

# קו אדום – דוח סטטוס תקציב הפרויקט

שם חברת הבקרה: EGIS RAIL

שם החברה המבוקרת: נת"ע

פרויקט: מתע"ן מטרופולין ת"א – **קו אדום**

			קוד המסמך:
הערות	תאריך	מס'	מהדורות
טיוטה להערות חברת נת"ע	12/03/2020	01	
טיוטה לדיון עם נת"ע	18/03/2020	02	
טיוטה לדיון 2 עם נת"ע	22/03/2020	03	
טיוטה לדיון 3 עם נת"ע	25/03/2020		
לדיון עם נציגי המדינה	30/03/2020	04	
דוח סופי	dd/mm/yy	05	

## כותבי הדו"ח:

אישר	בדק	כתב	
תומר גודוביץ	תומר חיו	צביקה ציקליק פלג זאבי עידו בן צבי תומר חיו רון גומאני	שם:
מנהל צוות	אינטגרטור	צוות בקרה	תפקיד:

## תוכן עניינים

3.....	רקע	.1
3.....	שיטת העבודה	.2
6.....	הקו האדום – סטטוס כללי	.3
8.....	השינויים בתקציב הפרויקט יחסית לדוח הבקרה האחרון	.4
9.....	שינויים בתקציב הפרויקט והתקציב המעודכן	.5
14.....	התאמת התכנון לדרישות הביצוע	.6
15.....	תקציבים להאצת הביצוע	.7
18.....	בקשת נת"ע להגדלת היקף הרזרבה הנדרש	.8
19.....	סיכום והמלצות	.9
20.....	נספח א' – סטטוס תקציב הקו האדום	
20.....	נספח ב' – התקציב המעודכן 3/2018	
21.....	נספח ג' – שינויים מרכזיים בתקציב הפרויקט כפי שהוצגו על ידי נת"ע	
22.....	נספח ד' – שינויים בחבילת ה FIT OUT	
22.....	נספח ה' – תוספות נדרשות לעבודות ה AT GRADE	
24.....	נספח ו' – הוראות שינוי בתקציב חבילת המערכות	
25.....	נספח ז' – הערכת חברת הבקרה לתשלומי ההאצות עד כה	
28.....	נספח ח' – תוספת רזרבה נדרשת על ידי נת"ע	
29.....	נספח ט - פירוט התאמת התכנון לבצוע	

## 1. רקע

- 1.1.1. פרויקט הקו האדום הינו הראשון ממערך קווי מתע"ן של מטרופולין תל אביב (להלן – "הפרויקט").
- 1.1.2. הקו האדום משתרע מבת ים בקצהו הדרומי, דרך תל אביב, רמת גן, בני ברק ופתח תקווה. התוואי כולל 34 תחנות כאשר 10 מתוכן תחנות תת קרקעיות.
- 1.1.3. תקציב ההקמה של הפרויקט, המסתכם בכ-16.6 מיליארד ₪, (במונחי 7/2014) אושר על ידי וועדת ההיגוי ב-14/01/16, שהם כ-17.1 מיליארד ₪ במחירי 03/2019. התקציב חולק לחבילות בהתאם לחבילות הביצוע שמתוארות לעיל.
- 1.1.4. לבקשת משרד האוצר הכינה חברת הבקרה במרץ 2018 דוח תקציב, שנועד לבחון את המסגרת התקציבית של הפרויקט, וזאת לאחר סגירת מרבית החוזים הקבלניים לרבות כלל העבודות שנכללו במקור במכרז ה-SDAG והופרדו בהמשך לשלושה מכרזים נפרדים:
- 1.4.1. עבודות האינפרא 1 שחולקו בין מספר קבלני מסגרת של נת"ע.
- 1.4.2. מכרז לבחירת קבלן מערכת האיתות.
- 1.4.3. מכרז לבחירת קבלן ה-System (מערכות תקשורת, מסילות וחשמול) שיהיה אחראי גם על האינטגרציה.
- 1.1.5. במהלך החודשים 11-12/2019 ביצעה נת"ע מספר שינויים אשר חייבו הערכה מחדש של תקציב הפרויקט (הרחבה בהמשך) שעיקרם:
- 1.5.1. יישור קו מול קבלני הביצוע השונים – מחיקת תביעות הודית עד מועד חתימת הסכם הפשרה. הפיצויים ששולמו כללו תשלומים בגין שינויי תכנון והתארכות הביצוע
- 1.5.2. ביצוע עדכוני תכנון והשלמת תהליך התכנון המפורט.
- 1.5.3. [REDACTED]
- [REDACTED]
- 1.6. [REDACTED]
- 1.7. משרד האוצר ומשרד התחבורה ביקשו את התייחסות חברת הבקרה לדרישה זו. התייחסות מפורטת בדו"ח זה.
- 1.8. דוח זה אינו מתייחס להשלכות הצפויות בגין שיבושים ועיכובים הנובעים ממצב החירום בארץ ובעולם בשל מגפת הקורונה
- 1.9. כל הסכומים בדו"ח כוללים מע"מ, אלא אם נרשם אחרת.

## 2. שיטת העבודה

- 2.1. במסגרת העבודה בוצעה בקרה בנושאים הבאים:
- 2.1.1. בדיקת השינויים בתקציב – בדיקת מכלול השינויים שהוצגו על ידי נת"ע בתקציב הפרויקט ממועד דוח התקציב הקודם ועד כה.

2.1.2.



2.1.3.



2.2. טיוטת המסמך הועברה להתייחסות נת"ע ועודכנה בהמשך לפגישות הבהרה הדדיות מול נת"ע, עמדת נת"ע מוצגת במסגרת ככל שהיו חילוקי דעות בין הצדדים.

2.3. חברת הבקרה ביקשה מנת"ע את התוצרים הבאים לצורך הכנת הדו"ח. להלן סטטוס קבלת החומרים:

נושא	סטטוס
סטטוס אומדן- קו אדום	התקבלה מצגת שהוצגה בישיבה
פרוט לשינויים בתקציב הפרויקט בחתך חבילות, במונחי בסיס מהדוח התקציבי הקודם ב 3/2018	התקבל
פרוט שינוי ברזרבה הכוללת וברזרבה לחבילה	התקבל
דוח סיכונים מעודכן, כולל תחזית לסכומי הסיכונים והסתברות למימושם	התקבל.
פירוט תביעות נוספות מקבלנים שטרם סוכמו	לא התקבל – בהתאם להבהרה מחברת נת"ע לא יועברו נתונים אלו בגלל רגישותם.
טיוטת הסיכום עם סו"ב	התקבלה. התקיים מפגש הבהרה עם ה-LPMC וצוות יועצי הפרויקט.
מסמך מסכם של WSP בנושא החריגות מתקציב ה-AG	התקבל דוח מפורט והתקיימו פגישות עם צוות חברת הניהול
ריכוז כלל ההוצאות החזויות על האצה (בכל החבילות).	התקבל למעט הסכמים בנושא זה של קבלני AG. (למעט רם הנדסה)
פירוט התזרים לשנת 2020 - בחתך חבילות עם הסבר לאופן החישוב	התקבל – נדרשו השלמות
לוח זמנים אינטגרטיבי מעודכן	לא התקבל. נת"ע הודיע כי לוי"ז עדכני תלוי בקבלת לוי"ז קבלן המערכות ב- 23/3 בהתאם לאדנדום 2 ולכן יהיה מוכן רק במהלך אפריל 2020.

2.4. העבודה בשלב זה לא כללה את הנושאים הבאים שככל ויושלמו בהמשך הנתונים ע"י נת"ע ניתן יהיה לעדכן את הדוח בהתאם:

2.4.1 בחינת ההסכם עם סו"ב – בדוח נכללה הערכה של השפעת סיכום זה על תקציב הפרויקט. יחד עם זאת, לא בוצעה בדיקת עומק של הסיכום לשלב כתיבת הדוח.

2.4.2 [Redacted text]

2.4.3 [Redacted text]

2.4.4 בחינה של תקציב ההפעלה של הקו האדום (שנת"ע הבטיחה להשלים עד לחודש אפריל 2020).

2.5 יובהר כי חברת הבקרה נחשפת למידע חלקי בלבד בכל הקשור לשינויים שחלים בחבילות העבודה, וזאת רק במסגרת החשבונות השוטפים שמגיעים אליה רק מספר חודשים לאחר מועד אישור השינוי בוועדת המכרזים. חשוב להדגיש בהקשר זה **כי נת"ע לא העבירה לחברת הבקרה כל התרעה על חריגות צפויות בתקציב הפרויקט.**

2.6 בהקשר זה יצוין כי חברת הבקרה, למרות בקשותיה והמלצותיה, איננה חשופה לדיוני ולסיכומי ועדת חריגים ו/או ועדת המכרזים עקב התנגדות נת"ע. מידע זה, לדעת חברת הבקרה, נדרש בזמן אמת על מנת שניתן יהיה לבחון מוקדם ככל האפשר את מידת סבירותן והשפעתן של ההחלטות המתקבלות על העמידה ביעדי התקציב, ולהציף מוקדם ככל שניתן חריגות משמעותיות, ככל שישנן.

### 3. הקו האדום – סטטוס כללי

3.1. כל בחינה של תקציב הפרויקט צריכה להיעשות על רקע של התקדמות העבודות וסטטוס הפרויקט מבחינת עמידה ביעדי הלו"ז.

3.2. העבודות בקו האדום החלו לפני כשבע שנים (בשנת 2014 החלו עבודות על פירי השילוח והעתקת מערכות במספר אזורים). הן מתבצעות לכל אורך הקו על ידי קבלנים שונים ובהתאם לחבילות העבודה ותכנית העבודה של כל קבלן, כאשר נת"ע מנהלת את התקדמות העבודות ואחראית למסירת מקטעי העבודה לביצוע על מנת לעמוד ביעד להפעלת הקו באוקטובר 2021.

3.3. להלן פירוט כללי של סטטוס הפרויקט בהתאם לחבילות העבודה השונות:

3.3.1 [Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

3.3.2 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

#### תגובת נת"ע:

קבלן המערכות התחייב למועדי השלמת התכנון כמפורט באדנדום 2, נכון להיום ישנה עמידה במעל ל-90% מהיעדים. ביחס לתוספת כ"א, נת"ע פועלת על מנת לסייע לקבלן להביא פועלים לארץ כפי שהתחייב באדנדום למרות משבר הקורונה.

3.3.3 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

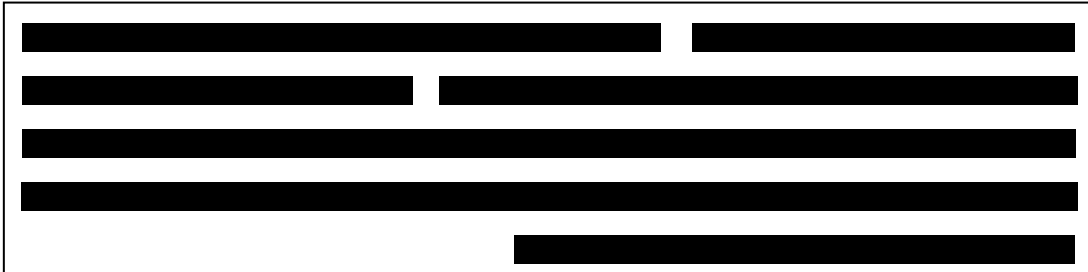
[Redacted]

[Redacted]

#### תגובת נת"ע: חברת הבקרה מציגה משכי עבודות ארוכים מההערכות של נת"ע

3.3.4. עדיין לא אושרה תוכנית האיתות הסופית למערכות שבתוואי המסילה, ולכן לא תואם הלו"ז להתקנתה (כגון מונה צירים) מול קבלן המערכות.

3.3.5. קבלן הקרונות מאחר מהסכם ההאצה שנחתם מולו לאספקת הקרונות (על פיו התחייב לאספקה של 4 קרונות בחודש במקום 2). הפיגור נכון להיום הוא של כ-16 קרונות. יחד עם זאת, כנראה שמפעל הייצור שבסין חזר לעבודה לאחר השבתתו בעקבות וירוס הקורונה (חברת הבקרה מבקשת אישור לכך).



3.4. יישור קוו למול קבלני הביצוע

3.4.1. בנובמבר 2019, החלה נת"ע בתהליך "יישור קו" מול קבלני הביצוע השונים, זאת כדי ללבן את כלל התביעות הקיימות מצד הקבלנים, נכון למועד עריכת המו"מ, ולבחון את השפעתן על תקציב הפרויקט ועל לוח הזמנים להשלמתו אל מול המועד המקורי שתכנן לפתיחת הקו באוקטובר 2021.

3.4.2. תהליך "יישור הקו" עם קבלני הביצוע כלל קביעת אבני דרך לביצוע ולתשלום תוך קיבוע מועדי מסירה לקבלנים הבאים, חלקים מהחוזים הועברו מכתבי כמויות לחוזים פאושליים והועברו תכולות בין הקבלנים.

3.4.3. [Redacted]



3.4.4. [Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

3.4.5. [Redacted]



[Redacted]

[Redacted]

#### 4. השינויים בתקציב הפרויקט יחסית לדוח הבקרה האחרון

4.1. תקציב הפרויקט הנוכחי (במחירי 7/2014) מסתכם ב 16,659 מ' ש, שהם 17,103 מ' ש במחירי 3/2019 (מועד ההצמדות האחרון). בשלב זה, ולפני הבקשה הנוכחית של נת"ע לתוספת תקציב, אין שינוי בתקציב הכולל של הפרויקט יחסית לתקציב בדוח הבקרה הקודם משנת 2018 (למעט הפרשי הצמדה). פירוט התקציב בדוח הקודם וחלוקת הבצ"מ בין החבילות מובא **כנספח ב'**.

4.2. [Redacted]

[Redacted] 

[Redacted]

4.3. [Redacted]

[Redacted]

4.4. [Redacted]

[Redacted]

4.5. [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



.5

.5.1



.5.2

.5.2.1

.5.2.2

.5.2.3

.5.2.5

.5.2.6

.5.2.7

[Redacted] 5.2.8  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.2.9  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.2.10  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.2.11  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.3  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.4  
[Redacted]

[Redacted] 5.5.1  
[Redacted]

[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted] 5.5.3  
[Redacted]  
[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] 5.5.4

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] ה.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] ו.

[Redacted]

[Redacted] ז.

[Redacted] ח.

[Redacted] 5.6

[Redacted] 5.6.1

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block] .5.6.2

[Redacted text block]

[Redacted text block] א

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block] .5.6.3

[Redacted text block]

[Redacted text block] .5.7

[Redacted text block]

[Redacted text block] .5.7.2

[Redacted text block]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] 5.7.3

[Redacted]

[Redacted] 5.7.4

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] 5.7.5

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] 5.8

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

## 6. התאמת התכנון לדרישות הביצוע

6.1. ניהול תכנון הפרויקט (Project Planning) מתפרס וחל הן מקביעת יעדי הפרויקט, דרך אסטרטגיית רכש ועד תוצרי התכנן (Design) כגון הכנת שרטוטים לבצוע (Shop Drawings).

[Redacted]

[Redacted] 

6.2. [Redacted]

6.2.1 [Redacted]

[Redacted]

6.2.2 שינויים רבים ברובד ניהול התכנון - במשך חיי הפרויקט חלו חלופים רבים בגורמים המנהלים והמנחים את התכנון בנת"ע, כאשר עם כל הנהלה חדשה (בשלוש קדנציות) התחלפו אנשי מקצוע רבים

6.2.3 שינויים רבים בצוותי התכנון החיצוניים - לדוגמה מתכנני ה AG התחלפו 3 פעמים במהלך השנים האחרונות

6.2.4 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

6.3 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

6.4 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

6.5 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

**תגובת נת"ע** - בכל פרוייקט, ובטח במגה פרויקט ראשון מסוגו כזה, צפויים שינויים והתאמות תכנון לאורך הדרך. חברת הבקרה גם ציינה לטובה לא פעם את יכולת נת"ע למצוא פתרונות תכנון יצירתיים לקיצור לוחות הזמנים.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

**7. תקציבים להאצת הביצוע**

7.1. חברת נת"ע דבקה ביעד להפעלת הקו ב 10/2021. לצורך כך, בוצעו במשך הפרויקט

מגוון רחב של פעולות שיש להן השפעה על תקציב הפרויקט:

7.1.1 [Redacted]

[Redacted]  [Redacted]

7.1.2 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

7.1.3 [Redacted]

[Redacted]

**תגובת נת"ע – כפי שסוכם בוועדת ההיגוי, רכיב האינטגרציה של המערכות עם שאר רכיבי הפרויקט הוא חלק מחוזה המערכות.**

7.1.4 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] .7.2

[Redacted]

[Redacted] .7.3

[Redacted]

סכום במלש"ח (כולל מע"מ)	חוזה
■	■ מ
■	■
■	■
■	■

[Redacted] .7.4

[Redacted]

[Redacted] .7.5

[Redacted]

[Redacted] .7.6

[Redacted] .7.6.1

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]



[Redacted] .7.6.2

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] .7.7

[Redacted] :

[Redacted] •

[Redacted] •

[Redacted] .7.8

[Redacted] •

[Redacted]

[Redacted] •

[Redacted]

[Redacted] •

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] •

[Redacted] 7.9

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] .7.10

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] •

## 8. בקשת נת"ע להגדלת היקף הרזרבה הנדרש

8.1

(ג)

8.2

8.3. בהתאם למידע הקיים חברת הבקרה סבורה כי התוספת לבצ"מ אמנם דרושה ואף הינה סבירה

בשלב זה, יחד עם זאת חברת הבקרה מבקשת להפנות את תשומת הלב לסיכונים הבאים:

8.3.1. תקציב הפרויקט איננו לוקח בחשבון את משמעות התארכות הפרויקט מעבר ליעד של

10/2021.

8.3.2



8.3.3

התקציב הנוכחי לא נותן מענה ראוי לתקופת ההרצה שתידרש להפעלת הקו וכן לצורך לבצע הפעלה חלקית של הקו (כפי שמסתמן כגון הפעלה של חלק מהתחנות או הפעלה ברמת שירות נמוכה מהיעד שהוגדר).

8.3.4. בהעדר תקציב הפעלה לקו האדום, לא ניתן לבחון האם ניתן מענה להפעלת הקו בתקופות הביניים עד הפעלה מלאה (כגון תחזוקת תשתיות ומערכות עד להפעלת הקו).

**תגובת נת"ע:** תקציב הפעלה הוא תקציב נפרד. דוח זה מתייחס לתקציב ההקמה

8.3.5. התקציב הנוכחי אינו מתייחס להשלכות הצפויות בגין שיבושים ועיכובים הנובעים ממצב החירום בארץ ובעולם בשל מגפת הקורונה.

8.4. חברת הבקרה תבצע ניתוח מחודש של כלל הסיכונים בפרויקט לאחר השלמת הלוי"ז (בהתאם להתחייבות קבלן המערכות באדנדום 2) ועל בסיס דוח הסיכונים שהועבר אליה ותעביר השלמה לדוח זה.

## 9. סיכום והמלצות

- 9.1 [REDACTED]
- 9.2 AG (כ) [REDACTED]
- 9.3 בשלב זה של הביצוע הפרויקט סובל עדיין מחוסר וודאות בקשר למועד השלמתו (שתלוי בין השאר גם בהגדרת "פרויקט מושלם"). [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- יחד עם זאת כדי להגדיר את היקף החריגה, ככל שיש, יש לבצע מספר צעדים מקדימים:
- 9.3.1 השלמת תכנון מפורט של המערכות וגזירת המשמעויות האינטגרטיביות והפרטניות על שאר הקבלנים.
- 9.3.2 הגדרת תוכנית עבודה ולוח זמנים להשלמת הפרויקט, שמוסכם ומתואם בין כל הקבלנים.
- 9.3.3 [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- 9.4 בנוסף, חברת הבקרה התבקשה לקבל לידיה ולהעיר לגבי הפרטים הבאים:
- [REDACTED]
- 9.4.2 המלצות של נת"ע להתכנסות בפרויקט (עמדת נתע היא שאין מקורות להתכנסות).
- 9.4.3 תוכנית שלב ההפעלה (החלקית) למועד פתיחת הקו (וכולל פירוט עלויות נדרשות).
- 9.5 חברת הבקרה ממליצה לעקוב מקרוב אחר ההשלכות על הפרויקט בשל נגיף הקורונה ולעדכן בהתאם את התקציב והלוח"ז במידה ותהיה התפתחות משמעותית.













נספח ז' -

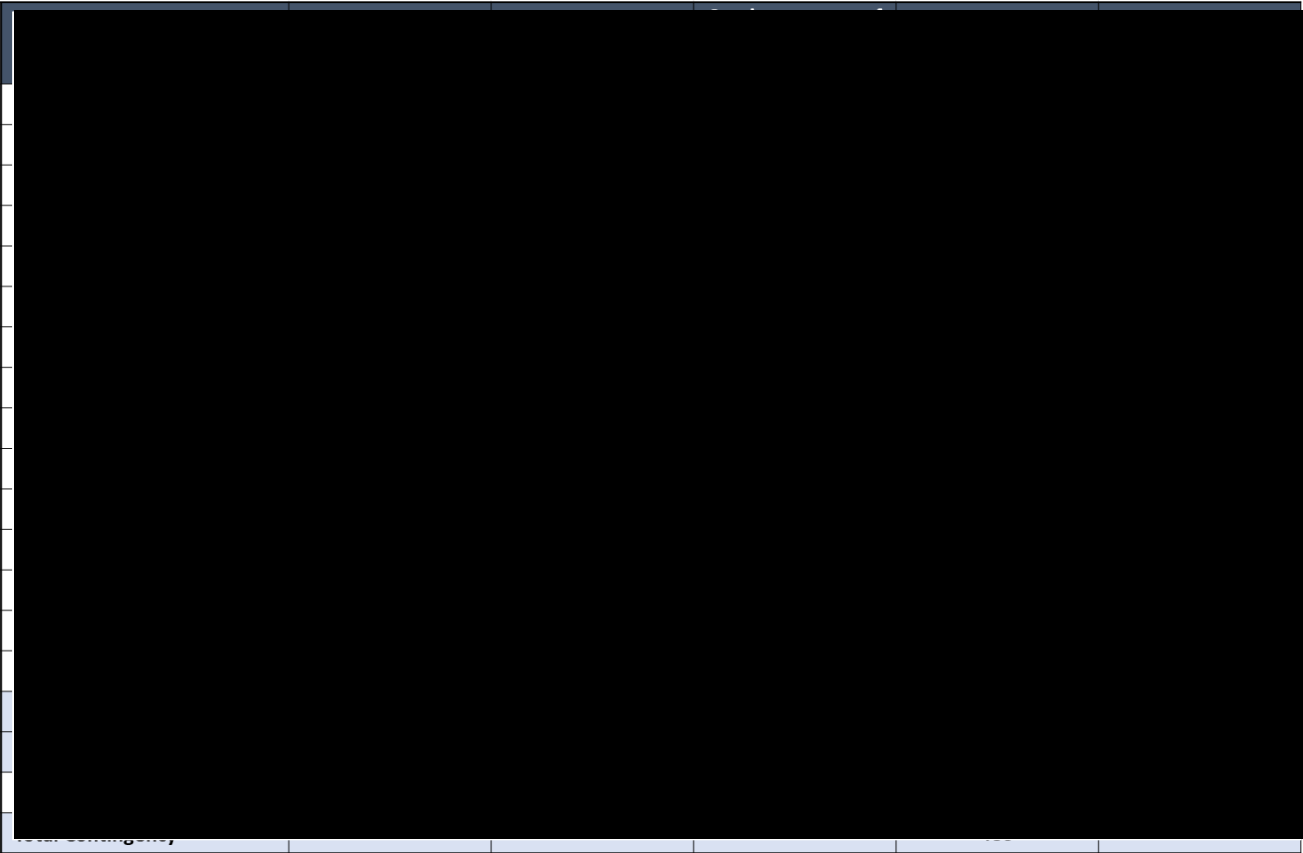


<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]		
	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
	[REDACTED]		[REDACTED]

נספח ח' -



נספח ח' -

מספר	שם	תיאור	מיקום	מצב	תאריך
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10
11	11	11	11	11	11
12	12	12	12	12	12
13	13	13	13	13	13
14	14	14	14	14	14
15	15	15	15	15	15
16	16	16	16	16	16
17	17	17	17	17	17
18	18	18	18	18	18
19	19	19	19	19	19
20	20	20	20	20	20
21	21	21	21	21	21
22	22	22	22	22	22
23	23	23	23	23	23
24	24	24	24	24	24
25	25	25	25	25	25
26	26	26	26	26	26
27	27	27	27	27	27
28	28	28	28	28	28
29	29	29	29	29	29
30	30	30	30	30	30
31	31	31	31	31	31
32	32	32	32	32	32
33	33	33	33	33	33
34	34	34	34	34	34
35	35	35	35	35	35
36	36	36	36	36	36
37	37	37	37	37	37
38	38	38	38	38	38
39	39	39	39	39	39
40	40	40	40	40	40
41	41	41	41	41	41
42	42	42	42	42	42
43	43	43	43	43	43
44	44	44	44	44	44
45	45	45	45	45	45
46	46	46	46	46	46
47	47	47	47	47	47
48	48	48	48	48	48
49	49	49	49	49	49
50	50	50	50	50	50
51	51	51	51	51	51
52	52	52	52	52	52
53	53	53	53	53	53
54	54	54	54	54	54
55	55	55	55	55	55
56	56	56	56	56	56
57	57	57	57	57	57
58	58	58	58	58	58
59	59	59	59	59	59
60	60	60	60	60	60
61	61	61	61	61	61
62	62	62	62	62	62
63	63	63	63	63	63
64	64	64	64	64	64
65	65	65	65	65	65
66	66	66	66	66	66
67	67	67	67	67	67
68	68	68	68	68	68
69	69	69	69	69	69
70	70	70	70	70	70
71	71	71	71	71	71
72	72	72	72	72	72
73	73	73	73	73	73
74	74	74	74	74	74
75	75	75	75	75	75
76	76	76	76	76	76
77	77	77	77	77	77
78	78	78	78	78	78
79	79	79	79	79	79
80	80	80	80	80	80
81	81	81	81	81	81
82	82	82	82	82	82
83	83	83	83	83	83
84	84	84	84	84	84
85	85	85	85	85	85
86	86	86	86	86	86
87	87	87	87	87	87
88	88	88	88	88	88
89	89	89	89	89	89
90	90	90	90	90	90
91	91	91	91	91	91
92	92	92	92	92	92
93	93	93	93	93	93
94	94	94	94	94	94
95	95	95	95	95	95
96	96	96	96	96	96
97	97	97	97	97	97
98	98	98	98	98	98
99	99	99	99	99	99
100	100	100	100	100	100

