



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

י' חשוון, תשפ"ד  
25 אוקטובר, 2023

**נושא הישיבה: הערכת מצב מנכ"ל משרד החקלאות - "חרבות ברזל" - 9:30**  
תאריך הפגישה: 25.10.2023

**משתתפים:**

אורן לביא, מנכ"ל משרד החקלאות – מקוון  
יובל ליפקין, משנה למנכ"ל  
נטלי מור, רמ"ט מנכ"ל  
תמר חובל, יועצת מנכ"ל  
ליאת אזיקאל, רכזת פניות ציבור מנכ"ל  
יועצי סגן השר  
אורי צוק בר, סמנכ"ל מחקר כלכלה ואסטרטגיה  
יעקב פולג, סמנכ"ל סחר חוץ  
ד"ר אסף לוי, סמנכ"ל גורמי ייצור  
ד"ר תמיר גשן, מנהל השו"ט  
שלומית ציוני, מנהלת הגני"צ  
איילה הררי חגי, סמנכ"לית למינהל ומשאבי אנוש  
רענן אמויאל, מנהל אגף תכנון קרקע חקלאית  
ד"ר דוד אסף, סמנכ"ל ניהול משאבי סביב  
אמיר זיו, סמנכ"ל אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע  
דפנה יוריסטה, מנהלת אגף דוברות  
ניר פרוימן, מנהל אגף הדייג  
נועה ברנס, סגנית חשבת  
יוסי שטיינברג, מנהל אגף הרכש, נכסים, בינוי ומשק  
עו"ד סריה בדיר, לשכה משפטית  
ד"ר גבי עדין, שה"מ  
יוספה סובר, אגף התכנון  
עזרא בכר, סמנכ"ל מועצת הצמחים

מולי לויט, מנכ"ל מועצת הלול  
אורי דורמן, התאחדות חקלאי ישראל  
משה אחרק, מנהל אגף הפיצו"ח - מקוון  
חגית ברנר בידרמן, מנהלת מחוז השפלה וההר - מקוון  
שגיאה גולי, מנהל מחוז הנגב - מקוון  
פארוק דבור, מנהל מחוז גליל גולן - מקוון  
סלמאן אלשיך, מנהל מחוז מרכז - מקוון  
נתי גלבווע, מנהל מחוז העמקים - מקוון  
עו"ד אפרת אביאני, יועצת משפטית - מקוון  
חגי שניר, מנהל שה"מ - מקוון  
ד"ר מיכל לוי, מדענית ראשית וסמנכ"לית מינוף המו"פ  
- מקוון  
סיון ינקוביץ, מנהלת אגף תקציבים - מקוון  
עופר אופן, סמנכ"ל שירות - מקוון  
טניה שאמלי, סגנית חשבת - מקוון  
ארז אוסמן, מנהל אגף מדיניות כלכלית וסטטיסטיקה -  
מקוון  
שושי רשף מור, מנהלת תחום, סחר חוץ - מקוון  
עומר בן אשר, מנהל תחום GIS, אגף טכנולוגיות  
דיגיטליות ומידע - מקוון  
איציק שניידר, מנכ"ל מועצת החלב - מקוון  
עמית יפרא, נציג תנועת המושבים - מקוון  
הילה אקרמן, מועצות אזוריות - מקוון

**עיקרי הדברים:**

**מנכ"ל:**

- מעדכן כי נמצא עם השר בקטיף של מטע רימונים באזור הדרום.
- אתמול הייתה פגישה עם שגרירת תאילנד, המעדכנת כי עזבו 4,000 עובדים תאילנדים, וישנם עוד 4,000 נוספים שהגישו בקשה לאינטר ויזה.
- מעדכן כי תפורסם קריאה מהדוברות לפנות לציבור הרחב לצאת להתנדב בתמיכה של המשרד.
- עובדי המשרד יצאו לקדימה לצורך שתילת תותים.

פירוט נוסף מופיע בטבלה עם עדכוני נתונים מהיחידות השונות - מרכז אורי צוק בר.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

### **סבב התייחסויות:**

#### **גורמי ייצור- עובדים:**

1. **ד"ר מיכל לוי- עובדים** מול משרד העבודה לשכת התעסוקה ומשרד הכלכלה, מקווה שהיום תצא קריאה ייעודית לעבודה בחקלאות ותמיכה לאומית לאחר הגדרת הצרכים.  
אתמול התקיימה פגישה עם משרד רוה"מ אשר כללה נציגים של ראשי ארגונים (שירות לאומי, מכינות וכו'), שזיהו כפוטנציאל, ימשיכו לפעול מולם לגיוס עובדים לתקופה ממושכת.
2. **ד"ר אסף לוי- עובדים** בנושא העובדים הזרים. עובדים בכמה קווי מגננה לעצור את הזליגה ובכמה קווי גיוס כדי להביא עובדים. עדכן בנוגע לנהלים שיצאו לחקלאים.

#### **ענפי הצומח-אספקה:**

1. **עזרא בכר- מבקש לתקן את האמירה מאתמול**, שצפויה להיות בעיה בהיצע העגבניות לאור עיכובים בשתילה. בנוסף, מעדכן כי אין קטיף פירות.
2. **חגי שניר- מעריך שהמחסור בעגבניות ימשך**, גם לתוך החורף. אין כמעט יכולת להגיע לבתי רשת וחממות בעוטף ומעבר. המתנדבים עוזרים, אך יש קושי ברציפות התפקודית.

#### **ענפי החי- ווטרינריה:**

1. **ד"ר תמיר גשן- עדכן בסוגיית המלונות אשר לא מוכנים להכניס בע"ח**. בנוסף, עדכן בנוגע לשיקום רפתות העוטף, יש המון פרות שהתייבשו ולא יחזרו לתת חלב וזו הנקודה שיחליטו להוציא אותן לשחיטה. יש ליצור מסמך שיוגש למס רכוש המסביר על פרה שמתייבשת ועל ההפסד העקיף לרפתן.  
בנוסף, מעדכן שמתוך 389 פרות, 173 פרות לא הגיעו ליעד שנקבע.

#### **ענפי החי- ענף החלב:**

1. **איציק שניידר- ממשיכים בשגרת החירום בעוטף**. ממליץ לייצר מתווה שמתאים לחקלאים ולהוביל ברמה של החלטת הממשלה.

#### **ענפי הצומח- שווקים סיטונאים וקמעונאות:**

1. **אורי צוק בר- בוצעה סקירה נוספת בהתאם לנתוני הטבלה**.

#### **ענפי הצומח-יבוא ויצוא, הגנ"צ:**

1. **שלומית ציוני- מעדכנת כי אתמול נכנסו**, לראשונה העונה, 224 טון תפוחי אדמה למאכל מהולנד, וכן 16 טון קיווי מיוון.

כמו כן, הוסדר נושא כניסת מפקחי הגנת הצומח לנמל החדש בחיפה, נמל המפרץ, וממחר בדיקת התוצרת תיעשה באתר הייעודי בתוך הנמל.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

- **חגי שניר** - מעדכן כי יצאו להתנדב ביישוב קדימה בשומרון. הגיעו כ- 25 עובדים מהמשרד אשר נמצאים אצל 3 חקלאים שונים בקדימה, כולם עוסקים בשתילת תותים לאחר הדרכה של מדריכי הירקות. ישנם אלפי דונמים ריקים מעובדים.
- **צביקה כהן** - עדכן כי מס רכוש יעביר פיצוי מלא לחקלאים בעוטרף. יהיה מודל פיצוי לכל המדינה, אנו ננסה לייצר מודל לחקלאים.
- **יוספה סובר** - מבקשת תשובה ברורה בנושא עזרה בידיים עובדות לחקלאים.
- **ד"ר דוד אסף** - בהמשך לפניית היזומות לחקלאים, ישנה מצוקה של חוסר בעובדים ובריחה שלהם, הרבה מעבר לעוטרף ונדרש להרחיב את המענק לכלל החקלאים בארץ. עדכן בנוגע להתקדמות במערכת CRM.
- **סיון ינקוביץ** - מדובר בהיקפים עצומים של תקציב. ישנה התנגדות מאסיבית של האוצר לנוהל עזרה לחקלאים לפריסה ארצית.
- **אורי צוק בר** - נדרש לעלות סוגייה זו לשר.

משימה	תיאור המשימה	אחריות
1.	לשלוח את הממצאים ונתוני השיחות שבוצעו חקלאים.	ד"ר דוד אסף
2.	לעדכן את יוספה בנוגע לנתונים, פיצויים ומידע רלוונטי.	צביקה כהן

כתבה : ליאת אזיקאל

25/10/23	24/10/23	23/10/23	22/10/23	מדד	נושא	גוף מדווח
		7.09 ₪		מחיר עגבנייה לק"ג (שבועי)	שיווק ברשתות	אסטרטגיה
		7.58 ₪		מחיר מלפפון לק"ג (שבועי)		
		5.57 ₪		מחיר תפוז לק"ג (שבועי)		
		11.50 ₪		מחיר פלפל לק"ג (שבועי)		
		1742		כמות עגבנייה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		1382		כמות מלפפון שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		1913		כמות תפוח אדמה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		655		כמות פלפל שנמכרו (שבועי, בטונות)		
5.65 ₪	5.50 ₪	5.25 ₪	5.50 ₪	מחיר עגבנייה (יומי)	שוק סיטוני	
3.00 ₪	3.00 ₪	2.70 ₪	3.50 ₪	מחיר מלפפון (יומי)		
5.75 ₪	5.75 ₪	5.75 ₪	6.00 ₪	מחיר תפוז (יומי)		
6.90 ₪	7.00 ₪	7.00 ₪	7.00 ₪	מחיר פלפל (יומי)		
		רשתות שיווק - בביצים וחלב אחרי עליה קיצונית בשבוע שעבר בצריכה, חזרה לכמויות הרגילות. ירקות ופירות כמויות ללא שינוי. עליה של 40% בצריכה. ללא שינוי משמעותי במחירים. במחירים סיטוניים המשך מגמת ירידה	ירידות מחירים בשוק, התייצבות בכמויות, בעיית פועלים בשוק, ישנן טענות שרשתות מפחיתות הזמנות מחקלאים בזמן שיש המון מתנדבים וקוטפים בעוטף. כדאי לפנות לרשתות הגדולות שיתעדפו תוצרת מקומית		הערות	
	6.51	5.91	9.87	כמות ביצים שנקלטה (יומי במיליונים)	כמויות תוצרת לול	מועצת הלול
	886	860	857	כמות פטמים שנשחטה (יומי באלפים)		
	25	25	24	כמות הודים שנקלטה (יומי באלפים)		
	הודים מפוזרים בשטח, לדווח ולהעביר לשחיטה, טיפול מול שו"ט		קשיים צפויים בהמשך לאור שעות העבודה הארוכות, התקבלו הקלות מבחינת שעות עבודה מותרות		הערות	
	ללא שינוי	המשקים בעוטף מייצרים ברמה של 40 ירידה, בכלל הארץ יצור סדיר	משקים שנפגעו 40 אחוז ירידה, ארצי תקין/ רפת נחל עוז במצב פעילות קשה ובוחנים פינוי הרפת	קליטה יומית (במיליוני ליטרים)	אספקת חלב	מועצת החלב
	ללא שינוי	1-2	1	דרום - רפתות מושבתות	רפתות	
	פעילים	כל הרפתות והדירים פועלים	כל הרפתות פועלות בסיוע מתנדבים, נערכים לפינוי רפת בבית הילל	צפון - רפתות/דירים מושבתים	הערות	
	בוחנים איך להכניס נושא הרפתות לנוהל המתנדבים	בוחנים איך להכניס נושא הרפתות לנוהל המתנדבים				
		כ 50% מהתוצרת הממוצעת נקטפת ומשווקת. חלקות שתולות שטרם מניבות ננטשות	חקלאים רבים בעוטף חוזרים לפעילות הדרגתית באמצעות מתנדבים	שטח לא פעיל (בדונמים)	סוגיות כלליות	מועצת הצמחים/ שה"מ
		מחסור של 70% מהפועלים. נעזרים בעיקר במתנדבים	קטיף ההדרים ברמה של 20%	בעיות קטיף (דיווח טקסטואלי)		
		הדרים: 11600 דונם בדרום לא ניתן לרסס ולא ניתן לקטוף 6300 דונם	אין ריסוס מהאוויר. חולק חומר לחקלאים	בעיות ריסוס (דיווח טקסטואלי)		

		עודף בשתילי עגבנייה בשל ביטול הזמנות		בעיות שתילים (דיווח טקסטואלי)		
		דאגה סביב מחזורי גידול הצפויים להניב בינואר והלאה שננטשים או לא נשתלים	חקלאים חוזרים לפעילות מצומצמת		הערות	
	319	490	52	ייבוא עגבניות יומי (בטונות)	ייבוא יומי	הגנת הצומח
	תקין	תקין	תקין	ייבוא עגבניות יומי (תקין/לא תקין)		
	1073	1624	474	ייבוא תוצרת כללית יומית (בטונות)		
	תקין	תקין	תקין	ייבוא תוצרת כללית יומית (תקין/לא תקין)		
	היום נכנסו, לראשונה העונה, תפוחי אדמה למאכל מהולנד – 224 טון וכן קיווי מיוון – 16 טון. כמו כן, הוסדר נושא כניסת מפקחי הגנת הצומח לנמל החדש בחיפה – נמל המפרץ, וממחר בדיקת התוצרת תיעשה באתר הייעודי בתוך הנמל.	כל הנמלים עובדים.	כל הנמלים עובדים. השבוע צפויות להיכנס 5 אוניות לחיפה.	צפי כולל (בטונות)	צפי ייבוא ליום הבא	
			תקין	צפי כולל (תקין/לא תקין)	כללי	
		8,799	8200.68	יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - עגבנייה	ייבוא	סחר חוץ
		2,409	2335.69	יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - בצל		
	מוכנות נמל אילת - נדרשות השקעות בתיאום גורמים רבים, סבירות נמוכה		מדינות ליבוא ביצים : איטליה, ספרד, פורטוגל, אוקראינה, פולין, בולגריה	הערות	הערות	
	4200	4000	כ 2000	עובדים זרים שיצאו מהארץ (מצטבר)	עובדים	אגף גורמי ייצור
	רח"ל פונים שוב לקבינט בדרישה מיידיית לאשר 7000 עובדים לחקלאות, עובדים על הסכם עם סרילנקה, ניתנה הקלה לאפשרות חזרה של עובדים שסיימו קדנציה. אתמול התקיימה פגישה עם משרד העבודה ופורום חשיבה עם משרד רוה"מ לגיוס עובדים לתקופות ממושכות יותר, קהל שיש לו כבר מגויסות לערכים ולמשימה. נוצר קשר להסכם עם התאחדות הסטודנטים לגיוס רחב עם מלגה.	אין החלטת קבינט עדיין, פועלים במישורים נוספים מול חמל תעסוקה לגייס עובדים בשכר, בנוסף לפעילות הנרחבת של המתנדבים.	מחכים להחלטת קבינט	כניסת עובדים פלסטינאים (יומי)		
	חמל ארגונים מרכזי החל פעילות	הוקם מערך משולב של כל הארגוני התנדבות והמשרד פועל בשת"פ איתם	עובדים מאוכזבים שהתמיכה לא בכל הארץ	סטטוס התארגנות (דיווח טקסטואלי)	מתנדבים	
	עדכון משיחות מגדלים: יש עזיבה מסיבית של ע"ז גם במרכז הארץ, גם עובדים פלסטינים		אושרו הקלות בניוד מכסות מים ובמקביל מחכים להחלטת רשות המים לאישור יצור מעבר למכסה ללא תעריף חריגה		הערות	

	לא מגיעים . יש משקים שעזבהבו 80 אחוז					
	סירוב בתי מלון להכנסת בעלי חיים מסכן את הציבור שכן מסרבים להתפנות ואחרים נוטשים את בעלי החיים (כלבים) = סיכון גבוה להפצת הכלבת.	מתחדש פיזור פיתיונות אוראליים של כלבת באזורים מותרים לטיסה.	פריקת אוניה עם צוות מצרי/ערבי – חשש של עובדי הנמל לרדת לבטן האוניה. בבדיקה עם אבי רמרז אם ניתן ללוות, אם לא – ויתור על ביקורת בבטן האוניה, ובחליפין ביקורת בפריקה ובהגעה להסגר.	מחלות/מגיפות (דיווח טקסטואלי)	שירותים וטרינריים	סוגיות כלליות
	פרות מכיסופים, הגיעו לניר ישראל, בניגוד לסיכום מראש ובלא אישור. יש מנגנון להעברת נקבות חלב בין משקים, לא פנו בבקשה למרות הפרסומים. נדרשות בדיקות שיבטיחו את בריאות העדר הקולט	סירוב בתי מלון להכנסת בעלי חיים מסכן את הציבור שכן מסרבים להתפנות ואחרים נוטשים את בעלי החיים (כלבים) = סיכון גבוה להפצת הכלבת.	המתת לול מסחרי דודי – ניתן אישור בעל פה להמתה חריגה על ידי סגירת מערכות, מחשש להתמוטטות מבנה (חוסר פיניו זבל וביצים) וחוסר יכולת להכניס צוותי תיקון או צוותי המתה.	צער בעלי חיים (דיווח טקסטואלי)		
	הוצאת הודים חופשיים - ללול או לשחיטה מסודרת. לאחר איסוף אפשר להמית. הודים שנאספו בעבר הגיעו לרהט לשחיטה שחורה.	נוצר קשר עם פולין להשלמת פרטים נדרשים לפתיחה מחדש ליבוא מוצרי עוף וביצים; ועם פורטוגל להוספת חוות לרשימת החוות המאושרות ליצוא לישראל				
	נדרשת חוות דעת על הוצאת פרות חלב שהתייבשו לשחיטה.	תאגיד דיווח על צוותות מלאים למשחטות שרוצות	מדינות מותרות ליבוא ביצים - איטליה/פורטוגל/ספרד/או קראינה/פולין/בולגריה.	הערות		
				מספר עובדים שגויסו למילואים במצטבר	משאבי אנוש	עובדי המשרד
				מספר משפחות של עובדי המשרד איתן יצרנו קשר		
				סטטוס עבודה במשרד		הערות
			הקמת שמרטפות במשרד, מכרזי כ"א			
		עדכון לגבי הגדלת מלאי מספוא		הוראות צבאיות והנחיות פקע"ר	חמ"ל	הנחיות ועדכונים
		הצעה לפתרון מים לרפתות במידה ויש פגיעה		עדכוני חמ"ל		
				סטטוס מלאי מספוא		
				עדכוני מס רכוש	תמיכות ופיצויים	סוגיות כלליות
				נהלי תמיכה חדשים		
	נדרשת תשובה גנרית בעיקר בנושא עובדים למתן תשובות חמל	סוכם על מקדמות 12.5 לאזור ספר עד 7 ק"מ בדרום ובצפון עדיין מגבשים פתרון שונה	מעקב החלטת קבינט עובדים .		כללי	
	במסגרת השיחות מול חקלאים התחושב היא שיש בריחה של עשרות אחוזים של עובדים עד כדי 80 אחוז		דיון עם מס רכוש על מקדמות, צפוי המשך שיח			
			תקנות התאגיד יצא מכתב, וועדת אגרות ב 24.10			
			חשיבות לפנייה לרשתות לתעדף תוצרת מקומית, בדגש על עגבניות			