



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

א' כסלו, תשפ"ד  
14 נובמבר, 2023

נושא הישיבה: **הערכת מצב מנכ"ל משרד החקלאות - "חרבות ברזל" 9:00**  
תאריך הפגישה: 14.11.2023

### משתתפים:

דניאל ורנר, מנהל אגף קשרי חוץ ושת"פ, סחר חוץ יעל פרוידנרייך, אגף הדוברות אסף יצחקי, מנהל צוות חקלאות במנהלת תקומה שרון שחר וקנין, יקל"מ רח"ל איציק שניידר, מנכ"ל מועצת החלב מולי לויט, מנכ"ל מועצת הלול עזרא בכר, סמנכ"ל מועצת הצמחים רני בר נס, יו"ר ענף הפירות סוהיל זידאן, יו"ר ענף הזית דניאל קלוסקי, מזכיר ארגון מגדלי ההדרים ד"ר תמיר גשן, מנהל השו"ט - מקוון שלומית ציוני, מנהלת הגני"צ - מקוון שגיאה גולי, מנהל מחוז הנגב - מקוון פארוק דבור, מנהל מחוז גליל גולן - מקוון סלמאן אלשיך, מנהל מחוז מרכז - מקוון ד"ר דוד אסף, סמנכ"ל ניהול משאבי סביבה - מקוון דפנה יוריסטה, מנהלת אגף דוברות - מקוון ניר פרוימן, מנהל אגף הדייג - מקוון ד"ר שמואל אסולין, מ"מ מנהל מינהל המחקר - מקוון נועה ברנס, סגנית חשבת - מקוון עו"ד עדי ארקין, לשכה משפטית - מקוון עו"ד סיגל ירדני, לשכה משפטית - מקוון אורי דורמן, מזכ"ל התאחדות חקלאי ישראל - מקוון מוטי אלקבץ, ארגון מגדלי העופות - מקוון אור שפירר, יו"ר ענף ההדרים - מקוון מאיר יפוח, מועצת הצמחים - מקוון אילנה דרור, כלכלנית התאחדות חקלאי ישראל - מקוון	אורן לביא, מנכ"ל משרד החקלאות יובל ליפקין, משנה למנכ"ל איתי מרגלית, מנכ"ל Salesforce ישראל נחום רוזנבאום, מנהל מגזר ממשלה Salesforce נטלי מור, רמ"ט מנכ"ל תמר חובל, יועצת מנכ"ל יובל דור, יועץ מנכ"ל ליאת אזיקאל, מרכזת פניות ציבור מנכ"ל אורי צוק בר, סמנכ"ל מחקר כלכלה ואסטרטגיה ד"ר אסף לוי, סמנכ"ל גורמי ייצור איילה הררי חגי, סמנכ"לית למינהל ומשאבי אנוש יעקב פולג, סמנכ"ל סחר חוץ אמיר זיו, סמנכ"ל אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע חגית ברנר בידרמן, מנהלת מחוז השפלה וההר אבי רמר"ז, ראש אגף ביטחון, חירום וסייבר סיון ינקוביץ, מנהלת אגף תקציבים ד"ר מיכל לוי, מדענית ראשית וסמנכ"לית מינוף המו"פ רענן אמויאל, מנהל אגף תכנון קרקע חקלאית חגי שניר, מנהל שה"מ עו"ד אפרת אביאני, יועצת משפטית משה אחרק, מנהל אגף הפיצו"ח עופר אופן, סמנכ"ל שירות יוסי שטיינברג, מנהל אגף הרכש, נכסים, בינוי ומשק שושי רשף מור, מנהלת אגף סחר חוץ מיכל ברק, מנהלת אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע עו"ד אפרת פרח, לשכה משפטית יוספה סובר, אגף התכנון סמדר מויסה, סחר חוץ
---	---

### עיקרי הדברים:

#### מנכ"ל:

פתיחת הישיבה בסקירת פעילות המשרד מתחילת הלחימה.  
מפגישות עם חקלאים ביומיים האחרונים קורים שני דברים שיש בהם שינוי: עזרת המתנדבים נותנת פתרון לחקלאים,  
וגם בנושא העובדים הישראליים יש הירתמות, נכון לרגע זה ישנם 23,000 מתנדבים שנרשמו.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

### משנה למנכ"ל:

ד"ר מיכל לוי וד"ר אסף לוי מובילים את נושא העובדים לחקלאות. אנחנו כרגע באירוע בו ישנם כ- 23 אי ישראלים מבקשי עבודה וכ- 150 משרות מחקלאים. הפער משמעותי וזהו הנושא המרכזי ליומיים הקרובים. מבקשים להניע את התהליך. הוצגה מצגת בנושא תהליך גיוס העובדים לחקלאים, המצורפת מטה.

פירוט מופיע בטבלה עם עדכוני נתונים מהיחידות השונות - מרכז אורי צוק בר.

### סבב התייחסויות:

#### עדכון חמ"ל ונושאים כלליים:

1. **אמיר זיו** - עדכן בעבודת הטכנולוגיה והדיגיטל אשר נעשית במשרד, בדגש על הקמת החמ"ל מתחילת המלחמה בעזרת מערכות ה-Salesforce.
2. **איתי מרגלית ונחום רוזנבאום** - הודו למשרד החקלאות ושיתפו בפעילות משרדם.

#### גורמי ייצור - עובדים:

1. **מיכל לוי** - מהיום הראשון, הבקשה המשמעותית שהגיעה מהחקלאים בשטח זה הצורך הבווער בעובדים. כל אנשי המשרד התמקדו בנושא ויצא גם קמפיין לטלוויזיה. בצמוד לקמפיין פרסמנו 2 לינקים - לאנשים המעוניינים לבוא לעבוד בחקלאות, והשני ביקושים מחקלאים. פעם ביום מעבירים את הנתונים לשירות התעסוקה והם אלה שעושים את ההתאמות בין המעסיקים לבין העובדים.  
להפתעתנו, היה ביקוש מצד העובדים לחקלאות, והבוקר, התבקשנו לסגור את הלינק עקב הפער הגדול. מתוך הקמפיין ששלחנו לחקלאים, קיבלנו ביקושים מ- 120 חקלאים אשר שיקפו 628 משרות. העברנו לשירות התעסוקה והם פנו לחקלאים. בסיום התהליך, עודכנו ע"י הלשכה שהחקלאים אמרו כי הם לא זקוקים לעובדים. מבקשת מכל אנשי המשרד וכל מי שיכול להניע חקלאים, למלא את הלינק ולהציף את הביקושים.
2. **רני בר נס** - שיתף את המצב בענף הפירות. עדכן שחסרים טרקטוריסטים, מרססים, אורזים לבתי אריזות. ציין כי הפלסטינים היחידים שיודעים לעבוד עם מזמרה ולגזום שעות ביום. העובדים התאילנדים שעזבו רוצים לחזור, אך לא נותנים להם. המשקים מתמוטטים בשל כך. ציין שישנה בעיה עם קטיף לגובה. מציע לפנות לבדואים ולערביי ישראל.
3. **אור שפירר** - שיתף כי נדרשים עובדים מקצועיים לעבודה בחקלאות. ב- 5.10 היו 30 אי עובדים מקצועיים בחקלאות וכדי להחליף אותם צריך 100 אי עובדים ישראלים, גברים בגילאים 21-40 בכושר פיזי טוב. טוען כי אין להם ניסיון במקצוע וכישורים לבצע את העבודה.
4. **דניאל קלוסקי** - בקורונה קלטו הרבה עובדים לחקלאות וההספקים לא היו טובים. יש שני סוגי מכסות שעובדים במקביל - עובדים פלסטינים ועובדים תאילנדים. היות והם עובדים במקביל, מבקש לקבל החלטה אסטרטגית. התפוקה הישראלית נמוכה משמעותית לעומת העובדים הזרים.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

5. **אבי רמרז**- כשתפתח החזית בזירה הצפונית העובדים הזרים שנמצאים בצפון גם יעזבו.
6. **דפנה יוריסטה**- אפשר לצאת בקמפיין ברדיו ובפייסבוק לטובת החקלאים. חייבים לחזור לכל הנרשמים גם אם זה ב-SMS. בנוסף, צריך לדבר על כך שהעובדים הזרים יחזרו בהמשך, אך כרגע זמינים עובדים ישראלים. כמו כן, יצרנו סרטון המסביר את מילוי הטופס.
7. **איציק שניידר**- מציע שנתעסק בדברים שאנו יכולים להשפיע עליהם. בנושא הפיצויים- עדיין חסר במתווה כל מה שמעבר ל- 20 ק"מ או 40 ק"מ, חייבים לשפר את המתווה. בנוסף, בנושא הפחתת המכסים נדרש לא לשכוח את צו עצירת הפעימה השלישית.
8. **ד"ר אסף לוי**- בנוגע לערביי ישראל והבדואים, ככל שהמתווה של ביטוח לאומי לא נותן מענה להעסקה דרך קבלנים, אנו צריכים לחשוב על מענה חליפי ואלטרנטיבה תקציבית. אין יחסי עובד מעביד בין העובד לחקלאי.
9. **סוהיל זידאן**- אנו עובדים עם דרך הקבלנים בחקלאות.
10. **מנכ"ל**- אנחנו נמצאים במלחמה. המדינה מנסה לתת סל של פתרונות לחקלאות. לבל נשכח, יש כל כך הרבה אירועים שקורים במקביל. אנחנו מנסים להביא עובדים זרים לחקלאות בכמה מסלולים, אך לא יהיו פה 30 אי' עובדים זרים, כרגע אנחנו מכוונים לכמה מאות שיגיעו.
- נוסף על כך, מדינת ישראל הקימה את מנהלת תקומה לטובת שיקום עוטף עזה. נפגשנו עם משה אדרי, ראש מנהלת תקומה, וביקשנו ממנו להפריד את נושא החקלאות ולקבל ביטוי אחר. הם נענו לבקשה והפרידו בין החקלאות לעסקים. הצענו מועמד שהתקבל כנציג החקלאות- אסף יצחקי. עכשיו אנחנו צריכים לעשות את השינויים הכי דרמטיים ולקומם את החקלאות הישראלית, על מנת שענפי החקלאות לא יכחדו, כמו השום.
11. **אסף יצחקי**- יש כאן הזדמנות ואנו צריכים לשים את כל הדרישות על השולחן ולהילחם עליהם. בתאריך 3.12.23 זהו היעד להוציא החלטת ממשלה אשר תתמקד בשיקום העוטף. התוכנית תהיה ראשונית, מבקש שכל אחד בתחום עשייתו יציף רעיונות שנוכל ליישם אותם.

משימה	תיאור המשימה	אחריות
1.	לטפל בנושא שליחת ה SMS לעובדים ישראלים שנרשמו.	ד"ר מיכל לוי, דפנה יוריסטה, עופר אופן
2.	בחינת עצירת הקמפיין.	ד"ר מיכל לוי, דפנה יוריסטה

כתבה : ליאת אזיקאל



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

14/11/23	13/11/23	12/11/23	11/11/23	מדד	נושא	גוף מדווח
		6.95 ₪		מחיר עגבנייה לק"ג (שבועי)	שיווק ברשתות	אסטרטגיה
		7.30 ₪		מחיר מלפפון לק"ג (שבועי)		
		5.55 ₪		מחיר תפוחי"א לק"ג (שבועי)		
		10.02 ₪		מחיר פלפל לק"ג (שבועי)		
		1384		כמות עגבנייה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		1288		כמות מלפפון שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		1724		כמות תפוח אדמה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
		695		כמות פלפל שנמכרו (שבועי, בטונות)		
6.00 ₪	6.00 ₪	6.00 ₪		מחיר עגבנייה (יומי)	שוק סיטוני	
5.80 ₪	4.30 ₪	4.95 ₪		מחיר מלפפון (יומי)		
6.00 ₪	6.00 ₪	6.00 ₪		מחיר תפוחי"א (יומי)		
6.90 ₪	6.80 ₪	7.00 ₪		מחיר פלפל (יומי)		
דווח על חוסרים במלפפון, קישוא ולימון.		אספקה יציבה של מיני פירות וירקות. חוסר מדווח בקישואים ורימונים.			הערות	
	6.04	9.80	3.10	כמות ביצים שנקלטה (יומי במיליונים)	כמויות תוצרת לול	מועצת הלול
			50	כמות פטמים שנשחטה (יומי באלפים)		
		10	2	כמות הודים שנקלטה (יומי באלפים)	הערות	
				קליטה יומית (במיליוני ליטרים)	אספקת חלב	מועצת החלב
				דרום - רפתות מושבתות	רפתות	
				צפון - רפתות/דירים מושבתים	הערות	
				שטח לא פעיל (בדונמים)	סוגיות כלליות	



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

				בעיות קטיף (דיווח טקסטואלי)		
				בעיות ריסוס (דיווח טקסטואלי)		
				בעיות שתילים (דיווח טקסטואלי)		
					<b>הערות</b>	
	101	328		ייבוא עגבניות יומי (בטונות)	<b>ייבוא יומי</b>	<b>הגנת הצומח</b>
	תקין	תקין		ייבוא עגבניות יומי (תקין/לא תקין)		
	495	1084		ייבוא תוצרת כללית יומית (בטונות)		
	תקין	תקין		ייבוא תוצרת כללית יומית (תקין/לא תקין)		
				צפי כולל (בטונות)	<b>צפי ייבוא ליום הבא</b>	
				צפי כולל (תקין/לא תקין)	<b>כללי</b>	
12822	12249			יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - עגבנייה	<b>ייבוא</b>	<b>סחר חוץ</b>
8400	8363			יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - בצל		
					<b>הערות</b>	
				עובדים זרים שייצאו מהארץ (מצטבר)	<b>עובדים</b>	<b>אגף גורמי ייצור</b>
				כניסת עובדים פלסטינאים (יומי)	<b>מתנדבים</b>	
				סטטוס התארגנות (דיווח טקסטואלי)	<b>הערות</b>	
				מחלות/מגיפות (דיווח טקסטואלי)	<b>סוגיות כלליות</b>	<b>שירותים וטרינריים</b>
				צער בעלי חיים (דיווח טקסטואלי)		
				אחר שו"ט (דיווח טקסטואלי)		
				הערות (שו"ט)	<b>הערות</b>	
				מספר עובדים שגויסו למילואים במצטבר	<b>עובדי המשרד</b>	<b>משאבי אנוש</b>
				מספר משפחות של עובדי המשרד איתן יצרנו קשר		



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר**  
**לשכת המנהל הכללי**

				סטטוס עבודה במשרד		
					הערות	
				הוראות צבאיות והנחיות פקע"ר	הנחיות ועדכונים	חמ"ל
				עדכוני חמ"ל		
				סטטוס מלאי מספוא		
				עדכוני מס רכוש	סוגיות כלליות	תמיכות ופיצויים
				נהלי תמיכה חדשים		
				כללי 1 (דיווח טקסטואלי)		כללי
				כללי 2 (דיווח טקסטואלי)		
				כללי 3 (דיווח טקסטואלי)		



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי



# גיוס ושיבוץ עובדים בשכר לחקלאות

הערכת מצב 14/11/2023

משרד החקלאות ופיתוח הכפר



## סדר עדיפות לגיוס עובדים

ירקות

רפתות

לולים

שתילה

קטיף: הדרים,  
מטעים, מסיק



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי



## תהליך גיוס העובדים יתבצע באמצעות

מטה יוצר קשר	מחוזות
שה"מ	מועצות הייצור



## באחריותנו:

ריכוז הביקושים ייעשה באמצעות קישור לאתר המשרד:  
<https://www.gov.il/he/service/employ-salaried-employees>

לרכז תמונת מצב ביקוש, היצע והשמות בנושא כ"א לחקלאות ולהציגה  
כל יום בהערכת מצב מנכ"ל

תעדוף ומענה לכל בקשה