



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

כ"א חשוון, תשפ"ד  
5 נובמבר, 2023

**נושא הישיבה: הערכת מצב מנכ"ל משרד החקלאות - "חרבות ברזל" - פרונטלי ומקוון - המנכ"ל מקיים את הערכת המצב ממחוז הנגב, גילת**  
תאריך הפגישה: 05.11.2023

**משתתפים:**

משה אחרק, מנהל אגף הפיצו"ח - מקוון	ח"כ משה אבוטבול, סגן השר
חגי שניר, מנהל שה"מ - מקוון	אורן לביא, מנכ"ל משרד החקלאות - מקוון מגילת
שגיאה גולי, מנהל מחוז הנגב - מקוון	יובל ליפקין, משנה למנכ"ל
נבו יצקר, מחוז הנגב - מקוון	נטלי מור, רמ"ט מנכ"ל
חגית ברנר בידרמן, מנהלת מחוז השפלה וההר - מקוון	תמר חובל, יועצת מנכ"ל
סלמאן אלשיך, מנהל מחוז מרכז - מקוון	יובל דור, יועץ מנכ"ל - מקוון מגילת
פארוק דבור, מנהל מחוז גליל גולן - מקוון	ליאת אזיקאל, מרכזת פניות ציבור מנכ"ל
נתי גלבווע, מנהל מחוז העמקים - מקוון	אורי צוק בר, סמנכ"ל מחקר כלכלה ואסטרטגיה
ד"ר שמואל אסולין, מ"מ מנהל מינהל המחקר - מקוון	ד"ר אסף לוי, סמנכ"ל גורמי ייצור
דפנה יוריסטה, מנהלת אגף דוברות - מקוון	ד"ר תמיר גשן, מנהל השו"ט
ניר פרוימן, מנהל אגף הדייג - מקוון	איילה הררי חגי, סמנכ"לית למינהל ומשאבי אנוש
סיגלית לוי, מנהלת אגף בכירה ביקורת פנימית - מקוון	אבי רמז, ראש אגף ביטחון, חירום וסייבר
נועה ברנס, סגנית חשבת - מקוון	רענן אמויאל, מנהל אגף תכנון קרקע חקלאית
טניה שאמלי, סגנית חשבת - מקוון	ד"ר דוד אסף, סמנכ"ל ניהול משאבי סביבה
סמדר מויסה, סחר חוץ - מקוון	עו"ד אפרת אביאני, יועצת משפטית
יעל קחל, מנהלת תחום מחקר כלכלה ואסטרטגיה - מקוון	אמיר זיו, סמנכ"ל אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע
עומר בן אשר, מנהל תחום GIS, אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע - מקוון	ד"ר מיכל לוי, מדענית ראשית וסמנכ"לית מינוף המו"פ
איציק שניידר, מנכ"ל מועצת החלב - מקוון	סיון ינקוביץ, מנהלת אגף תקציבים
אלי ג'ורנו, סמנכ"ל מועצת החלב - מקוון	עופר אופן, סמנכ"ל שירות
מולי לויט, מנכ"ל מועצת הלול - מקוון	יוסי שטיינברג, מנהל אגף הרכש, נכסים, בינוי ומשק
אורי דורמן, מזכ"ל התאחדות חקלאי ישראל - מקוון	ארז אוסמן, מנהל אגף מדיניות כלכלית וסטטיסטיקה
עמית יפרח, תנועת המושבים - מקוון	דניאל ורנר, מנהל אגף קשרי חוץ ושת"פ, סחר חוץ שושי
הילה אקרמן, מועצות אזוריות - מקוון	שושי רשף מור, מנהלת תחום, סחר חוץ
	יוספה סובר, אגף התכנון
	אביב בוסיקלה לוי, מחקר כלכלה ואסטרטגיה
	עזרא בכר, סמנכ"ל מועצת הצמחים

**עיקרי הדברים:**

**סגן השר:**

השתתף בסרט שהוקרן לחברי הכנסת על הזוועות מאותה שבת שחורה ב-7 באוקטובר. אנו חייבים לשקם את החקלאות בעוטף. אם נעזור לכל ארגון שירצה לסייע בארגון מתנדבים בעבודה, נספק לחקלאים את כל העזרה הנדרשת עד שיגיעו העובדים הזרים. צריך שיהיה רישום של המתנדבים והארגון אליו הם שויכו, שיהיה איש קשר בכל ארגון והוא יוכל לעדכן. עדכן בנוגע להודעה שיצאה בדקות האחרונות, על מתווה הפיצויים להרחבת הסיוע לעסקים עד טווח של 40 ק"מ.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

### מנכ"ל:

שיתף על פגישתו הבוקר עם מתנדבים בעידן הנגב בשטח הכינוס. כשירידים לשטח מזהים את האתגרים שהארגונים והמתנדבים עומדים בהם (מים, מזון, חום, חוסר צל).  
תפקידנו כמשרד הוא לנסות לסייע לארגונים כמה שיותר כדי להקל עליהם. בסופו של דבר, הם עוזרים לחקלאות, לחקלאים ולביטחון המזון ולהתמודדות שלנו מול משבר כוח האדם.  
השקענו 50 מ' ש"ח בנוהל התמיכה אשר מתעכב קצת. הארגונים כבר עובדים, וצריך לבדוק שהעובדה שהנוהל מתעכב, לא פוגע במאמץ שלהם לגייס את העובדים ולצוות אותם.  
מבקש לבדוק לגבי חיילי גדנ"ע האם אפשר לגייס אותם לעבודה בחקלאות, ולברר גם בנוגע למלש"בים.

### משנה למנכ"ל:

עדכן בנושא המתנדבים ותחילת הפעילות מהיום. בנוסף, ממתינים לקבל אישור מצה"ל לחיילים שיוכלו לעזור לחקלאים בעוטף, מקווים לקבל אישור בשעות הקרובות.  
לגבי חיילי גדנ"ע, דיבר עם שלומי סנדרוסי האחראי, ואמר כי חיילי גדנ"ע כלולים בגיוס החיילים.  
איילה כבר הדפיסה 1,000 חולצות דרייפיט, "יחד ננצח" עם לוגו של המשרד ולוגו של צה"ל.  
במקביל, יחד עם השרה מיכל סטרוק, יש לנו פרוייקט לגיוס בנות שירות לאומי, אולפנות, ישיבות וכו'.

פירוט מופיע בטבלה עם עדכוני נתונים מהיחידות השונות - מרכז אורי צוק בר.

### סבב התייחסויות:

#### עדכון חמ"ל ונושאים כלליים:

1. ד"ר דוד אסף- עדכן על מערכת CRM שם מעודכנות השיחות עם החקלאים, עד היום יצרו קשר עם כ- 800 חקלאים. איילה גייסה עוד 36 עובדים מתוך המשרד שיוכלו להתקשר לחקלאים.
2. איילה הררי חג'ג'- רוצים להחזיר ברגישות את כל העובדים המפונים לסוג של עבודה, לצורך התקשרות עם חקלאים.
3. עופר אופן- עדכן בנוגע למוקד השירות והפניות המתקבלות.
4. יוספה סובר- עדכנה בנוגע לפניות החמ"ל. ביקשה להיות יותר קפדנים וברורים באופן פרסום הנהלים באתר. בנוסף, עדכנה בנוגע לפניות לשחרורי רכבים ולפנייה חריגה שהתקבלה.
5. אמיר זיו- מערכת המתנדבים מוכנה ומחכה לעלות לאחר אישור.

#### ענפי החי- ווטרינריה:

1. ד"ר תמיר גשן- נדרש לכלול את חוות הסוסים לפיצויים ממס רכוש. רפתות העוטף שוקלות להעביר את הפרות היבשות. בנוסף, קיבל עדכון על פגיעה במשחטה בעוף עוז, שער הנגב.

#### ענפי הצומח-יבוא ויצוא, הגנ"צ:

1. שושי רשף מור- עוקבים אחר מכסות הביצים- כרגע לא נראה שיש ביקוש. לא ניצלו את המכסה שפורסמה.



## משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

2. **אורי צוק בר-** כמות הבצל המיובאת הינה 6,500 טון, היו שנים שהכמות הייתה גדולה יותר.

3. **עזרא בכר-** ציין כי חוסר של בצל נובע מהעונה הקודמת.

### גורמי ייצור- עובדים:

1. **ד"ר אסף לוי-** מבקש לדון במחוז הנגב בנוגע למיגון באזור הערבה ולתת הרגשה של ביטחון לעובדים התאילנדים.

2. **רענן אמויאל-** צריך לקבל החלטה האם אנחנו מפנים מיגוניות, כמה ולאן. יש סכנה לאבד עובדים זרים גם בערבה. בנוסף, ישנה רכישה של 100 אפודים ונעשה סדר עדיפויות גם בנושא הזה.

3. **נבו יצקר-** נדרשת חשיבה יצירתית ולמצוא פתרונות נוספים.

4. **מיכל לוי-** בנושא המכינות קדם צבאיות- שבוע שעבר התחילו לעבוד עפ"י הנוהל. יצאו לסבב פיילוט ראשון, והצליחו לשבץ 4 מכינות ל- 4 חקלאים שהתחילו לעבוד היום למשך שבועיים. יש מכינות נוספות שהביעו עניין באזור העמקים, אך לא הצליחו למצוא שם חקלאים. התשלום כולל הוצאות של המכינה- הסעות, מזון ועוד. נמשיך להציף את הביקוש בעוטף עזה.

בנוסף, יפורסם קול קורא לעבודה בחקלאות מטעם לשכת התעסוקה. כמו כן, יפורסם לביקושים לחקלאים המכיל את כל השדות שנדרשים ללשכת התעסוקה על מנת שהלשכה תוכל לעשות את השיתופים.

5. **פארוק דבור-** המצב בצפון מבחינה חקלאית הוא קטסטרופה. מתייחס לחוסר בכוח אדם והצבת מיגוניות. עדכן בנוגע להתמודדויות נוספות, כגון: ריסוס, לולים ועוד.

6. **שגיא גולי-** מבקש שייגעו מכינות גם לאזור הדרום. בנוסף, עדכן בנוגע להצעה שהעלו על 9,000 דונם באזור תלמי יוסף להכשיר לפעילות חקלאית.

7. **אורי צוק בר-** עדכן בנוגע לכניסה של כ- 30 עובדים פלסטינים לשוק הסיטונאי.

מנסים לקיים קבינט כלכלי חברתי לדבר על הנושא באופן רחב שיהיה ניתן להכניס כמות מוגבלת של עובדים פלסטינים. משרד הכלכלה הכין מסמך בנושא והועבר למל"ל. מבקש שנכין מסמך בתחום החקלאי להעביר למל"ל על הצורך שלנו.

### ענפי הצומח- שווקים סיטונאים וקמעונאות:

1. **אורי צוק בר-** עדכן בנוגע למחירים בשווקים.

### ענפי הצומח-אספקה:

1. **חגי שניר-** משתלת שורשים מעין הבשור מתחילה לחזור לעבודה. כמו כן, המדגרה בחצרים משמידה ביצים כיוון שהלולים לא חוזרים לפעילות, נתח של 10% ומטה בשוק הפטם, אין צפי לפגיעה משמעותית.

בנושא ההתנדבות לעובדי המשרד, לא כל העובדים נכנסו לקבוצת העובדים. מבקשים מהמנהלים לגייס את העובדים להצטרף ולהמשיך להתנדב יותר מפעם אחת. בנוסף, יהיה שיתוף פעולה גם עם משרדי ממשלה נוספים.

מעריכים כי לא תצא תוצרת מכ- 70% מהשטח בעוטף. מכינים טבלה מפורטת בנושא.

לשכת המנהל הכללי, משרד החקלאות ופיתוח הכפר

דרך המכבים, ראשון לציון, ת.ד. 30, בית דגן, מיקוד 5020000

טלפון: 03-9485529/31

דוא"ל: [Mankal@moag.gov.il](mailto:Mankal@moag.gov.il) אתר: [www.moag.gov.il](http://www.moag.gov.il)



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

2. **אורי צוק בר-** תהיה ירידה בייצור המקומי עד מרץ. יעשו את המיפוי ויעדכנו.

3. **אורי דורמן-** נדרשת תמיכה לחיטה.

**ענפי החי- ענף הביצים והלול:**

1. **מולי לויט-** ציין את החוסר בעובדים פלסטינים.

**סיכום:**

**מנכ"ל:**

בנושא האסטרטגי של שטחים חלופיים לאדמות שאיבדנו בארץ, חשוב קודם כל לתת פתרונות בתוך הארץ. מבקש לעדכן בכל פרויקט מי אחראי על כל מסלול: שירות לאומי, מתנדבים, מכינות, עובדים חדשים לחקלאות ואיך זה עובד (לפרט מי פונה, מי מקבל וכו'). בנוגע לעשיית המשרד, לא דיווחת- לא עשית. מתבקש מסמך המרכז את סך פעילות המשרד.

משימה	תיאור המשימה	אחריות
1.	לתת המלצה עד סוף היום למנכ"ל בנושא תיעדוף המיגוניות. ישנם המון שיקולים, נדרש להתמקד במשקים החיוניים.	רענן אמויאל
2.	להעביר מסמך בנוגע לתיעדוף המיגוניות המגיעות דרך פיקוד העורף.	פארוק דבור
3.	להגיש נתונים למנכ"ל על אזור עוטף עזה, בזריעה ושתילה: כמה איבדנו, כמה אחוז, כמה טון וכמה דונם. תוכנית חלופית מסודרת.	חגי שניר
4.	מבקש לעדכן בכל פרויקט מי אחראי על כל מסלול.	כלל מנהלי היחידות
5.	מבקש עד 20:00 בערב, להעביר מסמך המרכז נתונים ואת סך הפעילות של המשרד.	דפנה יוריסטה

כתבה: ליאת אזיקאל



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר**  
**לשכת המנהל הכללי**

05/11/23	04/11/23	03/11/23	מדד	נושא	גוף מדווח
			מחיר עגבנייה לק"ג (שבועי)	שיווק ברשתות	אסטרטגיה
			מחיר מלפפון לק"ג (שבועי)		
			מחיר תפוז לק"ג (שבועי)		
			מחיר פלפל לק"ג (שבועי)		
			כמות עגבנייה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
			כמות מלפפון שנמכרו (שבועי, בטונות)		
			כמות תפוח אדמה שנמכרו (שבועי, בטונות)		
			כמות פלפל שנמכרו (שבועי, בטונות)		
6.50 ₪			מחיר עגבנייה (יומי)	שוק סיטוני	אסטרטגיה
7.00 ₪			מחיר מלפפון (יומי)		
5.50 ₪			מחיר תפוז (יומי)		
8.00 ₪			מחיר פלפל (יומי)		
ישנם חוסרים באספקת מלפפונים.				הערות	
	5.10	3.60	כמות ביצים שנקלטה (יומי במיליונים)	כמויות תוצרת לול	מועצת הלול
			כמות פטמים שנשחטה (יומי באלפים)		
			כמות הודים שנקלטה (יומי באלפים)		
				הערות	
			קליטה יומית (במיליוני ליטרים)	אספקת חלב	מועצת החלב
			דרום - רפתות מושבתות	רפתות	
			צפון - רפתות/דירים מושבתים		
				הערות	
			שטח לא פעיל (בדונמים)	סוגיות כלליות	מועצת הצמחים/שה"מ
			בעיות קטיף (דיווח טקסטואלי)		
			בעיות ריסוס (דיווח טקסטואלי)		

**לשכת המנהל הכללי, משרד החקלאות ופיתוח הכפר**  
 דרך המכבים, ראשון לציון, ת.ד 30, בית דגן, מיקוד 5020000  
 טלפון: 03-9485529/31  
 דוא"ל: [Mankal@moag.gov.il](mailto:Mankal@moag.gov.il) אתר: [www.moag.gov.il](http://www.moag.gov.il)



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי**

		בעיות שתילים (דיווח טקסטואלי)			
				הערות	
			ייבוא עגבניות יומי (בטונות)	ייבוא יומי	הגנת הצומח
			ייבוא עגבניות יומי (תקיין/לא תקיין)		
			ייבוא תוצרת כללית יומית (בטונות)		
			ייבוא תוצרת כללית יומית (תקיין/לא תקיין)		
			צפי כולל (בטונות)	צפי ייבוא ליום הבא	
			צפי כולל (תקיין/לא תקיין)		
				כללי	
11799		11446	יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - עגבנייה	ייבוא	סחר חוץ
6448		5347	יבוא מצטבר בטונות מתחילת החודש - בצל		
			הערות	הערות	
			עובדים זרים שיצאו מהארץ (מצטבר)	עובדים	אגף גורמי ייצור
מופעל המאגר המרכזי			כניסת עובדים פלסטינאים (יומי)	מתנדבים	
חששות באזור הערבה לאור האירועים, נושא מיגוונות לאזור בבחינת המנכל			סטטוס התארגנות (דיווח טקסטואלי)	הערות	
		אובחן נגיף H5N1 (צפוי)	מחלות/מגיפות (דיווח טקסטואלי)	סוגיות כלליות	שירותים וטרינריים
		בכלבים שהוחרמו על צעבי"ח אובחנה ברוצלה קאניס. קשר לבית גידול שהוכרז נגוע לפני 3 שנים ויותר.	צער בעלי חיים (דיווח טקסטואלי)		
רפתות מערב הנגב שוקלות להעביר את הפרות היבשות והעגלות ההרות למשקים "תאומים" ולהחזיר את הפרות 3-4 שבי אחרי המלטה לחליבה במשק המקור.		רפת נירים נדגמת לברוצלוזיס היום (היה סבב נקי ראשון). היו תהיות לגבי החלב - אין סיכון להעברת ברוצלה דרך חלב מפוסטר !	אחר שו"ט (דיווח טקסטואלי)		
המשחטה של עוף עוז בשדרות נפגעה הלילה, בכל מקרה לא פעילה			הערות (שו"ט)	הערות	
			מספר עובדים שגויסו למילואים במצטבר	עובדי המשרד	משאבי אנוש
			מספר משפחות של עובדי המשרד איתן יצרנו קשר		

**לשכת המנהל הכללי, משרד החקלאות ופיתוח הכפר**  
 דרך המכבים, ראשון לציון, ת.ד 30, בית דגן, מיקוד 5020000  
 טלפון: 03-9485529/31  
 דוא"ל: [Mankal@moag.gov.il](mailto:Mankal@moag.gov.il) אתר: [www.moag.gov.il](http://www.moag.gov.il)



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר**  
**לשכת המנהל הכללי**

נעשה ניסיון לשלב עובדי משרד מפוניים למשימות חשובות של קשר עם חקלאים באופן מקוון			סטטוס עבודה במשרד		
				הערות	
			הוראות צבאיות והנחיות פקע"ר	הנחיות ועדכונים	חמ"ל
			עדכוני חמ"ל		
			סטטוס מלאי מספוא		
			עדכוני מס רכוש	סוגיות כלליות	תמיכות ופיצויים
			נהלי תמיכה חדשים		
נעשתה פעילות לשחרור כח עבודה לשוק הסיטוני, בטיפול מתקדם			כללי 1 (דיווח טקסטואלי)		כללי
לנסח בקפדנות הפרסומים כך שיהיו בהירים לקוראים, לעדכן הכותרת של ההסבר על נוהל המתנדבים			כללי 2 (דיווח טקסטואלי)		
			כללי 3 (דיווח טקסטואלי)		