



מדינת ישראל
המשרד לביטחון לאומי
לשכת השר לביטחון לאומי

בלמ"ס

כ"ו בתשרי תשפ"ד
11 באוקטובר 2023
סימוכין - 5700-0084-2023-006479

לכבוד
הרב פרופ' דניאל הרשקוביץ
נציב שירות המדינה

שלום רב,

הנדון: מינוי ד"ר אלעזר בן הרא"ש למנכ"ל המשרד לביטחון לאומי

בתאריך 09/23/20 הודיע לי מנכ"ל המשרד לביטחון לאומי היוצא, מר שלמה בן אליהו, כי בכוונתו לסיים את תפקידו כמנכ"ל המשרד החל מתאריך 11/10/23. כידוע, בתאריך 07/10/23 הוכרז מצב מלחמה בעקבות המתקפה על ישראל, בעוטף עזה ואף קיימת סבירות כי המערכה תתרחב אף לזירות נוספות. בעקבות מצב זה ועם סיום תפקידו של מר שלמה בן אליהו, ביקשתי מד"ר אלעזר בן הרא"ש, מנכ"ל משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי (להלן: "ד"ר בן הרא"ש"), להתגייס למערכה ולהתמנות כמנכ"ל המשרד לביטחון לאומי (להלן: "המשרד"), שכן ניסיונו וכשירותו הניהולית לכהן כמנכ"ל הינם קריטיים בעת הזאת. להלן, אמנה את השיקולים אשר הביאו אותי לגיבוש החלטה זו:

- היכרות מיוחדת עם פעילות המשרד ועובדיו – בעת בניית תקציב המדינה לשנים 23-24 היה ד"ר בן הרא"ש שותף מלא לבנייה של תקציב המשרד, תקציב חסר תקדים בגודלו אשר מקדם את יכולות המשרד והגופים אשר תחתיו (משטרה, שב"ס וכב"ה – להלן: "הגופים") ונותנת דגש על בניין הכוח של הגופים, בניית תקציב ייחודי זה כוללת הכרה של הפעולות לפרטי פרטים את אגפי המשרד וגופיו, לרבות העובדים הבכירים. ברי כי פעולות אלו נתנו לד"ר בן הרא"ש היכרות רבה עם המשרד וגופיו.
- ניסיון ניהולי רב ומגוון – ניסיונו של ד"ר בן הרא"ש הוא רחב ומגוון, כפי שציננה הוועדה למינויים בכירים בהחלטתה להמליץ על מינויו למנכ"ל. לד"ר בן הרא"ש יש את היכולות לקדם את כלל הנושאים העומדים על הפרק בצורה מיטבית, ועל אף שניסיונו הביטחוני (במובנו המבצעי, להבדיל מהניהולי), אינו מובהק, ברור לכל כי המשרד הוא משרד מטה, ואין הכרח כי דמות ביטחונית תובילו. דמות ניהולית – מקצועית, אשר יודעת לקדם ולהוביל תהליכים גדולים ומשמעותיים ומתכללת את כלל הגופים בתחום בניין הכוח



מדינת ישראל המשרד לביטחון לאומי לשכת השר לביטחון לאומי

(הכולל בין היתר- תקציב, רכש, הצטיידות, פיקוח ובקרה), ואינו עוסק בהנחיה המבצעית של הגופים, תחום שעליו אמונים ראשי הגופים. בהקשר זה, יש שיאמרו שההפרדה הנדרשת בין בניין הכוח לבין הפעלת הכוח השמורה למנהלי הגופים, מחייבת למנות אדם אשר אינו מגיע מתוך "המערכת" ויכול להביא פרספקטיבה שונה, פחות דוגמטית, אשר מונעת מראש התערבות של בניין הכוח אל תוך מערכות הפעלת הכוח.

3. **יחסי אמון** - תפקידו של מנכ"ל הוא להוציא אל הפועל את מדיניות השר, ובהתאם משרה זו מוגדרת כמשרת אמון. ד"ר בן הרא"ש סייע לי רבות הן בניהול המשא ומתן עובר לחתימת ההסכמים הקואליציוניים, והן, כאמור לעיל, במשא ומתן להעברת תקציב המשרד וגופיו. דווקא בימים לא פשוטים אלה, בהם אני עסוק 24/7 בביטחון הפנים בתוך גבולותיה של מדינת ישראל, ישנה חשיבות עליונה במינוי ד"ר בן הרא"ש, שלצד ניסיונו העשיר בניהול, הוא איש אמוני. בטוחני כי הדבר יאפשר לו להיכנס לנעליו של המנכ"ל היוצא בצורה חלקה.

בבחינת למעלה מן הצורך, אציין כי העבר מלמד שבמשרדי ממשלה רבים, מונו מנכ"לים אשר ניסיונם לא כלל היכרות עם פעילות המשרד. כך, שני המנכ"לים האחרונים במשרד, היו ללא רקע ביטחוני, ולאחד מהם אף לא רקע ניהולי כמנכ"ל משרד ממשלתי. וכך, בשנת 2015, בפעם הראשונה בתולדותיה של מדינת ישראל, מונה למשרד הבריאות מנכ"ל שאינו רופא, ובית המשפט העליון בשבתו כבג"ץ נתן הכשר למינוי זה. מקל וחומר, ד"ר.... אומנם ללא עבר ביטחוני במובנו הצר, אך מכיר לפני ולפנים את פעילות, יעדי ואנשי המשרד.

לאור האמור, אבקש כי תאשר את מינויו של ד"ר אלעזר בן הרא"ש למ"מ מנכ"ל המשרד לביטחון לאומי.

בברכת חזק ונתחזק בעד-עמנו ובעד ערי אלהינו וה' יעשה הטוב בעיניו

באהבת ישראל,

ח"כ איתמר בן גביר
השר לביטחון לאומי