

## תוכן התיק

### מבנה ונושאים ארגוניים

- מבנה ארגוני משרד החוץ
- מטרות משרד החוץ ויעדיו לשנת 2021
- נוכחות גלובלית
- נציגויות - חלוקה אגפית
- מדינות עמן לישראל אין יחסים דיפלומטיים

### סוגיות מרכזיות

- משרד החוץ – סמכויות
- מודל עבודה בכוחות משימה
- הועדה המייעצת לבחינת היבטי ביטחון לאומי
- הצעת מחליטים – פתיחת נציגויות חדשות
- פעילות משרד החוץ למען ילדים
- פעילות משרד החוץ בתקופת הקורונה
- דיפלומטיית חיסונים
- חיסונים לרש"פ
- מתווה פתיחת השמיים למחוסנים ומחלימים
- העברת נציגויות לירושלים

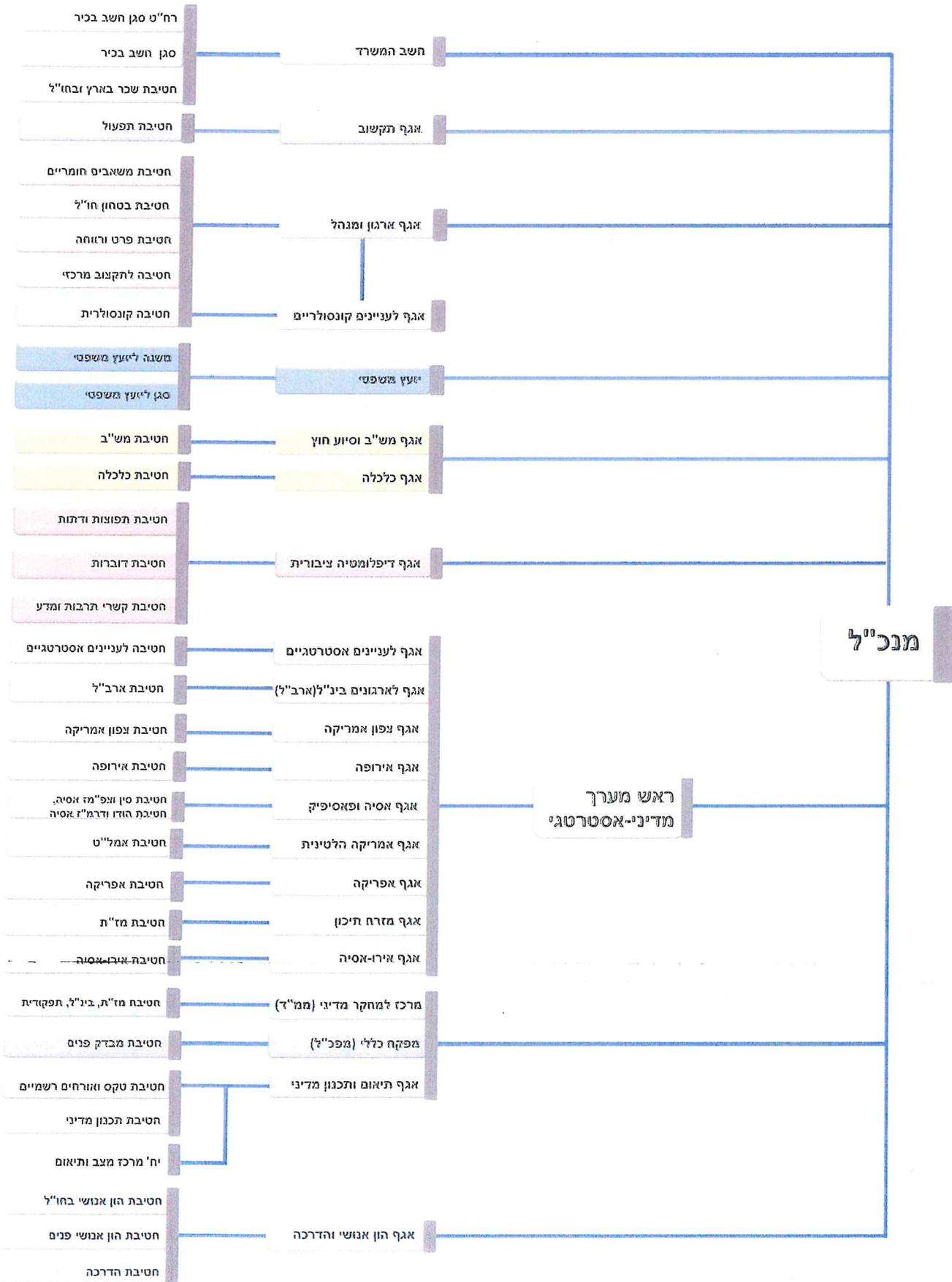
### סוגיות כח אדם ותקציב

- מינוי ראשי נציגויות
- הליך המינויים
- תקציב משרד החוץ לשנים 2021-2022

סוגיות ליבה – צפ"א, מז"ת, אסטרטגית, ארבי"ל, אירופה, דיפ"צ

סוגיות ליבה – אירו-אסיה, אסו"פ, אמל"ט, אפריקה, כלכלה, משי"ב, יועמ"ש, קונסולרי

נספח א' – תוכניות העבודה של משה"ח לשנת 2021



מדינת ישראל  
משרד החוץ

שמור/רגיל

כ"ד בכסלו התשפ"א

10/12/2020

מספר מסמך: 1-7326928

אל: עובדי המשרד בארץ ובחו"ל

דע: שר החוץ

מאת: המנכ"ל

הנדון: מטרות משרד החוץ ויעדיו לשנת 2021

עובדות ועובדים יקרים,

במאמץ משותף וחוצה אגפים גובשו יעדי משרד החוץ לשנת 2021 ואושרו על ידי שר החוץ, והם יהוו את המצפן של המשרד לשנת העבודה הקרובה. המטרות והיעדים משקפים עבודת מטה ותהליכי חשיבה, שהתקיימו בשבועות האחרונים, במסגרת מעגל התכנון השנתי אשר כלל: הערכת מודיעין, הערכת מצב וגיבוש מטרות ויעדים. מתוך מטרות ויעדים אלו, יגזרו אגפי המשרד את יעדיהם האגפיים ואת תכניות העבודה שלהם. על סמך יעדים אגפיים אלה, אשר ישוגרו לנציגויות בימים הקרובים, יכינו הנציגויות את תכניות העבודה לשנת 2021.

נקבעו שבע מטרות מרכזיות, שכל אחת מהן נפרטה לשורה של יעדים. המטרות נבחרו והוגדרו בקפידה, על בסיס יכולתנו כמשרד לתרום לקידום מעמדה הבינלאומי וביטחונה וחוסנה הלאומי של מדינת ישראל, מתוך הישענות על היכולות הסגוליות של משרד החוץ ויתרונותיו בזירה הבינלאומית.

מעצם הגדרתן, מטרות הינן רב-שנתיות ומשקפות הישגים רחבים אליהם אנו שואפים להגיע. מכאן שקיים דמיון בין המטרות לשנת 2021 לבין המטרות, שהוגדרו לשנת 2020. בה בעת, נעשה מאמץ לשקף במטרות, תובנות שעלו מתוך הערכת המודיעין והערכת המצב השנתית, והתפתחויות מרכזיות, שחלו במהלך השנה החולפת ושתמשכנה להעסיק את המשרד בשנת העבודה הקרובה, בדגש על תחילת כהונתו של הממשל חדש בארה"ב, המשך העיסוק בסיכול האיומים הנשקפים מאיראן, הסכמי השלום והנורמליזציה עם מאע"ם ובחריין ומשבר הקורונה.

במסגרת צוותי החשיבה שהוקמו בחודשים האחרונים, נעשתה עבודת מטה מקיפה בנושא מדידת פעילות המשרד והוחלט להטמיע מערך מדידה בשנה הקרובה. על כן, עבור כל יעד שאתם קובעים, אתם מתבקשים לקבוע מדד, שיאפשר אומדן במהלך השנה בדבר מידת מימושו. הוכן לשם כך ממשק חדש לכתיבת תכניות העבודה, בו מוטמעים שדות עבור קביעת המדדים. תהליך הטמעת מערך מדידה הנו תהליך מורכב, אשר וודאי יצריך התאמות במהלך הדרך. הצלחתו תלויה בהירתמותנו המלאה לקידומו. אין לי ספק ששילוב המדידה בשגרת העבודה יתרום למקצועיות המשרד וליכולת לבצע בקרה על פעילותו לטובת קידום יעדיו.

עברנו שנה מאתגרת במיוחד נוכח משבר הקורונה, שממשיך להקרין על מכלול הפעילות של המשרד. כולי תקווה כי במהלך השנה יתאפשר למשרד לחזור לשגרת פעילות שקדמה למשבר.

אבקש להביע הערכתי העמוקה לכל עובדי המשרד, אשר תרמו את חלקם לתהליך ובמיוחד לעובדי החטיבה לתכנון מדיני, שריכזו את העבודה על המסמך הרצ"ב, אשר אושר על ידי הנהלת המשרד ושר החוץ.

קצת נדרשת הירתמות כולנו להמשך התהליך, בראשותו של ראש המערך המדיני-אסטרטגי, לתרגום מטרות המשרד ויעדיו לתכניות עבודה סדורות, אשר מימושן יביא הישגים משמעותיים לחוסנה הלאומי של המדינה, שגשוגה ורווחתה, ולקידום מעמדה של הדיפלומטיה ומשרד החוץ במערכת הביטחון הלאומי של ישראל.

בברכה,

אלון אושפיז

המנכ"ל, משרד החוץ, תל אביב, ישראל

## רציונל

### מצפן:

1. מסמך זה נועד לשמש "מצפן" לפעילות המשרד במטה ובנציגויות בשנת העבודה הקרובה, בכלל תחומי אחריותו.

### מטרות, יעדים ומשימות:

2. המסמך מגדיר **מטרות מרכזיות ויעדים הנגזרים מהן**, שעל פיהם יקבעו האגפים את יעדיהם. מתוך יעדים אגפיים אלה, תיגזרנה **משימות האגפים והנציגויות**, אשר תפורטנה בתכניות העבודה. (ראו סעיף "הגדרות").

3. חלק מהיעדים המפורטים להלן הנם 'רוחביים', בהיותם רלוונטיים לכלל יחידות המשרד (אגפים ונציגויות). אחרים הנם 'מותאמים' ליחידות מסוימות. יש להתחשב בכך בבואכם לתרגם את יעדי המשרד ליעדים אגפיים ותכניות עבודה, ולהציב את היעדים בהתאם לרלוונטיות שלהם ליחידה שבה מדובר. כמו כן, אין מניעה להציע יעדים נוספים בהתאם לצורך, מעבר לאלה המפורטים כאן, ובלבד שהיעדים המפורטים במסמך זה יקבלו ביטוי הולם, היכן שמתבקש.

### מדידה:

4. המשרד נערך להטמעת מערך מדידה החל מינואר 2021, ומכאן החשיבות להגדיר במונחים מדידים את יעדי האגפים ואת המשימות הנגזרות, בהתאם למדדי תפוקה ותוצאה.

5. היעדים המפורטים להלן מנוסחים במכוון באופן תכליתי ומדיד כדי שניתן יהיה לאמוד את מידת מימושם. יעדים אלה מתייחסים לתוצאות מושגות ולא למאמצים המושקעים בקידום, אשר נמדדים בנפרד בהקשר לביצוע משימות. למען הסר ספק, אין בכך כדי ליתר את מגוון היבטי העבודה המדינית אשר פחות ניתנים לכימות ('קידום' נושאים, פיתוח קשרים, רקימת מערכות יחסים, וכיו"ב). המטרות והיעדים נועדו להתוות קווי מתאר להכוונת הפעילות המדינית, שתהיה מותאמת מטבעה לנסיבות מקום השירות ומושא הפעילות.

### סדר עדיפויות:

6. המטרות שהוגדרו לשנת העבודה הקרובה משקפות סדר עדיפות מדיני העולה מהערכת המצב השנתית וניתוח האינטרסים של ישראל, בראי הזירה הבינלאומית, על תמורותיה. בתוך כך, התפתחויות דרמטיות שחלו בשנה החולפת, בדגש על משבר הקורונה ותהליך הנורמליזציה מול מדינות ערב, מקבלות ביטוי במסגרת המטרות. מכלול העיסוקים של המשרד, על אגפיו המדיניים והמנהלתיים, נועד להביא למימוש מטרות ויעדים אלה לטובת קידום יחסי החוץ של מדינת ישראל בכללותם.

**הגדרות<sup>1</sup>**

1. יעד - מהות פעילותו של משרד החוץ.
2. מטרה - ההישג הרחב אליו מכוון המשרד בפעילותו. לרוב, המטרה הינה לב-שנתית ועונה על השאלה "לאן רוצים להגיע?" מטרות, מטבען, נתונות להשפעה משמעותית של גורמים חיצוניים.
3. יעד - הישג הביניים המקרב אותנו למטרה. לרוב, היעד הוא שנתי והוא נדרש להיות קונקרטי, בר השגה ומדיד. יעדים נתונים להשפעה רבה של המשרד. היעדים נמדדים לפי מדדי תוצאה.
4. משימה - הפעולה שמבצעים כדי להשיג את היעד. המשימות הינן מדידות ומפורטות בתכנית העבודה. המשימות נתונות להשפעה מלאה של המשרד. המשימות נמדדות לפי מדדי תפוקה.

**יעוד משרד החוץ:**

משרד החוץ יפעל להבטחת החוסן הלאומי, השגשוג והרווחה של מדינת ישראל ואזרחיה במגוון אמצעים מדיניים, תוך קידום מכלול האינטרסים של המדינה בזירה הבינלאומית.

**מטרות משה"ח לשנת 2021**

1. שימור והידוק היחסים המיוחדים עם ארה"ב
2. סיכול איום הגרעין ומכלול האיזונים הנוספים מצד איראן וציר ההתנגדות
3. ביסוס והרחבת מעגל השלום והנורמליזציה ומינופו
4. שימור ושיפור מעמדה הבינלאומי של ישראל
5. חיזוק הכלכלה הישראלית וקידום אינטרסים כלכליים תוך מינופם המדיני
6. מיצוי הזדמנויות בינלאומיות להתמודדות עם משבר הקורונה
7. מתן שירות מיטבי לאזרח ולמגוון מקבלי השירות בארץ ובחו"ל

**מטרות ויעדים**

1. מטרה: שימור והידוק היחסים המיוחדים עם ארה"ב  
יעדים:

א. השגת הבנות עם הממשל בנושאי ליבה.

- ג. השקת מיזמי שת"פ כלכליים, אקדמיים, תרבותיים וחברתיים בכל רבדי השלטון והחברה האזרחית.
- ד. הפקת ביטויי תמיכה ביעדים ישראלים מול קהלי מיקוד, ובפרט: מול מגוון זרמי היהדות, מול מיעוטים עולים ומול הציבור הנוצרי בכל שכבות הגיל.<sup>2</sup>
- ה. הגברת נוכחות ציבורית/תקשורתית במגוון היבטי הדיפ"צ: נכסיות, לגיטימציה לפעילות מבצעית, בידוד ותהליך מדיני.

<sup>1</sup> בהתאם למדריך התכנון הממשלתי.

<sup>2</sup> הפקת ביטויי תמיכה מתייחסת לפעולות שכרוכות בדינמית גורמי החוץ לפעילות המעידה על הפגנת מידה של יחס חיובי ו/או תמיכה ביעדי ישראל. יש בפעולות מסוג זה השגה של תוצאה ולא רק ביצוע משימה, משום שהוצאתן לפועל מעידה על השפעה על סביבת העבודה. פעולות אלה מובחנות מעשייה כגון 'קיום או הגברת שיח', היות ושיח אינו מבטיח השפעה לכשעצמו. דוגמאות לפעולות שיש בהן הפקת תמיכה: צירוף גורמי השפעה למשלחות לישראל; השתתפות גורמי השפעה במסגרות עשייה ושיח בהובלת הנציגות; השגת התבטאויות חיוביות מצד גורמי השפעה; רתימת גורמי השפעה לפעילות חיובית כלשהי, וכיו"ב.

2. מטרה: סיכול איום הגרעין ומכלול האינטרסים הנוספים מצד איראן וציר ההתנגדות

[REDACTED]

3. מטרה: ביסוס והרחבת מעגל השלום והנורמליזציה ומינופו

יעדים:

- א. השגת הבנות עם הממשל סביב המשך הרחבת הנורמליזציה.
- ב. ביסוס הנורמליזציה עם מאע"ם ובחריין, תוך תרגום ההסכמים לשת"פ קונקרטי.
- ג. כינון יחסים עם מדינות נוספות במרחב ובכלל.
- ד. מינוף מגמת הנורמליזציה להקמת מיזמי שת"פ אזרחי עם ירדן ומצרים.
- ה. מינוף מגמת הנורמליזציה מול הזירה הפלסטינית במישור המדיני ולמשיכת השקעות לייצוב הזירה.
- ו. גיבוש מסגרות ויוזמות אזוריות להרחבת יחסיה של ישראל באזור.
- ז. קידום שת"פ טרילטרלי ואזורי במרחבים שמחוץ למז"ת.
- ח. הגברת נוכחות ציבורית/תקשורתית במרחב במגוון היבטי הדיפ"צ: נכסיות, לגיטימציה לפעילות מבצעית, בידוד ותהליך מדיני.

4. מטרה: שימור ושיפור מעמדה הבינלאומי של ישראל

יעדים:

- א. כינון יחסים דיפלומטיים עם מדינות נוספות.
- ב. העמקת מכלול היחסים המדיניים הבינלאומיים הקיימים בכל הממדים, לרבות קידום הסכמים, ביקורים, פגישות ושיחות בכירים, במקביל להשקת מיזמי שת"פ כלכליים, אקדמיים, חברתיים ותרבותיים בכל רבדי השלטון והחברה האזרחית.
- ג. קידום הכרה בירושלים כבירת ישראל והעברת נציגויות זרות לירושלים.
- ד. הרחבת השימוש בכלי מש"ב, פיתוח וקיימות לטובת השתלבות ישראל בסדר היום הגלובלי (שינוי אקלים, פנדמיה, ביטחון מזון ומים, דיגיטציה וכיו"ב), תוך מינופה להשגת יעדים מדיניים.
- ה. שיפור דפוס הצבעה וצמצום ביטויים לייחוד ישראל לרעה באו"ם, תוך סיכול יוזמות אנטי-ישראליות בזירה המולטיטרלית בכללותה.
- ו. סיכול יוזמות אנטי-ישראליות במישור המשפטי הבינ"ל, בדגש על סיכול איום ה-ICC.
- ז. הצטרפות למסגרות אזוריות "גיאומטריות" נוספות, תוך עיבוי הפעילות הקיימת בתחום.
- ח. הגברת נוכחות ציבורית במגוון היבטי הדיפ"צ: לגיטימציה לפעילות מבצעית, בידוד, תהליך מדיני, ונכסיות, בדגש על עוצמות רכות (חדשנות, תרבות, אקדמיה, מש"ב, 'ארץ הקודש', וכו').
- ט. העמקת והצגת עומק הקשר הערכי בין ישראל לתפוצות, תוך הגברת ביטויי תמיכה ופיתוח מיזמי שת"פ עם כלל הקהילות היהודיות.

- י. צירוף מדינות נוספות ל-IHRA ולא לה המאמצות את הגדרת האנטישמיות של הארגון.  
יא. העמקת הקשרים עם מנהיגים צעירים ומשפיענים עתידיים בכל תחומי העשייה.

**5. מטרה: היזוק הכלכלה הישראלית וקידום אינטרסים כלכליים תוך מינופם המדיני יעדים:**

- א. הגדלת החשיפה הציבורית של הפעילות הכלכלית לטובת מינוף מדיני.  
ב. הטמעת שיח תמורות בשגרת העבודה הכלכלית-מדינית.  
ג. הגדלת היקף היצוא ושווי העסקאות במעורבות המשרד.  
ד. הגדלת שווי זכייה במכרזים בינ"ל ע"י חברות ישראליות במעורבות המשרד.  
ה. הגדלת שווי ההשקעות בישראל במעורבות המשרד.  
ו. קידום הסכמים כלכליים (דגש על אס"ח, הגנה על השקעות ותעופה) בתאום עם משרד הכלכלה.  
ז. קידום מושכל וזהיר של שת"פ כלכלי עם סין.  
ח. תעדוף השווקים הבאים: אסיה בכללותה (פרט לסין), בדגש על שת"פ ויצוא ביטחוני; אירופה, בפרט בהקשרי מו"פ מדעי וטכנולוגי; אפריקה ואמל"ט כשווקים מתפתחים.

**6. מטרה: מיצוי הזדמנויות בינלאומיות להתמודדות עם משבר הקורונה יעדים:**

- א. הרחבת פתיחת השמיים למדינות רבות ככל הניתן.  
ב. הרחבת הענקת אישורי כניסה לישראל, בפרט לטובת החייאת התיירות והתנועה העסקית.  
ג. קידום הסכמי היערכות לחירום, בדגש על עיגון הסדרים לפינוי אזרחים.  
ד. הגדלת מספר החיבורים בין חברות ישראליות לשותפות בחו"ל בהקשרי קורונה.  
ה. הקמת מיזמי שת"פ במז"ת לאור צרכים מוגברים בתחומי בריאות, ביטחון מזון ומים, וכיו"ב.  
ו. הרחבת פעילות מש"ב בהקשרי קורונה.  
ז. הגברת השת"פ במסגרות מולטילטרליות בהקשרי קורונה.  
ח. הגברת נוכחות ציבורית/תקשורתית בהקשרי קורונה וסדר יום גלובלי בכללותו (נכסיות ישראל בתחומי אקלים, אנרגיה, פיתוח וכו').

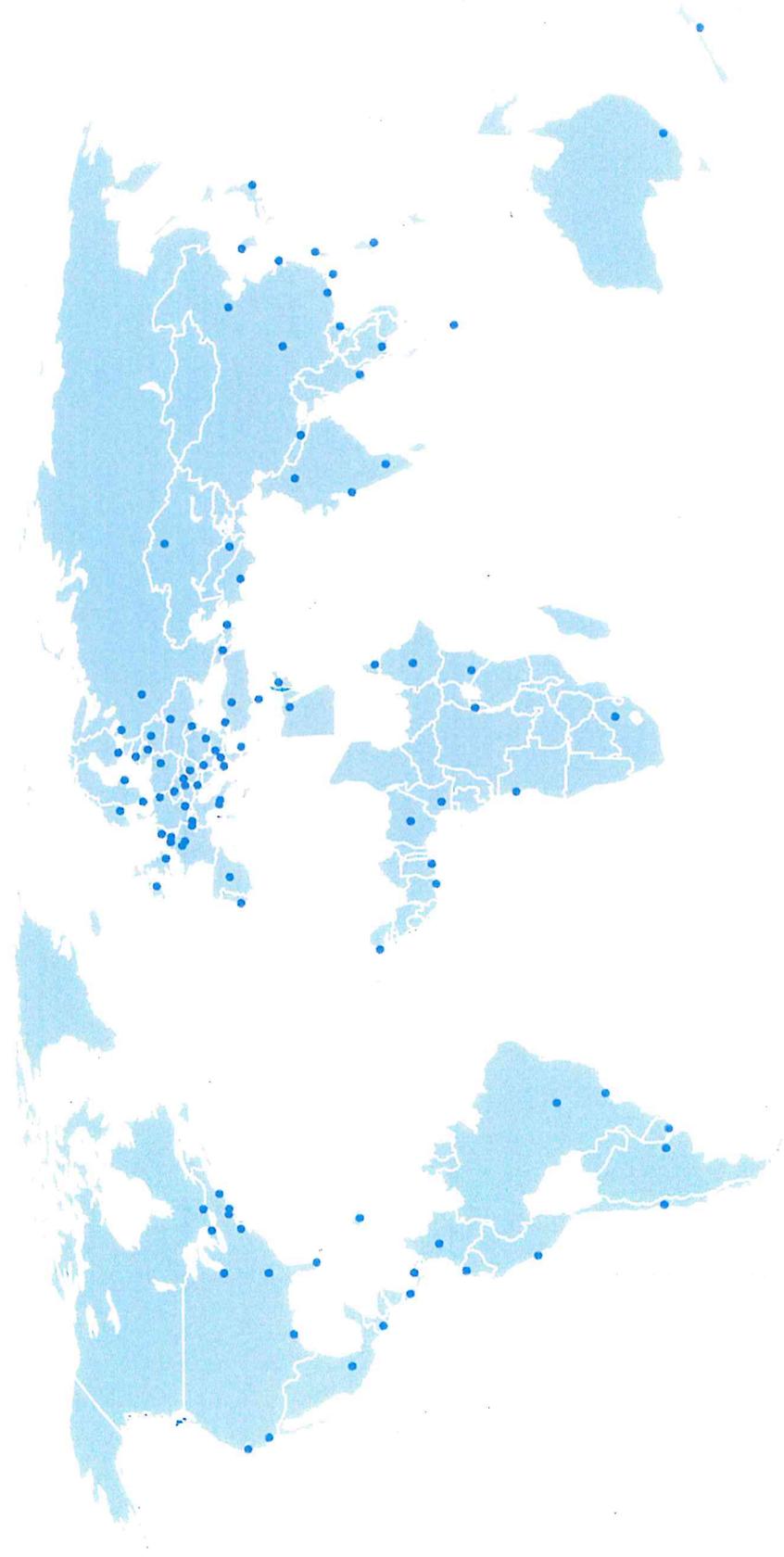
**7. מטרה: מתן שירות מיטבי לאזרח ולמגוון מקבלי השירות בארץ ובחו"ל יעדים:**

- א. עמידה בביקוש הגואה לשירותים קונסולריים, תוך קיום אמנת השירות הקונסולרי, ובקרה על מידת שביעות רצון ממגוון השירותים.  
ב. מתן מענה יעיל לפניות הציבור, לרבות בתחומי הכלכלה, התרבות והחברה, תוך בקרה על מידת שביעות הרצון מרמת השירות.  
ג. מתן מענה לצרכים של ישראלים במצוקה (בפרט על רקע המשך משבר הקורונה).  
ד. הצטרפות לתכנית ה-יוזמה ווייברי עם ארה"ב.  
ה. דיגיטציה של השירותים הקונסולריים.

בברכה,

החטיבה לתכנון מדיני

נוכחות גלובלית: יחסיה הדיפלומטיים של מדינת ישראל  
163 מדינות, 108 נציגויות ב- 81 מדינות



93 נציגויות זרות בישראל

נציגויות לפי חלוקה גאוגרפית

אפריקה (11)	אמריקה הלטינית (אמל"ט) (14)	אסיה והפסיפיק (אסו"פ) (19)	אירו-אסיה (11)	מזרח תיכון (מז"ת) (6)	אירופה (30)	צפון אמריקה (צפ"א) (12 נציגויות)
אבידיג'אן	מכסיקו	ניו דלהי	מוסקבה	רבת עמון	בוקרשט	ושינגטון
אוגנדה	בהאמס	קמבודיה	בלגרד	קהיר	וורשה	ניו יורק
טונזניה	בלז	סינגפור	מונטנגרו	אבו דאבי	בודפשט	לוס אנג'לס
מלאווי	גואטמלה	מזרח טימור	קייב	זובאי	סופיה	שיקגו
סיישל	הונדורס	סרי-לנקה	מינסק	מנאמה	פראג	אטלנטה
אדיס	סנטודומינגו	מלדיביים	סנקט פטרסבורג	רבאט	ברלין	היוסטון
צ'אד	גימייקה	בהוטן	טירנה		ריגה	סן פרנסיסקו
בורונדי	האיטי	אינדונזיה	בוסניה		זאגרב	בוסטון
אסמרה	גרנדה	מנילה	טשקט		ברטיסלבה	אוסטה
פרטוריה	אנטוואה ברבודה	טוקיו	טגייקיסטאן		מינכן	מונטריאול
לסוטו	סנט קיטס ונביס	הונג קונג	באקו		דבלין	טורונטו
אסוואטי (סוואזילנד)	סנט לוסיה	מקאו	טיביליסי		וינה	מיאמי
מדגסקר	דומיניקה	טייפה	אשחבד		הלסינקי	
מאויצ'וס	סנט וינסנט והגרנדיים	סיאול	נורסולטן		אסטונה	
דקאר	סן חוזה	בייג'ינג	קירגיסטאן		שטוקהולם	
גינאה ביסאו	סן סלבדור	מונגוליה	ארמניה		אוסלו	
גמביה	ניקרואה	שנחאי	מולדובה		קופנהגן	
רמ"א	פנמה	גואנדז'ו			לונדון	
קונגו בזוויל	סוריינס	בנגלור			האג	
גינאה המשונית	גויאנה	צינגדו			בריסל	
לואנדה	ברבדוס	בומביי			לוקסמבורג	
סאו טומה	טרינידד טובגו	קטמנדו			בריסל - א"א	
מוזמביק	בוגוטה	ינגון			פריז	
רד"ק	קיטו	האנוי			מונקו	
אבוגיה	לימה	לאוס			ליסבון	
אקרה	בוליביה	קנברה			ברן	
ליבריה	ברזיליה	וולינגטון			ליכטנשטיין	
סיירה לאון	סאופאולו	בנגקוק			גינבה	
בנין	מונטבידאו	סמואה			רומא	
בורקינה פאסו	פרגוואי	טונגה			סן מרינו	
טוגו	בירס	איי קוק			ותיקן	
יאונדה	סנטיאגו	פנינג, פינגי, מיקרונזיה, איי שלמה, ונואטו, פלאו, איי מרשל, נאורו, קיריבטי, טובאלו			אתונה	
גבון					אנקרה	
ניירובי					איסטנבול	
קיפ ורדה					זיקוסיה	
גינאה קונקרי					מדריד	
קיגלי					אנדורה	
דרום סודן					וילנה	
בוצואנה, נמיביה, זמביה זימבבואה					סלובניה	
					מילטה	

רשימת המדינות שאין להן יחסים דיפלומטיים עם ישראל

מדינות ערביות	מדינות מוסלמיות	שאר העולם
סוריה	איראן	צפון קוריאה
לבנון	אפגניסטן	קובה
עיראק	פקיסטן	ונצואלה
ערב הסעודית	אינדונזיה	
תימן	מלזיה	
קטאר	ברוניי	
עומאן	בנגלדש	
כווית	סומליה	
לוב	גיבוטי	
אלג'יריה	איי קומורו	
תוניסיה	ניז'ר	
סודן *	מאלי	
	מאוריטניה	
	האיים המלדיביים	

סה"כ 28 מדינות בחלוקה הבאה: 11 מדינות ערביות, 14 מדינות מוסלמיות ו-3 משאר העולם (2 מאמריקה הלטינית ו-1 מאסיה)

\* סודן הצטרפה להצהרת הסכמי אברהם; טרם נחתמו יחסים

## פעילות משרד החוץ למען ילדים

משרד החוץ פועל לקידום רווחתם של ילדים ברחבי העולם במסגרת האו"ם ובמסגרת פעילות מש"ב. במסגרות אלו, פועלים הדיפלומטים הישראלים לקידום אמנות והחלטות הקשורות לרווחה והגנה על ילדים, מניעת סחר בנשים ובבנות, סיוע לארגוני חברה אזרחית המקדמים זכויות ילדים, קידום קמפיילים למאבק בתקיפה מינית של ילדים והכשרת ובניית יכולות של אנשי מקצוע בתחומי החינוך הרך והחינוך המיוחד.

### 1. פעילות משה"ח למען ילדים במסגרת האו"ם :

האמנה לזכויות הילד (Convention on the rights of the Child, CRC) - ישראל חתומה על האמנה לזכויות הילד ומדווחת כל מספר שנים לחברי הוועדה על יישום האמנה. הדו"ח הבא של ישראל ל-CRC אמור להיות מוגש בדצמבר 2021. בדו"חות ובהופעות אנו מציגים בפני חברי הוועדה את העשייה הישראלית בתחום: הישגים, אתגרים, חקיקה, ויישום התקנות והקריטריונים של האמנה.

#### הוועדה השלישית של העצרת הכללית של האו"ם

ישראל מששבת החלטות שקשורות לילדים שמאומצות בוועדה השלישית של העצרת הכללית של האו"ם, העוסקת בזכויות אדם ומתכנסת מדי שנה בנובמבר ודצמבר בניו יורק. הוועדה מאמצת כ-50 החלטות בנושאים שונים (מאבק בעוני, גזענות, קידום זכויות נשים, הגנה על ילדים ועוד), וישראל משתתפת באופן פעיל בשיחות וב"אינפורמלים" (דיונים לא רשמיים על טיוטות החלטות) על נוסח ההחלטות השונות. ב-2020, ישראל שישבנה את ההחלטות הבאות שקשורות לילדים:

Child early and forced marriage, החלטה של קנדה

Protecting Children from Bullying, המאבק בריונות

Trafficking in Women and Girls, המאבק בסחר בנשים,

Women and Girls and the response to COVID19, נשים ונערות בעקבות קורונה,

#### וועדת ה-NGO'S של האו"ם

ועדת ה-NGO'S של האו"ם מעניקה "מעמד מייעץ באו"ם" לארגונים לא ממשלתיים. במסגרת זו משרד החוץ מסייע לארגוני חברה אזרחית המקדמים זכויות של ילדים, כדי לקבל "מעמד מייעץ" במועצה הכלכלית- חברתית של האו"ם, ECOSOC. ארגונים הישראלים שקשורים לזכויות ילדים שקיבלו מעמד בעבר - אלות, כנפיים של קרמבו, הצל ליבו של ילד. במושב האחרון של וועדת ה-NGO'S (מאי 2021), 8 NGOS ישראלים קיבלו מעמד מייעץ, מתוכם 2 שעוסקים בילדים: ניצן, ארגון המסייע לילדים ובוגרים על לקויות למידה והפרעות קשב, ומסע ישראלי - ארגון חינוכי העוסק בבניית שהות יהודית ציונית וישראלית.

### המועצה לזכויות אדם

המועצה לזכויות אדם בגינבה מתכנסת 3 פעמים בשנה, מדובר באחת הזירות הקשות וביקורתיות ביותר כלפי ישראל מבחינת הסכסוך עם הפלסטינים. למרות זאת, בשנתיים האחרונות ישראל שישבנה את החלטות הבאות שמתמקדות בילדים:  
החלטות של ארגוני –

- Trafficking in persons, especially women and children
- Consequences of Child Early and forced marriage
- החלטות של גרמניה ואורוגוואי -
- Rights of the Child: empowering children with disabilities for the enjoyment of their human rights, including through inclusive education
- Thirtieth Anniversary of the Convention of the Rights of the Child

### אירועי צד של משלחת ישראל בגינבה

הנציגות בגינבה ארגנה (2019) אירוע צד בנושא תקיפה מינית של ילדים, יחד עם משלחת האי"א ואורוגוואי. השתתפו באירוע חבר בוועדה לזכויות הילד, נציג מנציבות ז"א של האו"ם, ורונית רפאל מייסדת הארגון Global Army.

### צפי לפעילות במהלך 2021:

במושב יוני של המועצה לז"א (21.6-15.7) – הנציגות בגינבה נערכת להתבטא בנושאים הבאים: דיונים על ילדים בסכסוכים מזוינים, סחר בנשים וילדים, הפליה נגד נשים ונערות והזכות לחינוך. כמו כן בכוונתנו לשלבן במושב הקרוב את ההחלטות על הזכות לחינוך לנערות (בריטניה והאמירויות), מניעת אפליה נגד נשים וילדות (קולומביה ומקסיקו) והזכות לחינוך (פורטוגל). בימים אלו הנציגות בגינבה עובדת על הנושא של המאבק בריונות נגד ילדים ובני נוער ברשת, על בסיס הניסיון של מוקד 105 של המשטרה. מתכוונים לארגן אירוע צד או הצהרה משותפת על בסיס הניסיון הישראלי, בשאיפה עד סוף השנה, הנושא בבחינה. בניו יורק בוועדה השלישית, צפויות לעלות ההחלטות התמטיות בנושא ילדים, בנושאים של בריונות, מניעת נישואים של ילדים, סחר בבני אדם, אותן בכוונתנו לתמוך ולשלבן.

## 2. פעילות משה"ח למען ילדים במסגרת מש"ב :

מש"ב – סוכנות הסיוע הלאומית של ישראל מתמקדת בהכשרת הון אנושי במדינות מתפתחות, בתחומים בהם יש לישראל יתרון יחסי. מש"ב עוסקת בפיתוח באמצעות הדרכה ובניית יכולות. מש"ב מקדמת נושאים שונים בתחום החינוך, באמצעות הדרכות וייעוץ בארץ וברחבי העולם המתפתח, בהם: הכשרת מורים לחינוך מיוחד, חינוך לילדים עם צרכים מיוחדים, חדשנות חינוכית, חינוך מרחוק, חינוך לגיל הרך עם צרכים מיוחדים, חינוך טכנולוגי, חינוך לפיתוח בר קיימא, חינוך מיוחד בשגרה ובחירום, נוער בסיכון, התפתחות הילד – רווחה ותמיכה רגשית וחברתית. למש"ב שלוחה ייעודית לנושאי חינוך הממוקמת ברמת רחל ובנוסף שלוחה בחיפה העוסקת, בין השאר, בנושאי חינוך לגיל הרך ושתי שלוחות חיצוניות העוסקות בתחומים ייעודיים בחינוך; האחת ממוקדת בשילוב ילדים עם צרכים מיוחדים במרחב אירו-אסיה והשנייה עוסקת במנהיגות לנוער בסיכון. בשנים רגילות (טרם קורונה) מגיעים לישראל מדי שנה כ-500 משתלמים להשתלמויות בנושאים הללו, במרכזי ההדרכה של מש"ב. כ-1,000 משתלמים נוספים משתתפים מדי שנה בהכשרות בחו"ל באמצעות מומחים ישראלים הנשלחים להכשרה במדינות ברחבי העולם המתפתח. בתקופת הקורונה עברה ההדרכה למרחב הוירטואלי וביוני 2021, תתחדש הכשרת המשתלמים בישראל, גם בתחום החינוך.

בנוסף מש"ב משתפת פעולה עם משרד החינוך הישראלי, מומחים מהאקדמיה וארגונים ממשלתיים ולא ממשלתיים המתמחים בתחומים אלה; כמו גם שתיים עם ארגונים בינ"ל כמו אונסק"ו, OECD, UNICEF USAID ו-UNODC, הבנק העולמי, ארגון ההגירה הבינ"ל ועוד.

במסגרת הפעילות הביילטרלית מתקיימות תכניות הדרכה ובניית יכולות בחו"ל, בהן חינוך לקיימות (קניה, אוגנדה), חינוך לגיל הרך (גאנה), ילדים עם צרכים מיוחדים (אוזבקיסטן, גיאורגיה), שילוב ילדים אוטיסטים במערכת החינוך (קזחסטן), חינוך טכנולוגי (ויטנאם).

בנוסף, מש"ב מפעילה תכנית בין בתי ספר בארץ ובתי ספר במדינות מתפתחות, באמצעות למידה מרחוק: תכנית למידה שיתופית "SCHOOLS ONLINE" בה נטלו חלק, עד כה, 35 בתי ספר מישראל ו-35 בתי ספר מ-18 מדינות נוספות. פעם בשנתיים נערך כנס/סמינר בינ"ל לבכירים בחינוך. הסמינר האחרון נערך בשנת 2018 ועסק בחינוך מיוחד.

מעבר לפעילות ההדרכתית (בניית יכולות) משלבת מש"ב ידיים עם ארגוני סיוע הומניטאריים כגון "הצל ליבו של ילד", "wheelchairs of hope" ואחרים ומסייעת באמצעותם ובאמצעות פעילות השגרירויות לילדים נזקקים במתן עזרה בצידוד, פעילות ועוד.

בתחום הרפואי למש"ב מומחיות בפרויקטים ניאונטליים, לצמצום ולמניעת תמותת ילודים באמצעות תכניות הכשרה וציוד.

מש״ב שיתפה פעולה עם ארגונים בינלאומיים לרבות שרי חינוך, First ladies, ארל״מים ואקדמיה, בפיתוח תכניות הדרכה ומרכזי טיפול ואינטגרציה לילדים עם צרכים מיוחדים לרבות בנושאי הכלה ושילוב (Inclusive).

### מש״ב בימי קורונה

מערך הפעילות המקוונת הוקם בזמן קצר ובמסגרתו השתתפו כ-3,200 משתלמים בהרצאות מקוונות ובקורסים מקוונים בנושאי חינוך. ב-20 פעילויות חלקן ייעודיות למרחבים ולמדינות ספציפיות וחלקן היה פתוח לקהל הרחב בחמש שפות. משאבים רבים הופנו לסיוע לילדים נזקקים ולקהילות מוחלשות הן בהיבטי בריאות, מזון, חינוך ומיזמי פיתוח של בוגרי מש״ב. כאמור לעיל, החל מיולי 2021, ישובו המשתלמים ללמוד בישראל.



#### **גאנה**

ביקור השגרירה הישראלית בגאנה בשתי היחידות הניאונטאליות שמש״ב תרמה. הפרוייקט לווה מקצועית ע״י מומחים מבית החולים סרוקה.



#### **גוואטמלה**

משקפי אורקס הוענקו בגוואטמלה לילד בן 12, עיוור במאה אחוז. לראשונה בחייו קרא הילד ספר.



#### **קניה**

השגרירות, מש״ב וארל״מ העבירו כסאות גלגלים ושמיכות לילדים עם צרכים מיוחדים.

נכתב ע״י נינה בן עמי, מנהלת מח' ארבי״ל 3 ושולי קורזון, מנהלת מח' תכנון, הערכה ושותפויות

## צפי לפעילות במהלך 2021 :

קורסים מקוונים בנושאי חדשנות חינוכית, חינוך מיוחד, חדשנות בחינוך, מתמטיקה בראייה הומניסטית, חינוך לפיתוח בר קיימה, חשיבה חישובית ואוריינות חינוכית.

קורסים פיזיים ומשלחות תמטיות בנושאי חדשנות פדגוגית וחינוך מיוחד.

### מיזמים ומענקי בוגרים :

- **אזרביג'אן :** חלוקת טאבלטים ללימוד מרחוק עבור אוכלוסיות בסיכון שנפגעו במהלך סבב הלחימה
- **בלארוס :** סיוע בהקמת "חדר תשאול" מיוחד עבור ילדים שנפגעו מינית וכן סיוע ברכישת ציוד מחשוב עבור הקמת "קו חם" עבור ילדים ובני נוער במצוקה
- **טנזניה, מלאווי וחוף השנהב :** ניתוחי לב לילדים, באמצעות "הצל ליבו של ילד"
- **קניה :** תמיכה בבוגרת מש"ב הבונה 2 חדרי טיפול לסיוע לילדים בבית ספר לחינוך מיוחד לגיל הרך
- **פרו :** חינוך סביבתי – הקמת גינה קהילתית, שמוצריה ישמשו בין היתר להפעלת מאפיית קונדיטוריה של מוסד להכשרה מקצועית, גינה ורטיקלית, ייצור קומפוסט ושילוב חינוך סביבתי בתכנית הלימודים
- **סנגל וגמביה :** הקמת כיתת מחשבים לנערות ונשים באזור נידח
- **סנגל :** הענקת ערכות היגינה רב פעמיות ל-300 תלמידות חטיבת הביניים והתיכון (ע"מ להבטיח הגעה סדירה ללימודים)

## פעילות משרד החוץ בתקופת הקורונה

1. רקע- משרד החוץ, כמשרד בעל הפריסה הרחבה ביותר בעולם של נציגויות, וכן בעל כמות השליחים הגדולה ביותר, התאים את עצמו מסוף חודש דצמבר 2019, להמשך תפקוד במתכונת עבודה מלאה ככל הניתן ורתימת אנשי המשרד והמקבילים בחו"ל לפעילות במסגרת הקורונה. היערכות ופעילות המשרד, תוך רתימת כלל עבודת המשרד למטרה זו, כללה קיום הערכות וחיתוכי מצב שוטפים, הובלת הפעילות המדינית, הכלכלית והקונסולרית, וכן השתתפות בפעילות בין-סוכנותית בארץ ובחו"ל.
2. ברמה המדינית- שיחות וחילופי מידע עם בני שיח במדינות השונות, תיאום שיחות בכירים ואנשי מקצוע מול המדינות וארגונים בינ"ל (WHO, סיוע לפלסטינים) ומשפטית (היערכות לשינוי אמנות והסכמים בעקבות ולאור הקורונה), שיחות ועידה שבועיות עם הנציגויות במרחבים השונים; קשר שוטף וטיפול בדיפלומטים הזרים בארץ, משימות שדרשו התאמות מיוחדות בעת הזו, הפקת והפצת סקירות, גם על בסיס צי"חים ממוקדים מראש הממשלה ורי המ"ל, הנוגעות להיבטים הבינ"ל של הקורונה.
- דוגמאות- תיאום טקס "שבת האור" של חג הפסחא, קיום טקס יום זיכרון לנופלים שירות החוץ, הפצת תמונות מצב שוטפות, סקירות בנושא השלכות מדיניות וכלכליות ברמה המדינית והגלובלית, אסטרטגיית הטיפול בבתי אבות, השוואת אסטרטגיות יציאה, השוואת הטיפול במערכות החינוך ועוד)
3. בהיבטים קונסולריים- סיוע בחילוץ של כ- 9,000 ישראלים בכ- 60 טיסות מרחבי העולם; סיוע בהוצאת נתינים זרים מישראל, מאיו"ש ועזה; סיוע למשפחות פונדקאיות מול מדינות שונות; תיאום הבאת נפטרים לישראל;
- דוגמאות- תיאום חילוץ של כ- 1,200 צעירים ישראלים מפרו, חילוץ של 16 ישראלים מרחבי בוליביה בהסתייעות בממשל והצבא המקומי, חילוץ של כ- 3,000 סטודנטים ישראלים ממזרח ומרכז אירופה (מולדובה, רומניה, הונגריה, איטליה, בולגריה, סלובניה), טיפול בעשרות משפחות בהליכי פונדקאות בגאורגיה; תיאום חילוץ של משפחה ישראלית מאקוודור עם פעוטה הזקוקה לניתוח דחוף בישראל; חילוץ ישראלים מספינות ברחבי העולם (יפן, פורטוגל, ציילה).
4. בתחומי הכלכלה, חדשנות, סחר ופיתוח- רכש ציוד רפואי, טיפול בבקשות רכש וציוד מצד מדינות שונות, חיבור אנשי מקצוע (בתחומי החדשנות, מחקר ופיתוח) מול בני שיח ממגזרי ממשלה, תעשייה, אקדמיה ועוד ברחבי העולם וכן תיאום וקבלת תרומות ציוד מכל רחבי העולם. המשרד המשיך בהענקת סיוע הומניטרי למדינות מתפתחות ולקהילות שונות (כולל יהודיות).
- דוגמאות- שחרור 600,000 מנות כלורוקווין (תרופה לטיפול במלריה) מקפריסין; איתור חומר גלם (5 טון) לייצור כלורוקווין ושחרורו מהודו לקפריסין ולאחר מכן ייצוא התרופה לישראל; תיאום טיסת אל-על (ראשונה) לדרום קוריאה לטובת הובלה לארץ של ציוד מעבדות וציוד מיגון; שינוע ציוד מיגון, מכונות הנשמה וציוד למעבדות מסין לישראל; תיאום שחרור התרופה הניסיונית AVIGAN (10,000 מנות) לטובת מחקר משותף וטיפול בבי"ח הדסה ואיכילוב.



שר הפנים  
Minister of Interior

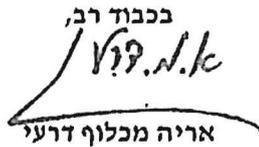
כ"ח בסיוון תשפ"א  
08 ביוני 2021  
0600-1030-2021-0003090

לכבוד,  
פרופ' שלמה מור יוסף  
מנכ"ל רשות האוכלוסין וההגירה

שלום רב,

הנדון: הקמת צוות למתווה פתיחת השמים למחוסנים ומחלימים

לאור הירידה המשמעותית בתחלואה בישראל ופתיחת השמים בין המדינות ובהמשך לחוות הדעת המקצועיות המצורפות שקיבלתי בנדון, אני מאמץ את העקרונות המוצעים במכתבו של מר אייל סיסו סמנכ"ל קונסולריה במשרד החוץ וכן, את חוות דעתך בנושא. לצורך גיבוש פרטי הביצוע, אני ממנה ועדה בראשותך ובהשתתפותם של ד"ר אשי שלמון מנהל המחלקה ליחסים בינלאומיים במשרד הבריאות ומר אייל סיסו סמנכ"ל קונסולריה במשרד החוץ, אשר תגיש לי מסקנות סופיות בנושא בהקדם האפשרי.

בכבוד רב,  
  
אריה מכלוף דרעי

שר הפנים

העתק:

ח"כ יולי אדלשטיין, שר הבריאות  
ח"כ גבי אשכנזי, שר החוץ  
חזי לוי, מנכ"ל משרד הבריאות  
אלון אושפיז, מנכ"ל משרד החוץ  
מאיר בן שבת, ראש המל"ל  
רובי שמש, רמ"ט שר הפנים



ירושלים, כ"ז סיון תשפ"א

07/06/2021

שלום רב,

החל ממרץ 2020, עם פרוץ מגפת הקורונה בישראל, הוחלט שלא לאפשר כניסת זרים לישראל. במקביל הוקמה וועדת היגוי לכניסה חריגה של זרים בראשותו של מנכ"ל רשות האוכלוסין פרופ' מור יוסף בה חברים נציגי משרד הבריאות, נציגי משרד החוץ ונציגי רשות האוכלוסין. הוועדה מתכנסת אחת לשבועיים ודנה בקריטריונים משתנים לכניסה חריגה של זרים לישראל המתבססים על היבטי הגירה, קרבה לאזרחים ישראלים, אירועים ועוד. זאת בנוסף לקריטריונים בריאותיים - חיסון, בדיקות PCR, בדיקות סרולוגיות.

נטל סינון הנכנסים לישראל מוטל על המחלקות הקונסולריות בנציגויות ישראל בחו"ל, מטה האגף הקונסולרי ולשכות רשות האוכלוסין וההגירה. מדובר בעשרות אלפי פניות המחייבות בדיקה פרטנית של הפונים, בדיקת מסמכים, בדיקת קרבה משפחתית, בדיקת מסמכים רפואיים ועוד. למעשה מדובר בהליך הנפקת אשרת כניסה לישראל לכל מדינות העולם (גם כשהדבר מוגדר אישור מיוחד). נציגויות ישראל בחו"ל (ולשכות רשות האוכלוסין וההגירה) אינן ערוכות לטיפול בעשרות אלפי הפונים בלוי"ז קצר. שליחינו עושים את המיטב להשיב לכלל הפונים בלוי"ז של 5-10 ימים, גם כאשר נעשה מאמץ ניכר, עבודה בשעות הלילה, בסופי שבוע וחג, מתקשים העוסקים במלאכה להשיב לכלל הפונים בלוי"ז המתבקש וכתוצאה רבים אינם מקבלים תשובות בזמן. עניין זה גורר תלונות ולחצים רבים מאזרחים ישראלים, מקהילות יהודיות בחו"ל, גורמים משפטיים, פרלמנטריים ומיניסטריאליים. קביעת קריטריונים של קרבה משפחתית, סטודנטים ואירועים, מצמצם משמעותית את היקף הנכנסים לארץ שלא על בסיס קריטריון בריאותי הנדרש לצמצום כניסת וריאנטים ותחלואה לישראל. צמצום כניסת אוכלוסיית הזרים מהווה פגיעה כלכלית משמעותית, פגיעה במערך היחסים המדיניים עם מדינות ועוד.

מאחר והמשימה היא למנוע כניסת וריאנטים ותחלואה לישראלנו סבורים כי נדרש לשנות את הקונספט ולסנן את הנכנסים על בסיס פרמטרים בריאותיים מלבד, בראש ובראשונה האם הזר המבקש לבקר בישראל מחושן.



ירושלים, כ"ז סיון תשפ"א

07/06/2021

אשרות כניסה יונפקו רק למדינות הנדרשות בכך והיבטי הגירה ובטחון ייבחנו כבעבר, טרם התפשטות מגפת הקורונה. בדיקת חריגים ניתן ויש להכיל רק על מדינות בהן קיימת תחלואה מירבית (9 מדינות נכון למועד כתיבת מסמך זה).

### ההליך:

קביעת רמות תחלואה במדינות השונות ואישורי כניסה לישראל בהתאם לרמת התחלואה או הווריאנטים. בחינה זו תעשה על בסיס שבועי ותאפשר אישור/איסור כניסת זרים ממדינות השונות על בסיס רמת התחלואה במדינה הרלוונטית.

- קביעת מנגנון שיתבסס על רמות סיכון מהמדינות: מדינות ירוקות עם תחלואה נמוכה ומדינות אדומות עם תחלואה גבוהה/מרבית.

דרישות לנכנסים	רמת מדינה
כניסת חריגים בכפוף להיותם מחוסנים בלבד, PCR 48 לפני הגעה, סרולוגיה בכניסה (עי"פ הצורך), בידוד.	רמה 1- תחלואה מרבית - עקרונית אין כניסה לישראל למעט חריגים עי"פ הקריטריונים הנוכחיים.
מחוסנים, בדיקת PCR עד 48 שעות, בדיקה סרולוגית	רמה 2 תחלואה גבוהה - כניסה בכפוף לחיסון מוכר (פיזר, מודרנה)
כניסה לישראל בכפוף לבדיקת PCR - עד 72 שעות ממועד הגעה, בדיקה נוספת בכניסה לישראל, הצגת תעודת מתחסן/מחלים.	רמה 3- תחלואה נמוכה

אימות תעודת מתחסן/מחלים – קבלה מראש של דוגמאות וסימני ביטחון של תעודות המתחסן מכלל המדינות (כפי שאנו מקבלים דוגמאות של מסמכי נסיעה ומסמכים נוספים).

מדינות הנדרשות באשרת כניסה לישראל - כחלק מהליך קבלת האשרה בנציגות ישראל בחו"ל, בדיקה הגרתית וביטחונית, יבדקו גם תעודות המתחסן/מחלים אל מול דוגמאות שנקבל מהמדינות הרלוונטיות. התעודה



ירושלים, כ"ז סיון תשפ"א

07/06/2021

תאומת במעמד בדיקת המסמכים הכוללת, קבלת אשרת כניסה תהווה אישור שהמבקר מחלים/מתחסן. קיימות אפשרויות אימות נוספות אל מול רשויות המדינה, אימות תעודת מתחסן כתעודה ציבורית ועוד.

- מדינות שאינן נדרשות באשרה - העברת דוגמאות התייעוד לביקורת הגבולות, בדיקת התעודה במעמד הכניסה לישראל.

לחילופין הקמת מערך טכנולוגי לבדיקת תעודות מתחסן/מחלים מחו"ל. הליך זה כבר החל אך עדיין נדרש בפיתוח ופתרון לבעיית ההזדהות. ממשק מחשובי עם רשות האוכלוסין וההגירה לזיהוי הנכנסים עדיין לא הוסדר.

מנגנון דומה אומץ ע"י מדינות א"א ואחרות. כל מדינה רשאית לקבוע את הליך הכניסה לתחומה – הליך הגרתי, בטחוני ובריאותי ואין צורך לדעתי בהסכמים בילטרליים עם ספציפיים עם מדינות. אלא קיבעת ההליך ותקשורו למדינות העולם.

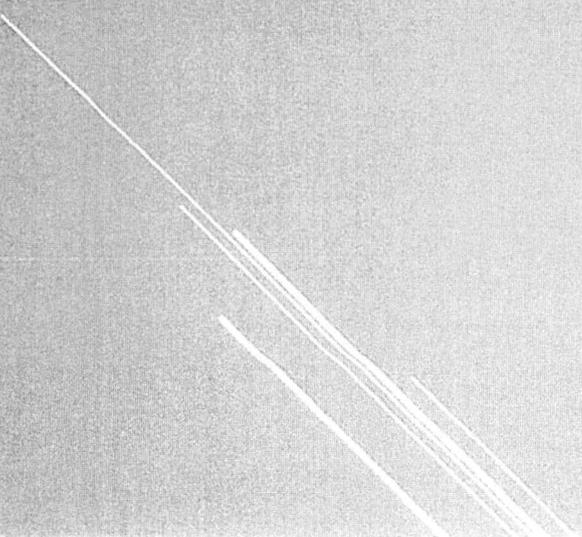
בברכה,

אייל סיסו

סמנכ"ל קונסולרית

הליון המיוניום

במשרד החוץ



## סוגי וועדות מינויים

1

• ועדת  
מינויים  
עליונה  
לראשי  
נציגויות  
בחו"ל

2

• ועדת  
מינויים  
עליונה  
(ארץ)

3

• ועדת  
מינויים  
שניה  
(ארץ)  
וחו"ל

# כללי פרסום תפקידים לועדת מינויים

• פרסום תחזית משרות מתכנות, 14 ימים לפני כינוס הועדה.

• פרסום הודעה לעובדים על מועד אחרון להגשת מועמדות, 7 ימים לפני מועד הועדה.

• בכל מקרה לא יפחת פרק הזמן להגשת מועמדות, בשני השלבים גם יחד, מארבעה עשר ימים.

• סגירת הגשות בהתאם למברק הפרסום.

• מסירת החומר לחברי הועדה 48 שעות (יומיים) לפני הועדה.

שלב א'

שלב ב'

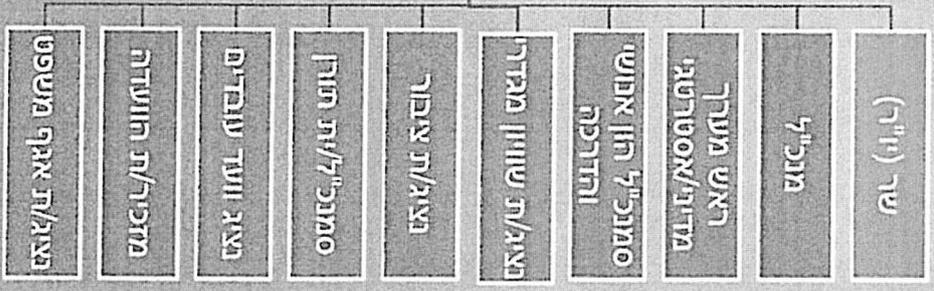
חשוב!

מסירת  
הגשות

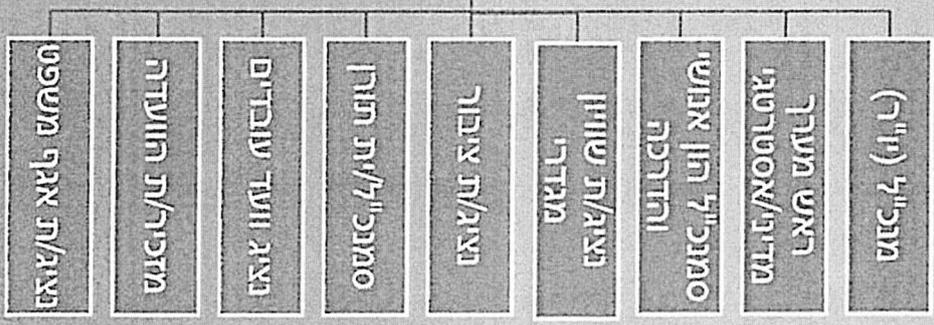
תחזית  
החומר

# הרכב הוועדות

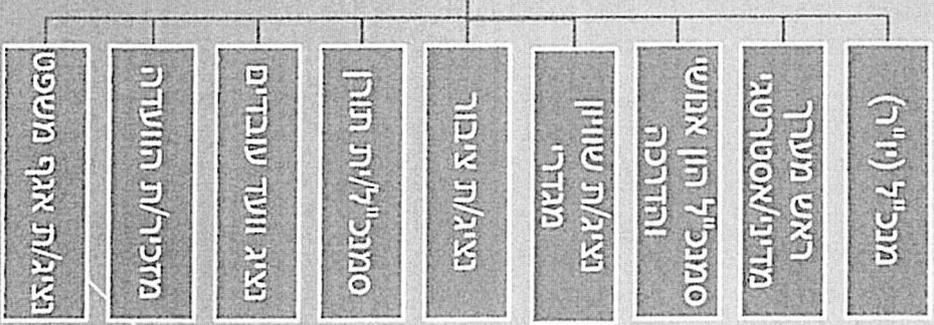
## עלינה לראשי נציגויות בחו"ל



## עלינה ארץ



## שניה (ארץ/חו"ל)

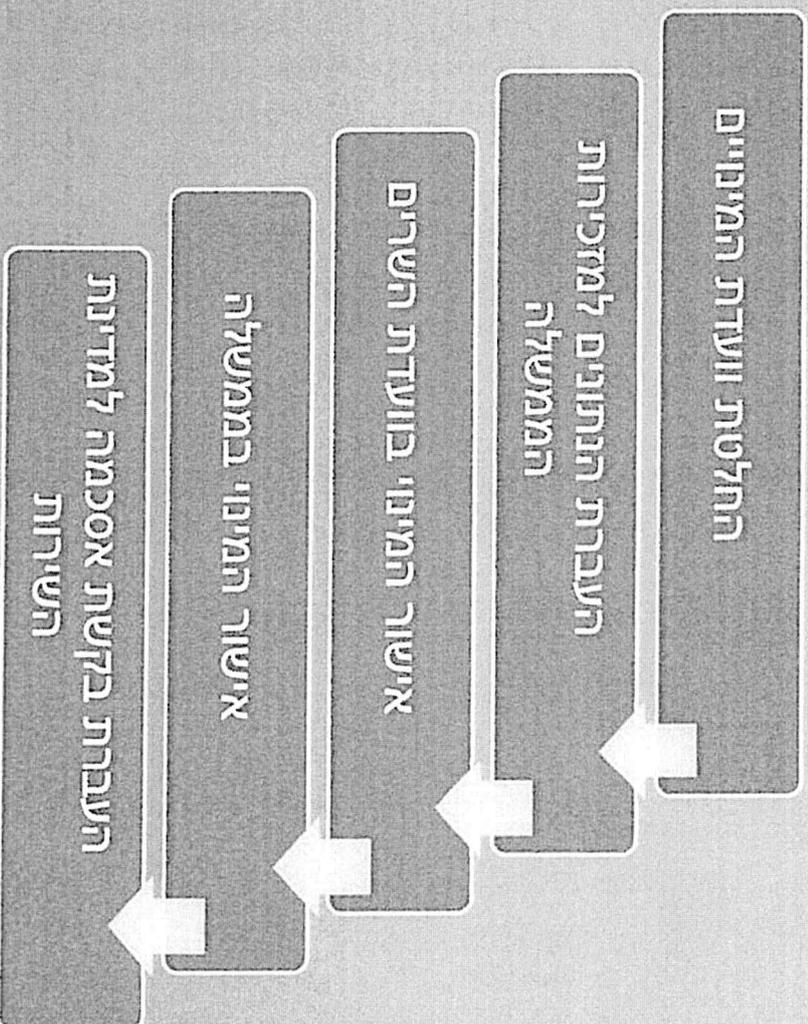


שר החוץ יכול להסמיך את המנכ"ל לעמוד כיו"ר בראש הוועדה למיני ראשי נציגויות בחו"ל

# כללים ודגשים להגשות מועמדות

- ▶ הסכם 2014 - כל עובד שהחל העסקתו במשרד החלה לפני אפריל 1997 יכול להגיש מועמדות לכל משרה בארץ ובחו"ל.
- ▶ הגשה למשרות ארץ:
  - ▶ חוזר מנכ"ל מס' 1-6748085 מ-5.7.2017:
  - ▶ לתפקיד מנהל מחלקה-2 של יחידות בחו"ל + תפקיד מטה לתקופה של שנתיים לפחות
  - ▶ לתפקיד ראש חטיבה-2 של יחידות בחו"ל + תפקיד מטה ברמת ציר-יועץ
  - ▶ לתפקיד ראש אגף/סמנכ"ל-3 של יחידות בחו"ל + 2 תפקידי מטה ברמת ציר-יועץ
- ▶ הגשה למשרות חו"ל:
  - ▶ יכולים להגיש מועמדים משרות החוץ בוגרי קורס צוערים, ואו בוגרי מסלול הסמכה/מתמחי' מנהל, או עובדים ותיקים שכבר שירתו בחו"ל טרם חתימתו של הסכם 2014.
  - ▶ כלל, עובד ששב מחו"ל נדרש לתקופה שהות מינימלית בת שנתיים בארץ, בטרם יוכל להגיש מועמדות חוזרת לשרות בחו"ל. יחד עם זאת, ניתנת למנכ"ל משרד החוץ גמישות, במקרים חריגים, לקצור את תקופת השהות לשנה אחת בלבד.

# תהליך מינוי ראשי נציגויות

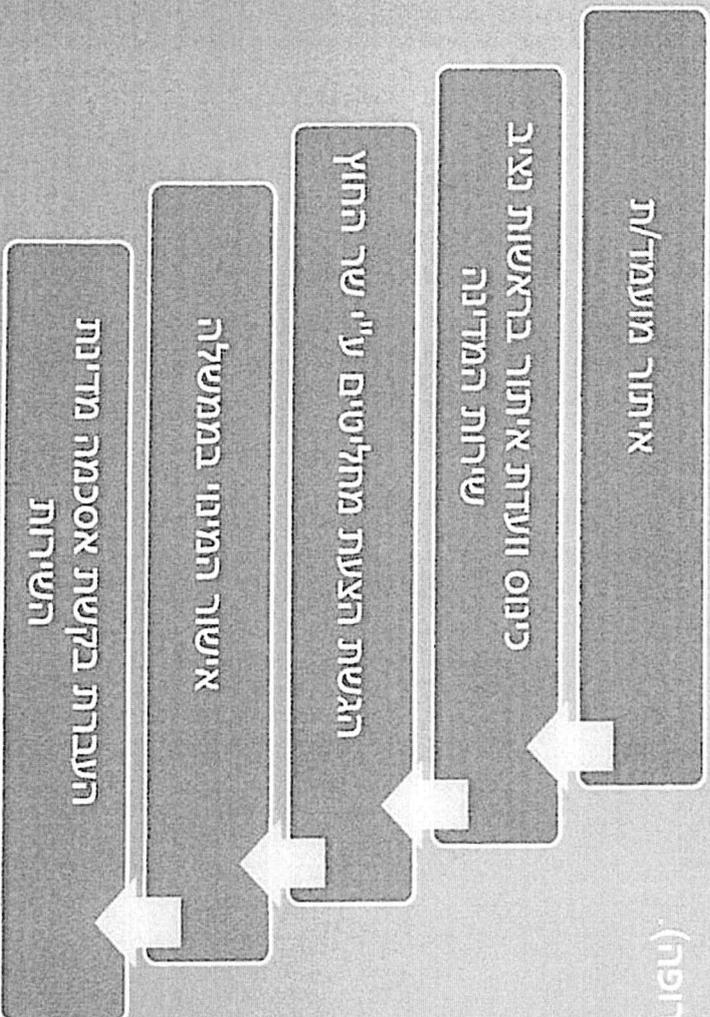


יזום ועמדת דוגמת חודו. קונסיליום אינם מדרשים לחהליך אסמיה, למעט מספר מדינות מאומצם דוגמת חודו.

# תהליך מינוי 11 מינוי ממשלה

ברחם להחלטות ממשלה מס' 2127 מתאריך 2002.06.30 והחלטת ממשלה מס' 2064 מתאריך 2011.07.15

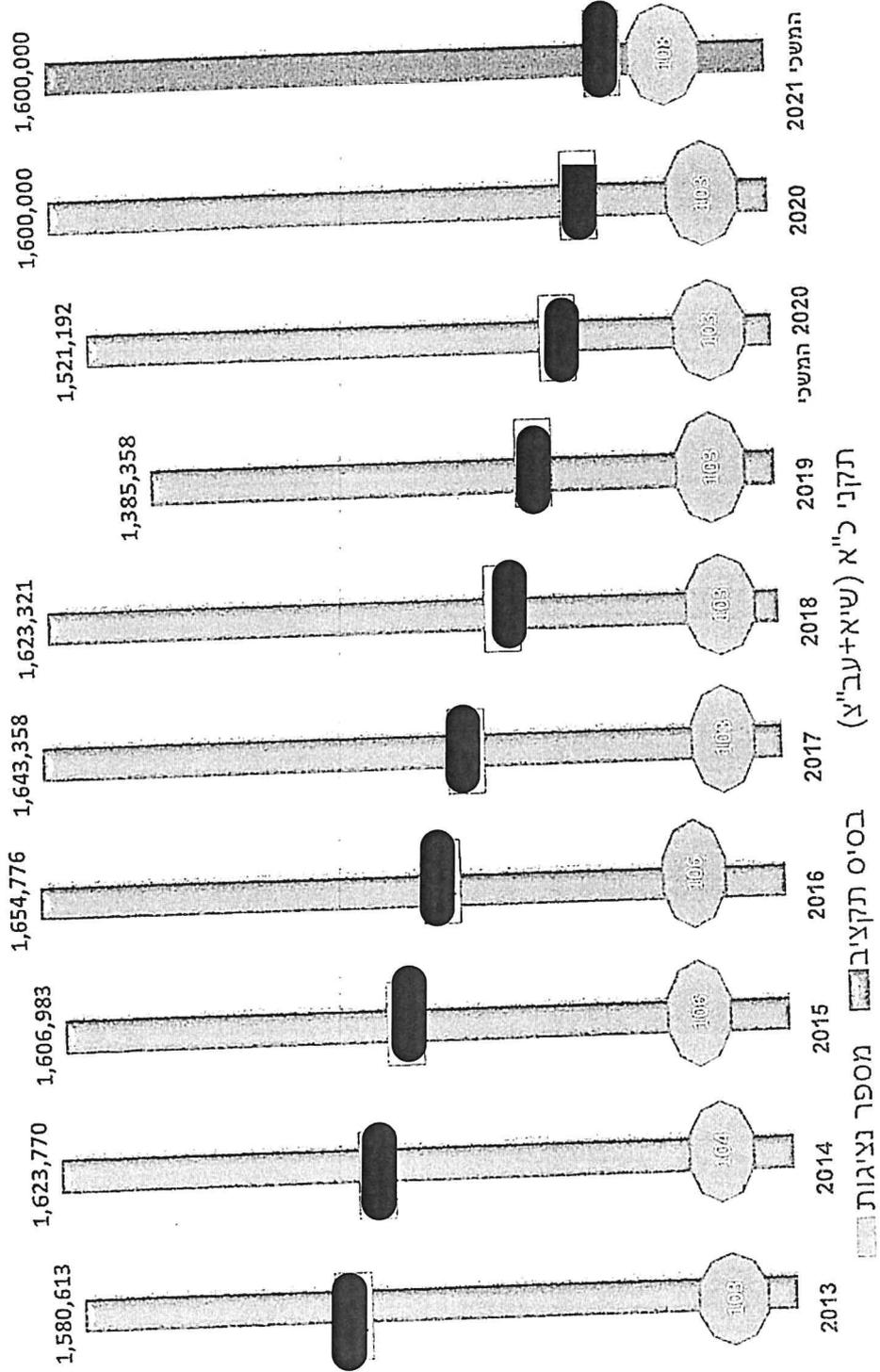
\* (מבין אלו לא יותר מ-7 יהיו בצפון אמריקה ומערב אירופה).



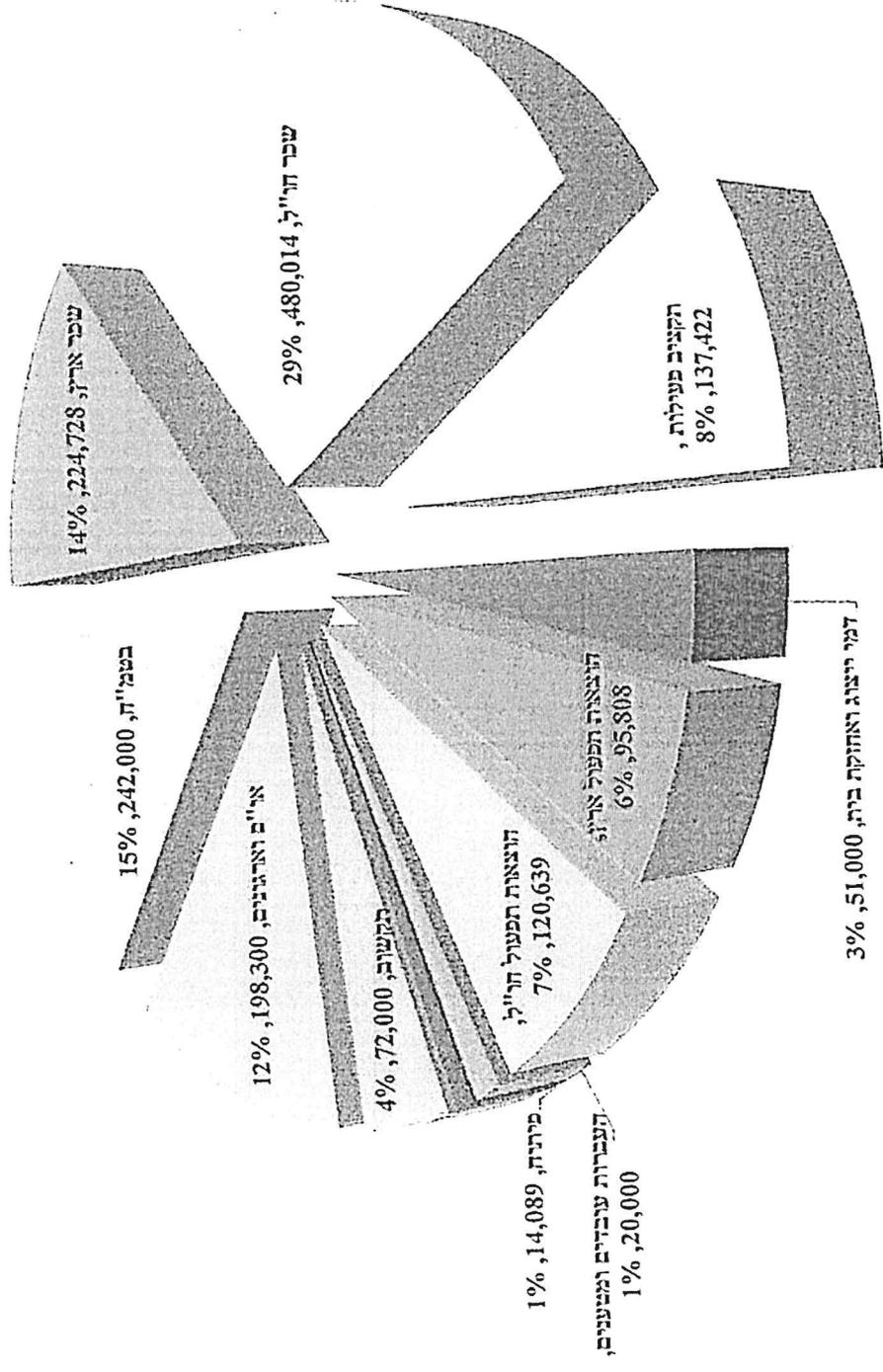
קוב"לים אינם נדרשים לתהליך אסכמה, למעט מספר מדינות מצומצם דוגמת הודו.



# ניהול המשאבים והקציב רב שנתני - השוואת הקציבי בס"ס מקור



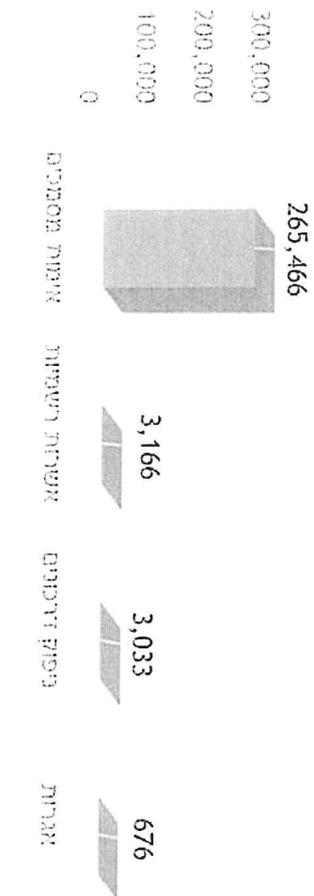
התפלגות תקציב בסיס 2021 + הפנסות איגום (באלפי ש"ח)



# היקף פעילות קונסולרית בארץ ובח"ל

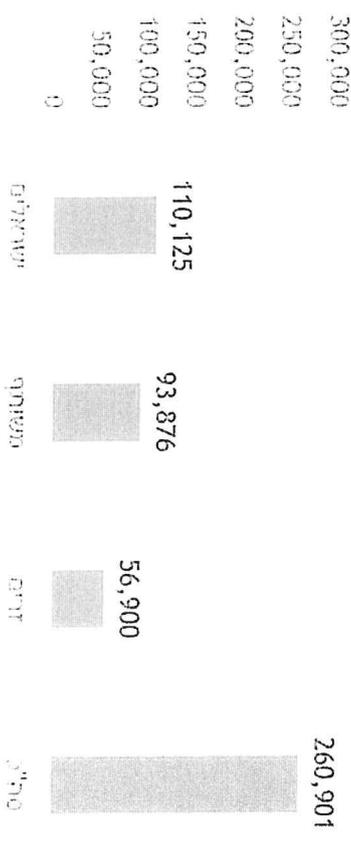
## 01/05/2020-31/05/2021

היקף פעילות מחלקת דרכונים ואשרות רשמיות



נציגויות ישראל בחו"ל - שירות קונסולרי שגרתי

### 01/05/2020-31/05/2021



### אישורי כניסה חריגים-

❖ כ-150,000 אישורי כניסה חריגים לישראל (מוערך, אין נתונים מדויקים).  
מתוכם, 2900 אישורי כניסה חריגים עבור 11,600 עולים.

### טיפול בישראלים בחו"ל

