



משרד החקלאות ופיתוח הכפר לשכת המנהל הכללי

כ"ח תשרי, תשפ"ד
13 אוקטובר, 2023

נושא הישיבה: **הערכת מצב מנכ"ל משרד החקלאות - "חרבות ברזל" - פרונטלית ומקוונת - בהשתתפות שר החקלאות ושר הכלכלה**
תאריך הפגישה: 13.10.2023

משתתפים:

ד"ר תמיר גשן, מנהל השו"ט	ח"כ אבי דיכטר, שר החקלאות
שלומית ציוני, מנהלת הגני"צ	ח"כ ניר ברקת, שר הכלכלה והתעשייה
ד"ר אסף לוי, סמנכ"ל גורמי ייצור	אורן לביא, מנכ"ל משרד החקלאות
עו"ד אפרת אביאני, יועצת משפטית	אמנון מרחב, מנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה
חגי שניר, מנהל שה"מ	יובל ליפקין, משנה למנכ"ל
רענן אמויאל, מנהל אגף תכנון	נטלי מור, רמ"ט מנכ"ל
שגיא גולי, מנהל מחוז דרום	תמר חובל, יועצת מנכ"ל
עזרא בכר, סמנכ"ל מועצת הצמחים	יובל דור, יועץ מנכ"ל
הראל ברש, נציג יקל"מ רח"ל	ליאת אזיקאל, רכזת פניות ציבור מנכ"ל
איציק שניידר, מנכ"ל מועצת החלב	ברק טייכמן, יועץ שר הכלכלה והתעשייה
מולי לויט, מנכ"ל מועצת הלול	אלישע פרח, יועץ מנכ"ל הכלכלה והתעשייה
ד"ר דוד אסף, סמנכ"ל ניהול משאבי סביבה- זום	פרופ' אבי שמחון, היועץ הכלכלי של רה"מ
חגית ברנר בידרמן, מנהלת מחוז השפלה וההר- זום	יוסי שפירא, סגן ראש רח"ל
פארוק דבור, מנהל מחוז גליל-גולן - זום	עופר שושן, ר' יחידת משרדי הממשלה, נציג רח"ל
אבי רמרז, ראש אגף ביטחון, חירום וסייבר	איתמר מלרד, ר' אגף אסטרטגיה, מועצה לאומית
דפנה יוריסטה, מנהלת אגף דוברות	לכלכלה, משרד רה"מ
סיון ינקוביץ, תקציבאית - זום	ניסים קאשי, יועץ סגן ראש רח"ל
איילה הררי חגי, סמנכ"לית למינהל ומשאבי אנוש- זום	אורי צוק בר, סמנכ"ל מחקר כלכלה ואסטרטגיה
אורי דורמן, התאחדות חקלאי ישראל - זום	יעקב פולג, סמנכ"ל סחר חוץ
	צביקה כהן, סמנכ"ל השקעות ומימון

עיקרי הדברים:

- בדיון הוצגה לשרים תמונת המצב העדכנית נכון לבוקר (13.10.23) של משרד החקלאות לתרחישי פגיעה באספקת המזון מן הצומח ומן החי לציבור, ופתרונות אד-הוק על מנת לדאוג לרציפות תפקודית ולביטחון מזון לציבור.
- בדיון נותח כל ענף חקלאי בנפרד: ירקות, פירות, חלב, ביצים, פטם וכו'. מבחינת מלאי ואספקה סדירה בטווח המיידי, הבינוני ובטווח הארוך. הוצגו תרחישי הייחוס לכל ענף, ופעולות אותן יש לנקוט בהתאם לתרחיש עד לתרחיש הקיצוני ביותר.
- בדיון שני המשרדים, חקלאות וכלכלה, הציגו בעיות ופתרונות אפשריים לאורך כל שרשרת האספקה של מזון תוך שילוב זרועות ועבודה משותפת.
- בנושא מלאי החירום, חיטה למאכל- מחזיקים 50% מעל הנדרש ובנוסף יש גם מלאי תפעולי. מספוא- מחזיקים רק 40% מהמלאי הנדרש על פי תרחיש הייחוס.

מפורט במצגת מטה.



**משרד החקלאות ופיתוח הכפר
לשכת המנהל הכללי**

התייחסויות:

שר החקלאות, ח"כ אבי דיכטר:

- הסיכוי לסגירת נמל בישראל גבוה לאין שיעור בעת הזו לעומת פגיעה נקודתית במשק חקלאי, שדה או חממה ספציפיים. הסיכוי שאונייה עמוסה תוצרת לא תוכל לעגון ולפרוק בישראל גדול יותר מהסיכוי שלא ניתן יהיה לקטוף תוצרת במשק החקלאי. על כן עלינו לחזק את החקלאות המקומית, כדי שתמשיך לייצר מזון לאוכלוסייה בימים אלה. היבוא ישלים את החוסר מהאזורים שנפגעו.
- יש להמשיך לעקוב ולמפות את כלל שטחי החקלאות שנפגעים בהתאם להתפתחויות, כדי לשמור על רציפות תפקודית וביטחון המזון של אזרחי המדינה. המשרד יסב שטחים חקלאיים שנהרסו בעוטף ובשלב זה לא ניתן יהיה לשקם, להעביר את הגידולים לאזורים אחרים בארץ. בנוסף ציין כי, חוסר נקודתי של תוצרת טרייה יושלם בייבוא.
- לאור העובדה שכאמור רוב מכריע מהשטח שנפגע הינו שטח חקלאי, הנחה השר לבחון מול משרד האוצר את קידום תשלום מקדמות לחקלאים שנפגעו על חשבון הפיצוי העתידי לו הם זכאים בגין פגיעה במשקים החקלאיים מעבר לטווח של 7-0 ק"מ.
- לדאוג להשלמת מלאי החירום של המספוא באופן מידי, הן מבחינת כמויות והן מבחינת מרכיבים.
- מבקש לעזור ככל שניתן לעובדי המשרד ומשפחותיהם אשר נפגעו במלחמה ולגלות רגישות למצבם.

מנכ"ל החקלאות, אורן לביא:

- נציגנו במינהלת שיקום ישובי עוטף עזה המתגבשת בהחלטת ממשלה בהובלת משרד רוה"מ, ישמש צביקה כהן. בהתאמה, לפי העניין יכללו הגורמים הרלוונטים בצוות המשנה שיוקמו.
- נושא התקציב לא מהווה מגבלה. כל מקרה שנתקלים בו ומהווה מחסום, להציף ולעדכן.
- מודה לכלל העובדים אשר נרתמו לעבודה ולשגרת החירום, מראה שעם ישראל יודע להתאחד ולהתגבש בעיתות משבר. יש לנו עורף חזק ומשק חזק.

משימות והנחיות השר והמנכ"ל:

משימה	תיאור המשימה	אחריות
1.	להמשיך לעקוב ולמפות את כלל שטחי החקלאות שנפגעים בהתאם להתפתחויות, כדי לשמור על רציפות תפקודית וביטחון המזון של אזרחי המדינה.	חגי שניר, שלומית ציוני
2.	נדרשת פעולה מיידית בנושא של מלאי חירום. השלמה של מלאי המספוא ומוצריו המשלימים, בהתאם למכתב המנכ"ל מיום 3.10.23.	אבי רמז, יובל ליפקין
3.	נדרש לדאוג כי יוקם צוות חקלאות במסגרת מינהלת שיקום ישובי עוטף עזה המתגבשת בהחלטת ממשלה בהובלת משרד רוה"מ.	אפרת אביאני
4.	קידום מקדמות תשלום לחקלאים שנפגעו על חשבון הפיצוי העתידי לו הם זכאים בגין פגיעה במשקים החקלאיים מעבר לטווח של 7-0 ק"מ.	שגיא גולי, צביקה כהן



משרד החקלאות ופיתוח הכפר
לשכת המנהל הכללי

אבי רמרז	נדרש לבצע רשימה של נהגים וספקים המעוניינים לשנע סחורות חקלאיות ולהעביר ליוסי שפירא לצורך חיבור לגורמים הרלוונטים.	.5
----------	---	----

כתבה : ליאת אזיקאל

משרד החקלאות ופיתוח הכפר



הערכת מצב יומית
13/10/2023



סדר דיון

- פתיחה – מנכ"ל
- עדכון תמונת מצב – מנהל חדר מצב
- שווקים ותקציב – סמנכ"ל אסטרטגיה
- לול – מנכ"ל מועצת הלול
- חלב – רפתות – מנכ"ל מועצת החלב
- ירקות ופירות – מנהל שירות ההדרכה
- יבוא – מנהלת השירותים להגנת הצומח
- עובדים – סמנכ"ל גורמי ייצור
- עיקרי פעולות נדרשות – מנכ"ל
- סיכום



עדכון תמונת מצב

התקבלו אתמול 18 פניות מהותיות לחמ"ל מהם 8 נסגרו בסיום טיפול
התקבלו במוקד 220 פניות רלוונטיות , טופלו ונסגרו 215, היתר בתהליך טיפול

נסגרו פערי כניסת אספקה לאזור העוטף , מזון לבע"ח ודלק

פער להמשך – פינוי פגרי עופות, הוצאת עופות לשיווק, חזרה לחליבה
פערים במגוניות , פערים בכ"א



אספקה – ירקות ופירות עיקריים

תפ"א גזר ובצל - מסופקים מאחסון, לא צפוי מחסור
צפויים פערים באספקה של תפ"א וגזר אם לא נחזור לפעילות
תפ"א נדרשת שתילה בימים אלו (בעיקר בעוטף)

עגבניות - לא נקטפות בדרום - יוצר פער יצור גדול, קיים יבוא משלים למלוא ההפרש
מלפפון - אין בעיות זמינות בייצור, קיים מחסור נקודתי בעובדי קטיף, מבוצע ניווד עובדים

פלפל - קיים חוסר משמעותי, משבוע הבא צפוי להשתפר לאור כניסת אספקה מהערבה והבקעה

פירות מרבית היצור בצפון, לא צפוי מחסור, בעיות כ"א, הפסקת קטיף בתפוחים (גולן, קו לבנון)



שווקים לוגיסטיקה וקמעונאות

סיטונאים דיווחו על מחסור באספקת ירקות: עגבניות, קישואים, פלפלים, בטטה
תפוח אדמה, גזר, כרוב ובצל

מחירים סיטוניים עליות משמעותיות מלפפון 7.9 עגבניה 9.3 ופלפל 12

מחירי צרכן ברשתות עלייה מתונה

לדוגמא מחירים היום 12/10/2023 (לק"ג)

בשופרסל (אונליין) : עגבנייה 7.9 ש"ח,
פלפל אדום 11.9 ש"ח, מלפפון 7.9 ש"ח
רמי לוי (אונליין) : עגבנייה 3.9 ₪
פלפל אדום 8.9 ש"ח, מלפפון 3.9 ש"ח



שווקים ונושאי תקציב רוחביים

קופסא תקציבית מול רוה"מ והאוצר לטיפול מידי מיגוניות, מתנדבים, פינוי פגרים, המתה, פינוי עודפי פירות ועוד

פיצוי מס רכוש – מקדמות ע"ח פיצוי עתידי

עידוד שתילות באזורים מחוץ לעוטף – דרשת תמיכה לשם רציפות תפקודית



ענף הלול

משחטות ב-50% תפוקה, מוסיפים 1-2 ימי עבודה, אושרו פועלים, קשיים במעברים

שיפור בשחיטת פטם, עיכובים ופיגורים בשחיטת הודים

אי אכלוס למשקי העוטף יכוסה במס רכוש, אין אספקה ממשקי העוטף

פינוי והטמנת פגרי לולים יתחיל ביום א' הקרוב



ענף החלב

כל הרפתות (16) בעוטף קיבלו האכלה

ברוב הרפתות יש חליבה חלקית (14), ברובה ללא שיווק חלב (נוהל קיום)

רפת כיסופים – נדרשת העברת הפרות / המשך האכלה בסיסית



ענף החלב

סטטוס רפתות 0 - 4 ק"מ 12/10/2023

ישוב	חולבים	מזון	מצב הרפת	מס פרות	מס עגלות	הנחיות שהתקבלו
זיקים	כן	חולק	יש איסוף חלב	600	500	התושבים פונו
כרמיה	כן	חולק	יש איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
יד מרדכי	כן	חולק	יש איסוף חלב	500	400	התושבים פונו
אור הנר	כן	חולק	יש איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
גבים	כן	חולק	יש איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
סעד	כן	חולק	יש איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
נר עוז	כן	חולק	הצוות הוחלף גנרטור עובד קיבלו מזון וחזרו לחלוב	700	600	התושבים פונו
מפלסים	כן	חולק	ירדו לחליבה אחת בעיה של כוח אדם יש איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
עלומים	כן	חולק	המכון תוקן חולבים וסיפקו מזון	400	350	התושבים פונו
נירים	כן	חולק	אין איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
נר יצחק/סופ	כן	חולק	היום יכנסו לאסוף חלב	700	600	התושבים פונו
חולית	כן	חולק	הפעילו את מכון החליבה אין איסוף חלב	700	600	התושבים פונו
ארז	כן	חולק	אין איסוף חלב	400	350	התושבים פונו
עין השלושה	כן	חולק	איסוף חלב היום	400	300	התושבים פונו
נחל עוז	לא	חולק	מכון לא תקין - בעיית חשמל - אי אפשר לחלוב אין אף אחד בקיבוץ מנסים להכניס מזון	400	350	התושבים פונו
כיסופים	לא	חולק	צריך לפנות את הפרות אין מכון חליבה	400	350	התושבים פונו



יבוא – הגנת הצומח

נדרש סיוע באכלוס נמל המפרץ בחיפה (הנמל החדש) למען שיפור השירות

ניתן שירות מלא ומשוחררת כל התוצרת הטרייה (מופעל נוהל ניהול סיכונים)

היצוא מתבצע כסדרו גם מממשקי העוטף , בית אריזה אשקלון , ומתבצע ניוד
נדרש לבתי אריזה במרכז לפי הצורך

מתחילת השבוע נכנסו מעל 4000 טון פירות וירקות – היבוא סדיר



עובדים

עובדים זרים - 20 נהרגו, 14 נעדרים, 146 מעוניינים לחזור לתאילנד* רובם נמצאים בפארק גולדה

כ 1,200 עובדים נויידו לחקלאים אחרים

פלסטינאים - לא נכנסים לישראל. קיים קושי בהגעת עובדים מהחברה הערבית

*אנחנו מנסים לאמת נתון זה מול רשות האוכלוסין, מרבית הנתונים טרם עודכנו ע"י הלשכות הפרטיות ולכן ממתין לנתוני רשות האוכלוסין, ולכן הנתון הינו רק הערכה



סיכום דיון – מנכ"ל, שרים

