



כ"ח חשוון תשפ"ד

12 נובמבר 2023

סימוכין: 23-217

נושא: סיכום ישיבת פורום סמנכ"לים- הערכת מצב
<p>תאריך: 12.11.2023</p> <p>מקום הדיון: זום</p> <p>רושם הסיכום: יאנה ברמר</p>
<p>נוכחים: ע"ד אביחי כהנא – סמנכ"ל משרד העלייה והקליטה, משה פינס – משנה למנכ"ל, אתי שגיא - סמנכ"לית בכירה (מינהל ולמשאבי אנוש), יצחק אוחנה – סמנכ"ל חטיבת פרט, מיכל שטרית – יועצת משפטית, רחל טל רדיאן – סגנית בכירה ליועצת המשפטית, אלה סבן – סמנכ"לית עידוד עליה ותושבים חוזרים, סיוון גולדשטיין הבר - סמנכ"לית חטיבת רשויות, ארגונים וקהילה, אולגה דדון – סמנכ"לית דיור, אלעד זכות – סמנכ"ל מדיניות ואסטרטגיה, דלי אלי - מנהלת מחוז ת"א והמרכז, טלי בודהנה – מבקרת פנים, שיפרה קירשנבאום - מנהלת מחוז ירושלים הדרום והנגב, מאיר יחיאלי – מנהל מחוז חיפה והצפון, מקסים ביטון – מנהל אגף נתב"ג, רותם כהן – מנהל אגף ביר שירות לציבור, דני אדנו אבבה – דובר, עדי וולס – מנהלת שירות הרווחה, סיגל ליבוביץ' – מנהלת אגף מערכות מידע, שליו פימה – רמ"ט מנכ"ל, יאנה ברמר – מנהלת תחום קשרי חו"ל.</p>

תוכן הישיבה
<p>רקע:</p> <ul style="list-style-type: none"> הערכת מצב 12.11.23
<p>דיון:</p> <ul style="list-style-type: none"> אנה היום ה 37 למלחמת חרבות ברזל
<p>מאיר</p> <ul style="list-style-type: none"> הטמעת מערכת ניהול ידע – נקבעו פגישות עם KPMG עם כל עובדי המרחב על מנת להטמיע את המערכת.
<p>שפרה</p> <ul style="list-style-type: none"> טרם נקבעו ישיבות הטמעה. היום ניכנס לנושא ניהול הידע. העובדה שפונים לעולים עד 20 שנה בארץ יוצר בעיה. כי לנו אין מה להציע להם וצריך ללמוד את זה





דלי

- טרם נקבעו ההטמעות עם KPMG .
- פינוי מלון פארק בנתניה. כנראה יקרה מחר. הפינוי יהיה לירושלים ולזכרון יעקב.

איציק

- עלייה קלה בפצועים. יש חלל אחד שנוסף – אלמקייס מיום חמישי האחרון.
- היום עושים חשיפה של תעסוקה ושל מנהל הסטודנטים למפונים בירושלים.

סיון

- ביום שישי היו לנו סדנאות לילדים. ההיענות נשארה נמוכה. בהתאם לזה אנחנו מפסיקים את הסדנאות לילדים אלא אם יבקשו מאיתנו בצרכים ספציפיים. המבוגרים שזה מוצלח יותר אנחנו ממשיכים.

אנה

- גובשה תכנית חירום כללית לעלייה גדולה בזמן המלחמה

משה

- בנתניה צריכים לסיים את השהות שלהם במלון. יותר בהתאם של התאמה לילדים במלון.
- התפיסה היא שכל קהילה תהיה ביחד (איחוד קהילות) ולכן כנראה שזכרון יעקב לא תהיה תחנה אחרונה שלהם אלא הם יעברו לשם בהמשך. כרגע אין מקום נוסף בירושלים.
- מקבץ שדרות נשאר כרגע במלון ללא שינוי.

דלי

- יש לנו הרבה יחידות דיור פנויות ומתפנות במקבצי הדיור במחוז ת"א והמרכז. לגבי הקשישים במקבץ הדיור משדרות – ככל שיהיה פתרון לעניין ההצטיידות (ריהוט), נוכל לדבר עם האנשים ולהציע להם פתרונות.

אתי

- חטיבת הון אנושי וגם חטיבת קליטה בקהילה יוצאים ביום שלישי ליום התנדבות בקטיף אשכוליות.

סיכום מנכ"ל

- חושש מהדרכות בזום. מחר בבוקר מתקיימת ישיבה עם מנהלי המחוזות ורותם. צריך לראות איך להיערך בכל מרחב ההדרכות בזום לקראת מחר.





- לגבי הערתה של שפרה לפנייה לעולים שנמצאים עשרים שנה – אין כוונה לתת או להרחיב זכויות אלא לתת מידע בשפות כי אין אף אחד אחר שעושה את זה. בהמשך הלמידה שלנו השבוע נצטרך לראות מה הקו, מה אפשר לתת בשלב הזה ומה לא.
- אתגר ראשון – הממשלה מתכנסת לתקציב לחודשיים הקרובים וגם לדיונים לקראת 2024. בזכות עבודה מהודקת שעשו אלעד ואריק ובשיתוף עם כל הסמנכ"לים הצלחנו להראות שאנחנו עושים את המקסימום. בשבוע הקרוב נוכל להגיד לכולם מה המשמעויות מבחינתו. רוב המשרדים נמצאים מאופסים ובמינוס ואצלנו, לפחות את הדברים המשמעותיים נוכל לסיים בצורה טובה השנה.
- אתגר שני – המוקד והפעלתו באמצעות מערכת ניהול היעד שאמורה לסייע ולשרת את העובדים באתגרים ובפניות השונות. מחר בבוקר תתקיים ישיבה עם מנהלי המחוזות.
- אתגר שלישי – לסיים את עניין הדוברות ומערך ההסברה.
- אתגר רביעי – עידוד העלייה. כל אחד רואה את הנתונים ביחס לאנטישמיות וביחס לפתיחות התיק אשר מתגברות והחלטת הממשלה שאנחנו רוצים לקדם בנושאים האלה.
- יום התנדבות – נוטה שכל ההנהלה תצטרף יחד ליום התנדבות בשבוע או שבועיים הקרובים. גם בגלל שזה חשוב אך גם בגלל שיש חשיבות ליציאה החוצה אחרי כל התקופה האחרונה האינטנסיבית. גם ברמת הנהלה וגם ברמת אגפים בצורה מקובצת ומסודרת.

משימות:

מס'	החלטות / משימות לביצוע	אחראי לביצוע	למעקב	תאריך לביצוע/ הערות
1.	לגבי מקבץ שדרות – יש לבדוק אפשרויות פינני לדיוור במקומות אחרים.	אולגה/ משה	דיקלה	מיידי
2.	יש לתאם ועדת מכרזים ארוכה עם הסמנכ"לים שתתקיים השבוע – צריך לסגור את כל ההתקשרויות השבוע.	לשכת מנכ"ל	דיקלה	
3.	יש לתאם יום התנדבות מרוכז במסגרתו כלל הנהלה תשתתף – הכיוון שבוע הבא או בעוד שבועיים	לשכת מנכ"ל	דיקלה	28.11.23





מיידי	דיקלה	לשכת מנכ"ל	קידום החלטת ממשלה בנושא עידוד עלייה	4.
מיידי	דיקלה	לשכת מנכ"ל	יש לקיים ישיבה עם מנהלות המחוז לעניין תכנית הטמעה של מערכת ניהול ידע	5.

