



יעדים אסטרטגיים

משרד המשפטים

ינואר 2022

חזון המשרד -

שירות משפטי הוגן, יעיל, איכותי ונגיש לכלל הציבור בישראל

משרד המשפטים משמש כמשרד מטה המספק שירותים משפטיים למשרדי הממשלה, וכמשרד ביצועי המספק שירותים לציבור בתחומים משפטיים, עסקיים וחברתיים. המשרד אחראי לטיב השירותים המשפטיים בישראל ולשמירה על שלטון החוק, על זכויות האדם ועל ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

יעדים אסטרטגיים

על מנת להגשים את החזון, העמיד המשרד ארבעה נושאים במיקוד אסטרטגי לשנים הקרובות:



דרכי פעולה

בפועלו להגשמת היעדים האסטרטגיים המשרד יפעל לפי ארבעה עקרונות מרכזיים:

קבלת החלטות מבוססת נתונים תוך הגדרת יעדים ומדדים ברורים להגשמת מטרותיו

ניהול סיכונים מתמיד לטובת קבלת החלטות טובות יותר ושיפור השירות לציבור

שיתוף ציבור ושקיפות לשם קבלת החלטות לאחר שיח עם כלל השותפים ובעלי העניין

רתימת טכנולוגיה וחדשנות להגשמת היעדים בדרכים מתקדמות וחדשניות



☐ דה פליליזציה וקידום הליכים אלטרנטיביים במשפט הפלילי

- **צוות דה פליליזציה** – צוות לבחינת העברת עבירות מההליך הפלילי למישור המנהלי במטרה להגביר את אפקטיביות ההליך ולמנוע כניסת אזרחים למעגל הפלילי

מדדי הצלחה – הורדת שיעור כתבי האישום הפליליים מתוך תיקי החקירה הנפתחים

מספר תיקים שהוסבו מהליך פלילי להליך מנהלי

☐ ייעול ההליך הפלילי במערכת המשפט תוך שמירה על זכויות המעורבים בו

- **ייעול ההליך הפלילי** – זיהוי צווארי בקבוק המובילים להתארכות ההליך, וגיבוש המלצות לטיפול בהם
- **דיגיטציה של ההליך הפלילי** – טרנספורמציה דיגיטלית של ההליך הפלילי שתאפשר העברת מידע בין הגופים באופן יעיל ומדויק, תקצר את זמני הטיפול, ותאפשר הקמת מרכז נתונים אחוד ומלא להליך הפלילי

מדד הצלחה – קיצור משך ניהול ההליך הפלילי לכל אורכו

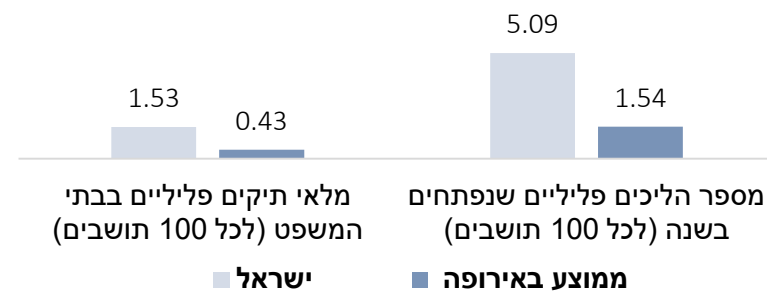
☐ אפקטיביות ההליך הפלילי ומניעת רצידיזם

- **יישום דוח חלופות מעצר** – גיבוש תכנית יישום למסקנות הדוח, הכוללות מעבר למאסר בקהילה, הקמת פתרונות שיקומיים נוספים, ויצירת רצף שיקומי שיאפשר שיקום מיטבי של העבריין לאחר סיום ריצוי העונש
- מדד הצלחה** – הפחתת רצידיזם והפחתת שיעור האסירים במערכת אכיפת החוק בישראל

בשנים האחרונות אנו עדים לעלייה במורכבותם ובגודלם של התיקים הפליליים, הנובעת בין היתר מעלייה משמעותית בכמות חומרי החקירה ובראיות הדיגיטליות, ממורכבות הסוגיות ומריבוי הדיונים בבתי המשפט.

כמו כן, כמות התיקים הפליליים הנפתחים בישראל גבוהה מאד, ומהגבוהות באירופה. כתוצאה מכך נוצרת פגיעה קשה ביעילות אכיפת החוק, בהרתעה ובזכויות הגורמים המעורבים בהליך.

שיפור ההליך הפלילי בישראל כולל טיפול בשלב הכניסה להליך הפלילי ובהפחתת שיעור כתבי האישום, בייעול ההליך הפלילי עצמו ובשיפור האפקטיביות של סיומו בשלב הענישה והשיקום.



מקור: מדד CEPEJ



צמצום פער הנגישות למשפט בישראל



מיפוי פער הנגישות למשפט במדינת ישראל

- גיבוש מדד למדידת פער הנגישות למשפט בישראל
- גיבוש תכנית אסטרטגית לצמצום פער הנגישות למשפט בישראל
- **מדד הצלחה** – צמצום המוקדים העיקריים בפער הנגישות למשפט בישראל

שיפור בהנגשת שירותים משפטיים

- התאמה שפתית ותרבותית של שירותים משפטיים
- צמצום החובה לצרוך שירותים באמצעות מייצגים
- **מדד הצלחה** – עלייה בשיעור צריכת השירותים של המשרד ע"י אוכלוסיות חדשות

קידום מענים לפתרון סכסוכים מחוץ לכותלי בית המשפט

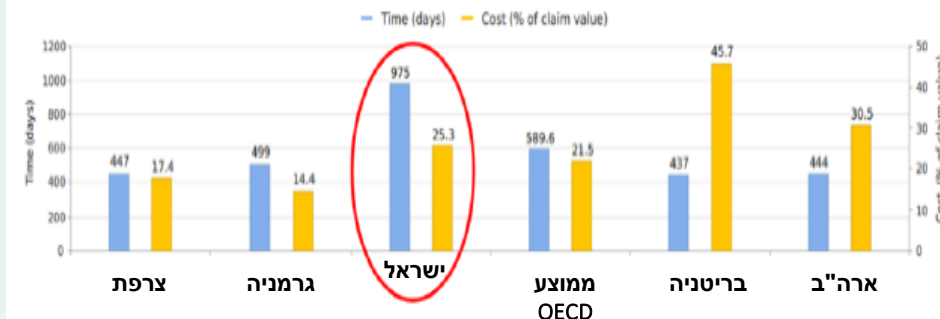
- הקמת בית דין דיגיטלי לעבירות תעבורה ופיתוח מערכות ODR – Online Dispute Resolution
- הקמת מנהלת בתי דין במשרד המשפטים
- ניתוב שירותים והליכים משפטיים לפתרון מחוץ לכותלי בית המשפט
- **מדד הצלחה** – הפחתה של שיעור התיקים הנפתחים בבתי המשפט ושיפור השירות בהליכים שינוהלו במשרד המשפטים

השירותים המשפטיים בישראל יקרים ונמשכים זמן רב, וניכר כי המתכונת המסורתית לאספקתם וצריכתם אינה נותנת מענה מתאים לחברה ולכלכלה של ישראל במאה ה-21, על כן מתפתח פער בנגישות למשפט בישראל.

פער זה (Access to Justice Gap) מדיר אוכלוסיות משמעותיות ובהן אוכלוסיות מוחלשות מגישה למשפט. המשמעויות הנלוות לפער הנגישות לצדק הינן הרחבת אי-השוויון, פגיעה בצמיחה וירידה באמון הציבור במערכת המשפט.

הדרך לצמצום הפער עוברת במיפוי, מדידתו ובקידום מהלכים לצמצומו במוקדיו המרכזיים.

משך ועלות אכיפת חוזה (ישראל לעומת ממוצע OECD)





שיפור הסביבה העסקית וצמצום הנטל הרגולטורי

קידום רגולציה חדשנית ודינאמית להאצת הכלכלה

- ביצוע מהלכי רוחב חוצי יחידות להקלות רגולטוריות ואחידות בדרישות
- יצירת כלים חדשים מבוססי טכנולוגיות מתקדמות לפיקוח ואכיפה

מדד הצלחה – הטמעת מהלכי רוחב חוצי-יחידות במשרד ושימוש בכלים טכנולוגים לשיפור רגולציה

יצירת תשתית משפטית גמישה לצורך מענה מהיר לצרכי השוק

- גיבוש כללים להסדרים שיקבעו בחקיקה ראשית לעומת תקנות ונהלים במטרה לאפשר מענים מהירים בהתאם לצורכי השוק
- הקמת "ארגז חול" לסביבת ניסוי רגולטורי ביחידות המשרד + חקיקת סעיפי נסיינות

מדד הצלחה – פרסום מסמך קווים מנחים לקביעת הסדרים בחקיקה ראשית או בחקיקת משנה

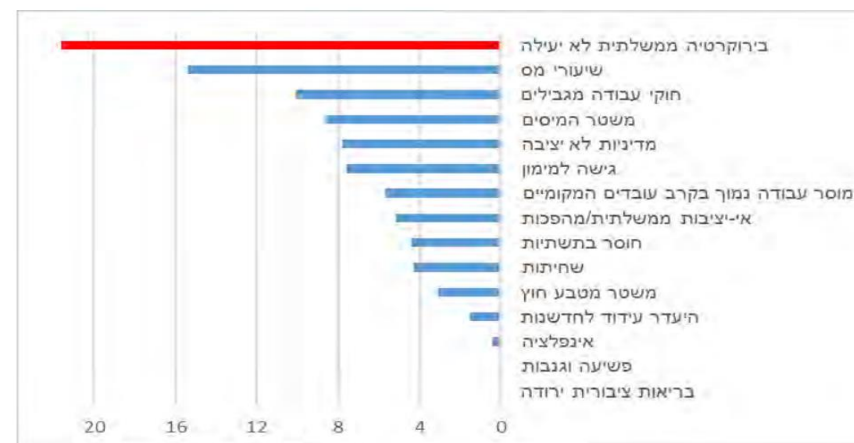
קידום גישה מבוססת סיכונים ונתונים

- גיבוש מתודולוגיה ומדדים ליישום ניהול סיכונים ויצירת ארגז כלים למנהלים בתחום זה
- ביצוע סקרים רוחביים של ניהול סיכונים ביחידות המשרד

מדד הצלחה – תיקוף כלי ניהול סיכונים משרדי לשכלול יכולת קבלת החלטות

רגולציה איכותית ודינמית ונטל רגולטורי נמוך מעודדים עשיית עסקים וצמיחה במשק. תחת משרד המשפטים פועלים מספר גופים המספקים מענה משפטי לשוק העסקי בישראל בתחומי אכיפת חוזים, פתיחת עסקים, רישום נכסים, חדלות פירעון, וקבלת אשראי. קידום רגולציה חכמה והפחתת נטל רגולטורי במשרד המשפטים, על ידי תרבות של ניהול סיכונים, שימוש בכלים משפטיים גמישים ושילוב טכנולוגיות חדשות בפעילות הרגולטורים, ישפרו את קלות עשיית העסקים בישראל ויקדמו את הצמיחה במשק.

הגורמים המקשים ביותר על עשיית עסקים בישראל



המקור: הפרוים הכלכלי העולמי, דוח התחרותיות העולמי, 2017.





הרחבת העשייה החברתית-משפטית של המשרד

□ העמקת ההיבטים החברתיים של המשרד

- הנגשה, התאמה, וחשיפה של שירותי משרד המשפטים לחברה הערבית באמצעות תכניות ייעודיות
- הקמת זרוע לתיאום מאמצעים ממשלתיים בנושאים חברתיים במשרד המשפטים
- **מדד הצלחה** – עלייה בצריכת שירותי המשרד בקרב החברה הערבית

□ יצירת מענה חברתי הוליסטי ללקוחות השירותים של המשרד

- מגדלור של זכויות – מענה חברתי הוליסטי לנפגעי עבירה
- הנגשה שפתית ותרבותית של שירותי המשרד לחברה הערבית
- **מדד הצלחה** – הנגשה שפתית ותרבותית של לפחות 50% משירותי המשרד לחברה הערבית

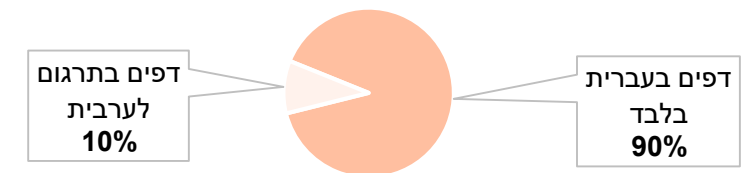
□ שיפור התשתיות הממשלתיות הדרושות לחברה אזרחית איתנה ויעילה

- יישום המדיניות הממשלתית לריכוז והנגשת מידע ביחס לגופים ללא כוונת רווח באתר גיידסטאר
- קידום one stop shop לעמותות בעבודתן מול הממשלה וגופים ציבוריים
- מהלכים לשיפור יכולות גיוס התרומות והקיימות במגזר השלישי
- **מדד הצלחה** – הקלה ברגולציה הממשלתית על תמיכות והתקשרויות עם אלכ"רים
- קפיצת מדרגה במידע המוצג והשירותים הניתנים באתר גיידסטאר

במשרד המשפטים מגוון יחידות המספקות מענים חברתיים לקהלי יעד שונים: סיוע משפטי, סנגוריה ציבורית, נציבות לשוויון זכויות אנשים עם מוגבלויות, מתאמים בין-משרדיים לתחומי גזענות, סחר בבני-אדם, עבריינות נוער, זנות, פוליגמיה ועוד.

מתן מענה איכותי, ממוקד ויעיל לצרכי קהלי היעד מחייב תיאום רחבי בין היחידות השונות ומיקוד מאמצים משולבים באוכלוסיות שנדרש עבורן מענה מיוחד, הן בתוך המשרד והן ברמה הבין-משרדית.

תרגום דפי מידע ושירותים לשפה הערבית באתר משרד המשפטים



מקור: מדד איגוד האינטרנט הישראלי

