 2023-2024.

שיפוץ והנגשת האולמות בבית הדין נבעון:

1. בהתאם לחוק הכניסה לישראל מקום מושבו של בית הדין במקום מושבם של המוחזקים.
2. בעיות של נראות, מטרבדות, נגישות ופוטוביות הדין.
3. מניית נציבות שוויון אנשים עם מוגבלויות בעניין מתקן נבעון.
4. פתרון שנוגש המתין עד לאחרונה לאישור שביים. עיכובים שאינם תלויים במשרד.
5. שאיפה - אכלוס ב-2022 לאחר סיום ביצוע שיפוץ.

מציאת חלופה עתידית עבור טחון ירושלים:

1. בית הדין ירושלים הוא הפגיל והגדול במחוזות בתי הדין.
2. כבר כיום אנו נמצאים בתפוסה מלאה וכל העמדות מאוישות.
3. אנך דיור ונכסים הציע את מגדלי טופו כאפשרות והנושא נבחן.



חלק תשיעי: דגשים לשנת העבודה 2023

