

דוח בקרה רבעוני – רבעון Q4 2018

שם חברת הבקרה: Egis Rail

שם החברה המבוקרת: נתיבי תחבורה עירוניים
(נת"ע)

פרויקטים: מתע"ן גוש דן

קוד המסמך:						
פרוייקט	יישות	קו	סיווג טכני	סוג מסמך	מספר כרונולוגי	גרסה
8162	ERA	COM	CMN	QRP	120364	A
כותב הדוח:						
שם מלא של היועץ	נכתב ע"י	נבדק ע"י	אושר ע"י			
צביקה ציקליק עידו בן צבי, פלג זאבי, פיני וולך, רונן גומני	תומר חיו	תומר חיו	תומר גודוביץ			
תפקיד	צוות בקרה חברת בקרה			אינטגרטור	מנהל פרויקט מקומי	
מעקב גרסאות:						
אינדקס	תאריך	סיבה לעדכון גרסה				
1	dd.mm.19	טיוטה להערות נת"ע				
2	dd.mm.19	דוח סופי				
3						

תוכן עניינים

1. תקציר מנהלים _____ 3
- 1.1 חסמים חמורים המחייבים התייחסות והתערבות מידית _____ 3
- 1.2 סקירת הפעילות הצפויה בחציון הבא _____ 3
- 1.3 סקירת הפעילות, חריגות ושינויים ברבעון הנוכחי _____ 3
2. פרויקט הקו האדום _____ 4
3. פרויקט הקו הירוק _____ 8
4. פרויקט הקו הסגול _____ 10

1. תקציר מנהלים

1.1 חסמים חמורים המחייבים התייחסות והתערבות מידית

- סיכונים עיקריים לעמידה ביעדי לוחות הזמנים להקמת הקווים הירוק והסגול (וכן קווי המטרו עם יציאתם לביצוע בהמשך), נשארו ללא שינוי מהדיווחים הקודמים וכוללים טיפול מערכתי במספר נושאים:
 - רישוי;
 - הקמת מנגנון סדור לקבלת החלטות של הצוות הבין-משרדי;
 - הסדרת אופן העבודה מול חברת תשתית;
 - הגדרת גבולות של תכולת העבודה בשל דרישות הרשויות המקומיות;
 - הפקעות;
 - תשלום פיצוי ראוי לבעלי עסקים נפגעים

1.2 סקירת הפעילות הצפויה בחציון הבא

שם פרויקט	שם תת פרויקט	תיאור הפעילות	דוח/פעילות הבקרה הרלוונטית	תאריך צפוי להגשת הדוח
קו אדום	פורטל שנקר	סיום תת פרוייקט	הגשת דוח סגירת פרויקט	רבעון 2 - 2019
קו אדום	דיפו	סיום תת פרוייקט	הגשת דוח סגירת פרויקט	רבעון 1 - 2019
קו ירוק/סגול	כללי	-	הגשת דוח פרויקטאלי לממשלה	רבעון 1 - 2019

1.3 סקירת הפעילות, חריגות ושינויים ברבעון הנוכחי

1.3.1 פירוט נושאים או תהליכי רוחב שמתרחשים בחברה

- במהלך רבעון 4 של 2018 לא היו נושאי רוחב מהותיים בחברה.

1.3.2 סקירת פעילות בפרוייקט הקו אדום

- כל תתי הפרוייקטים פרט לחבילות הגמרים בתחנות נמצאים בשלבי ביצוע שונים.
- מכרז הגמרים בתחנות התת קרקעיות - הוצאת מכרז חדש עקב מיעוט מציעים.
- סיום עבודת הנדסה אזרחית בדיפו והעברת אחריות לקבלן המערכות.
- פרויקט פורטל שנקר: הפרוייקט הושלם במהלך הרבעון ונמסר לקבלן המערכות לצורך הכנות לשיגור מכונות ה-TBM מהפורטל לכיוון צ'מבר 1/5/2/6.

1.3.3 סקירת פעילות בפרוייקט הקו הירוק

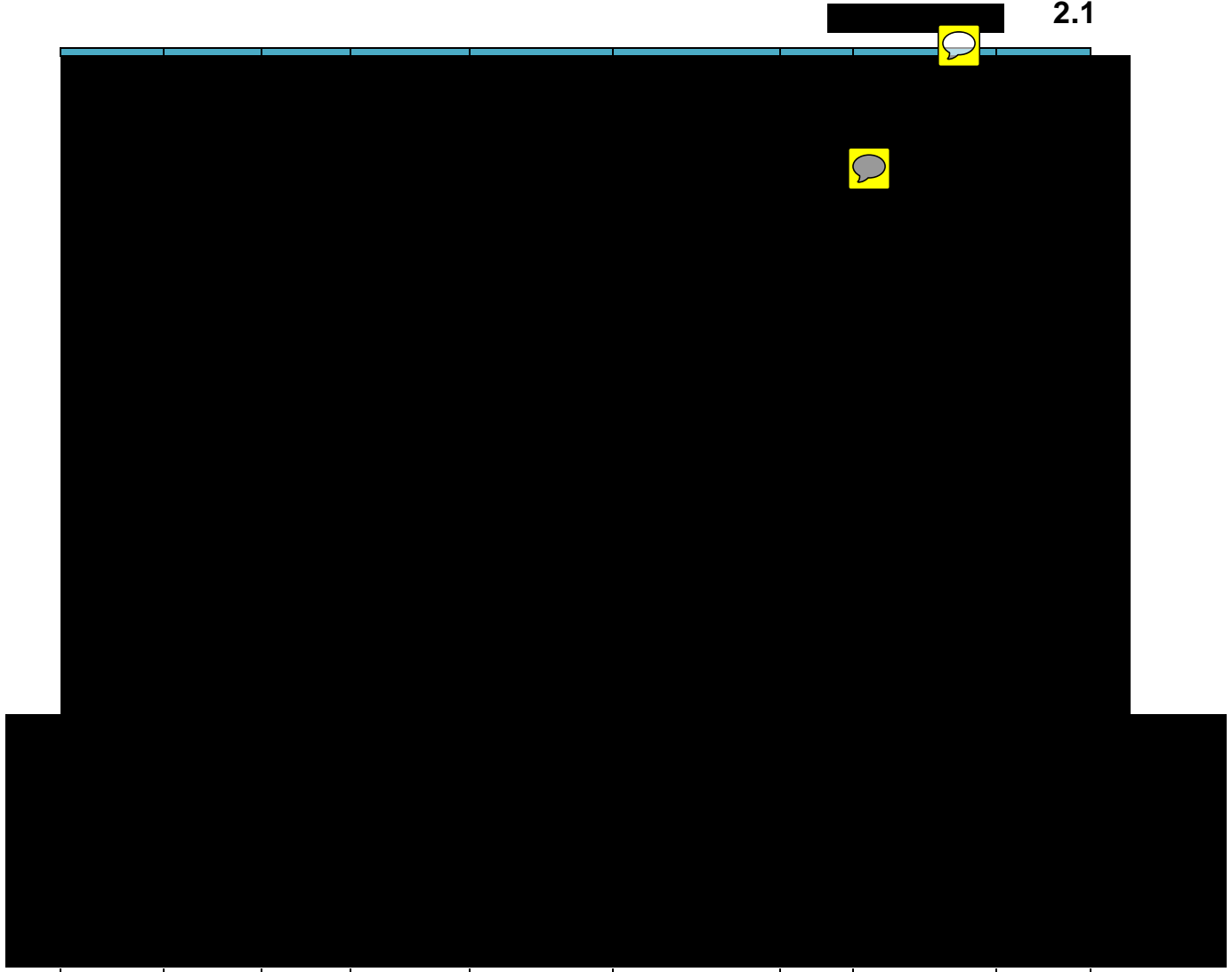
- פרסום מכרז הנדסה אזרחית אינפרא 1 – מכרז קבלני מסגרת.
- פרסום מכרז DB למקטע התת קרקעי.

1.3.4 סקירת פעילות בפרוייקט הקו הסגול

- פרסום מכרז הנדסה אזרחית אינפרא 1 – מכרז קבלני מסגרת.

2. פרויקט הקו האדום

2.1



[Redacted text block containing several lines of blacked-out text and a yellow speech bubble icon.]

2.2 שינוי אומדן/תקציב

- 2.2.1 תביעות קבלנים – חברת הבקרה חוזרת ומדגישה כי בהתאם לדיווחי ועדת החריגים מטופלות כעת על ידה תביעות רבות היקף של נותני שירותים שונים. מומלץ שנת"ע תציג מידע לגבי סיכונים לתקציב העולים מתוך תביעות אלה.
- 2.2.2 לא קיימים שינויים באומדנים מדיווח רבעון קודם.

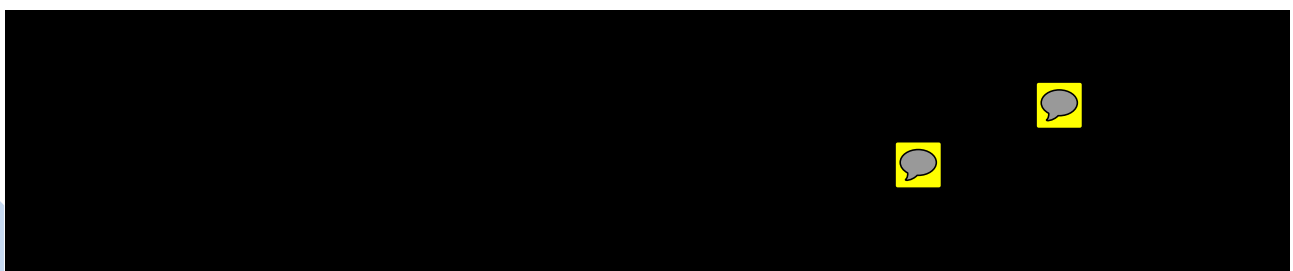
2.3 סקירת לו"ז ותוכנית העבודה השנתית

תת פרויקט	משך מאושר 10.7	משך עדכני חברת התשתית	משך חריגה ממקורי	אחוז חריגה ממקורי	משך עדכני חברת הבקרה	פער בקרה-תשתית	אחוז חריגה ממקורי
TBME ציר 8	42	56	14	32%	56	0	32%
TBME שנקר לצימבר	46	51	4	9%	49	-2	5%
אלנבי	46	49	4	8%	48	-1	6%
קרליבך	66	71	5	7%	71	0	7%
ארלזור וב	56	58	3	5%	59	1	6%
TBME דיפו בן גוריון	42	43	1	3%	0	0	0%

להלן נתונים עבור מועדי סיום של אבני דרך רבעוניות:

תת פרויקט	אבן דרך	תוכנית עבודה מקורי לפי תוכנית עבודה 2018	ביצוע בפועל	תכנון מחדש
דרומי AG	סיום תכנון אינפרא 1 בת ים	2018Q4	2018Q4	
מזרחי AG	צו התחלת עבודה אינפרא 1	2018Q4	2018Q4	
TBM E	סיום כריית המנהרה הראשונה מהדיפו ועד לתחנת בן גוריון	2018Q4	2018Q4	
מסילה טורקית	סיום ביצוע עבודות סלארי A2	2018Q4	2018Q4	
TBM W	סיום חפירה לרצפת הקופסה בתחנת ארלזורוב	2018Q4	2018Q4	
תת"ק (FIT OUT)	פרסום מכרז גמרים ומערכות	2018Q2	2018Q4	
תת"ק (FIT OUT)	צו התחלת עבודה גמרים ומערכות	2018Q3	-	2019Q1

2.4 שינוי לו"ז



■	■	■	■	■	■	■
---	---	---	---	---	---	---

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

2.5 פירוט והתייחסות לפי תכנית העבודה שאושרה בתחילת השנה הקלנדרית

תת פרויקט	משך מאושר	שינוי ממשך מקורי	אחוז חריגה	תאריך סיום ביצוע עדכני	תאריך סיום צפי בקרה	פער בקרה - תשתית	הערות חברת הבקרה
ציר 8 TBME	42	14	32%	01/09/2020	30/08/2020	0	
שנקר לצמבר TBME	46	4	9%	11/04/2020	04/02/2020	-2	
אלנבי	46	4	8%	30/07/2019	30/06/2019	-1	
קרליבך	66	5	7%	30/05/2021	30/05/2021	0	
ארלזורוב	56	3	5%	30/04/2020	20/05/2020	1	
דיפו בן גוריון TBME	42	1	3%	12/08/2019	12/06/2019	-2	
שאול המלך	56	0	0%	28/02/2020	20/05/2020	3	
דרומי AG	לא קיים	0	0%	31/03/2021	31/03/2021	0	
מזרחי AG	לא קיים	0	0%	31/03/2021	31/03/2021	0	
איורור ומיזוג אוויר	לא קיים	0	0%	01/08/2021	01/08/2021	0	
מעליות ודרגנועים	לא קיים	0	0%	31/10/2021	31/10/2021	0	
מערכות	לא קיים	0	0%	01/08/2021	01/08/2021	0	
גלי גיל בן TBMW גוריון	45	0	0%	31/03/2019	31/03/2019	0	
הרצל קרליבך TBMW	45	0	0%	26/03/2019	26/03/2019	0	
יהודית	61	-1	-2%	30/05/2020	20/05/2020	0	
בן גוריון	58	-3	-6%	01/08/2020	11/01/2021	5	
קרונות	71	-5	-7%	29/06/2021	30/08/2021	2	
ביאליק	61	-5	-8%	30/03/2020	30/06/2020	3	
אבא הילל	64	-6	-9%	30/04/2020	30/06/2020	2	

הערות חברת הבקרה	פער בקרה - תשתית	תאריך סיום צפי בקרה	תאריך סיום ביצוע עדכני	אחוז חריגה	שינוי ממשך מקורי	משך מאושר	תת פרויקט
	7	02/02/2021	05/07/2020	-11%	-6	60	אהרונוביץ

[הקלד טקסט]

[הקלד טקסט]

[Redacted text]

3.2.1

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

3.3 סקירת לו"ז ותוכנית העבודה השנתית

תת פרויקט	שם אבן דרך	תכנון מקורי	ביצוע בפועל	תכנון חדש
כללי	אישור תכנון מוקדם אינפרא 2	2018Q4		2019Q1

4. פרויקט הקו הסגול

4.1 סקירה כללית

- 4.1.1 אינפרא 1 - במהלך רבעון 4 פורסם מסגרת לקבלני מסגרת אינפרא 1 והחל ביצוע בקטע PLW1 (בשלב זה לא דווח על חלוקה לתתי מקטעים בקטע זה).
- 4.1.2 אינפרא 2 – מכרז המיון למציעים במכרזי ה PPP פורסם
- 4.1.3 חסמים – לא דווח על חסמים מהותיים (פרט לאלו שצוינו בתקציר המנהלים).

4.2

[Redacted text block]

[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

[Redacted text block]

[הקלד טקסט]

[הקלד טקסט]

4.2.5

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

4.3 סקירת לו"ז ותוכנית העבודה השנתית

תת פרויקט	משך מאושר	שינוי ממשך מקורי	אחוז חריגה	תאריך סיום ביצוע עדכני	תאריך סיום צפי בקרה	פער בקרה - תשתית	הערות חברת הבקרה
PLW 1	לא קיים	0	0%	31/12/2022	31/12/2022 2	0	

להלן נתונים עבור נתוני אבני דרך רבעוניות:

תת פרויקט	אבן דרך	תכנון מקורי	ביצוע בפועל	תכנון מחדש
מקטע מזרחי	דיון בהמלצה למתן תוקף + תחילת תכנון מפורט	2018Q4	2018Q4	
מקטע מערבי	אישור תכנון מוקדם אינפרא 2	2018Q4		2019Q1