

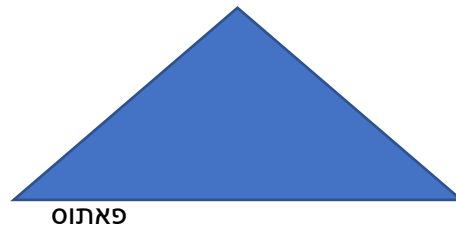
סיור לימודי במסגרת תוכנית מעוז לבית ספר למנהל עסקים בהרווארד 18-29.5.

הסיור התחלק לשני מרכיבים :

1. סיור בעיר בוסטון בדגש על לימוד הקהילה היהודית בבוסטון ובארה"ב : זרמים ביהדות, קהילת הישראלים, ניהול מקומי, התמודדות עם פשיעה והגירה, פיתוח טכנולוגי ועוד...
2. תוכנית מנהלים בכירים בבית ספר למנהל עסקים בהרווארד (מצורפת תוכנית)

סיכום לקחים ותובנות:

- "אל תגידי לי מה העדיפות שלך, הראה לי את התקציב"?
- שיתוף עובדים בתהליכי שינוי: אמפטייה, מסגור רעיוני, תיווך ודברור פנים ארגוני (מקרה יאן קרלסון ב.ס.א.ס.)
- משל הפיל והעיוורים
- לבחור באנשים שיידעו לעשות את הדברים הנכונים שבמועדים שלא יודעים מה לעשות, כמו בחירום.
- ההבדל בין מה שאנחנו יכולים לבין מה שאנו צריכים להיות.
- להפוך את פרמידת קבלת החלטות מ top-down לתל down- botoom
- מה שלא מודדים לא מנהלים
- החוזק של ארגון נמדד בחולייה החלשה ביותר במערכת
- הפחד מלהיכשל מוביל לקבלת החלטות שגויות.
- To keep, to start, to stop
- לוגוס



- אתוס
- פאתוס
- תוכנית החומש:
- א. מיפוי איומים
- ב. תהליך שיתוף ציבור שיהיה משמעותי ואותנטי.
- ג. לאתגר את החלופות (עצירת ההתיישבות לדוגמה)
- ד. לאתגר את המבנה הארגוני (חינוך, פיתוח כלכלי וכו..)
- ה. Design, Process, culture
- ו. אנחנו יכולים להיות הכי טובים שיש – מודל קיפוד (מיקוד מיקוד מיקוד)
- לא לבזבז משאבים שאין בהם צורך (פער בין רצון תושבים להשקעה מועצתית).

משימות להמשך:

- התנעת תוכנית החומש
- המשך פגישות עם זאב סקלר ופאהד תמימי, ליעד ברזילי ועומר גולדשמיט.

טל: 08-6564152 | פקס: 08-6553296 | mirit@rng.org.il

ד.ג. חלוצה 855 1900 | טל. 08-6564111 | פקס. 08-6564100 | www.rng.org.il | מועצה אזורית רמת הנגב

אשלים באר מילכה חוות דרך היין טללים כמהין מדרשת בן-גוריון מחנה טלי מרחב-עם
משאבי שדה ניצנה עזוז קדש ברנע רביבים רוח מדבר רתמים שאנטי במדבר שדה בוקר שיזף

מוקד רמת הנגב זמין לשירותכם 24/7 מטלפון קווי 106, מטלפון נייד 077-6004033 ובאפליקציה



טל: 08-6564152 | פקס: 08-6553296 | mirit@rng.org.il

ד.ג. חלוצה 8551900 | טל. 08-6564111 | פקס. 08-6564100 | www.rng.org.il | מועצה אזורית רמת הנגב

אשלים באר מילכה חוות דרך היין טללים כמהין מדרשת בן-גוריון מחנה טלי מרחב-עם
משאבי שדה ניצנה עזוז קדש ברנע רביבים רוח מדבר רתמים שאנטי במדבר שדה בוקר שיזף

מוקד רמת הנגב זמין לשירותכם 24/7 מטלפון קווי 106, מטלפון נייד 077-6004033 ובאפליקציה