

## דוח בקרה רבעוני – רבעון Q4 2019

שם חברת הבקרה: Egis Rail

שם החברה המבוקרת: נתיבי תחבורה עירוניים  
(נת"ע)

פרויקטים: מתע"ן גוש דן

קוד המסמך:						
פרוייקט	יישות	קו	סיווג טכני	סוג מסמך	מספר כרונולוגי	גרסה
8162	ERA	COM	CMN	QRP	120381	A
כותב הדוח:						
שם מלא של היועץ	נכתב ע"י	נבדק ע"י	אושר ע"י			
צביקה ציקליק עידו בן צבי, פלג זאבי, פיני וולך, רונן גומני		תומר חיו	תומר גודוביץ			
תפקיד	צוות בקרה חברת בקרה		אינטגרטור	מנהל פרויקט מקומי		
מעקב גרסאות:						
אינדקס	תאריך	סיבה לעדכון גרסה				
1	23.02.2020	טיוטה להערות נת"ע				
2	05.03.2020	דוח סופי				
3	17.03.2020	דוח סופי – גרסה מעודכנת				

**תוכן עניינים**

**1. תקציר מנהלים** \_\_\_\_\_ **3**

1.1 חסמים חמורים המחייבים התייחסות והתערבות מידית \_\_\_\_\_ 3

1.2 סקירת הפעילות הצפויה בחציון הבא \_\_\_\_\_ 3

1.3 סקירת הפעילות, חריגות ושינויים ברבעון הנוכחי \_\_\_\_\_ 6

**2 פרויקט הקו האדום** \_\_\_\_\_ **7**

2.1 סקירה כללית \_\_\_\_\_ 7

2.2 סקירת תקציב \_\_\_\_\_ 10

2.3 סקירת לו"ז \_\_\_\_\_ 10

**3 פרויקט הקו הירוק** \_\_\_\_\_ **14**

3.1 סקירה כללית \_\_\_\_\_ 14

3.2 סקירת תקציב \_\_\_\_\_ 14

3.3 סקירת לו"ז \_\_\_\_\_ 14

**4 פרויקט הקו הסגול** \_\_\_\_\_ **16**

4.1 סקירה כללית \_\_\_\_\_ 16

4.2 סקירת תקציב \_\_\_\_\_ 16

4.3 סקירת לו"ז \_\_\_\_\_ 16

**1. תקציר מנהלים**

**1.1 חסמים חמורים המהיבבים התייחסות והתערבות מיידית**

קו אדום - אישורי אכלוס

- רשויות מקומיות - [redacted]
- רגולטורים - [redacted]

קו ירוק

- נת"א ורכבת ישראל - מיקום נציבים בחציית איילון - [redacted]
  - נחל פרדסים - [redacted]
- הנושא צריך להסגר מול עיריית ת"א במסגרת ההקשר הרחב יותר של תכולות פרויקט הקו הירוק.

- עתירת עיריית חולון וראשון לציון בעניין מקרקעין לבג"צ

קו סגול

- פינוי כפר שלם - נערכים ע"פ פסק הדין לפינוי בחודש **אפריל** בהתאם לבקשת שר התחבורה.
- עתירת קצא"א - בדיון בהשתתפות משנה למנכ"ל מת"ח, מנכ"ל קצא"א ומנכ"ל נת"ע, הושג סיכום עקרוני. בהתאם לסיכום קצא"א תמשוך את העתירה, ולא תהווה הפרעה להקמת הקו.

**1.2 סקירת הפעילות הצפויה בחציון הבא**

- בהתאם ל**טיוטת תוכנית** עבודה שהוגשה בנובמבר 2019

פרויקט	תת פרויקט	Q1'2020	Q2'2020	דוח/פעילות הבקרה הרלוונטית	תאריך צפוי להגשת הדוח
קו אדום - מערכות	מקטע עילי דרומי (מערכות (עד הרצל כולל)	-	השלמת התקנת 10,000 מטרים של מסילה במצטבר	-	-
	מקטע עילי מזרחי	השלמת התקנת 3,000 מטרים של מסילה במצטבר	-	-	-
	מנהרות מקטע מערבי ומקטע מזרחי מערכות	השלמת התקנת 3,000 מטרים	-	-	-

תאריך צפוי להגשת הדוח	דוח/פעילות הבקרה הרלוונטית	Q2'2020	Q1'2020	תת פרויקט	פרויקט
			של מסילה במצטבר	(דיפו עד הרצל +שנקר עד מסעף 1/5/2/6)	
-	-	סיום כריית המנהרה ותחילת פירוק מכונת ה-TBM	שיגור מכונה TBM מפורטל שנקר לפיר 5/8	+1 מנהרת ציר 8 אינפרא 2 אינפרא	
-	-	מתן גישה לקבלן האיתות לכלל הדיפו (למעט מתקן שטיפה, קיר הדף ומרכז בקרה)	-	דיפו	
-	-	-	סיום ביצוע רצפת הקופסה הפנימית	קרליבך	קו אדום - תחנות תת קרקעיות
-	-	העברת תנועה על גג התחנה ותחילת פיתוח פני הרחוב	סיום ביצוע קופסת התחנה, כולל כניסות	תחנת אלנבי	
-	-	תחילת ביצוע גג קומת הכניסה	מתן גישה לקבלן המערכות לתוואי המסילה	תחנת יהודית	
-	-	מתן גישה לקבלן הגמרים לקומת הכניסה	-	תחנת שאול המלך	
-	-	העברת תנועה על גג התחנה ותחילת פיתוח פני הרחוב	מתן גישה לקבלן הגמרים לתחנה	תחנת ארלזורוב	
-	-	סיום ביצוע קופסת התחנה, כולל כניסות	מתן גישה לקבלן הגמרים לתחנה	תחנת אבא הילל	
-	-	מתן גישה לקבלן הגמרים לקומת הכניסה	סיום ביצוע גג קומת הכניסה	תחנת ביאליק	
-	-	-	-	תחנת בן גוריון	
-	-	-	-	תחנת אהרונוביץ'	
-	-	גמר פיתוח אתר ומסירה לרבות כניסות	השלמת כניסה צפונית	תחנת אם המושבות (בנייה פנימית בלבד)	
-	-	-	סיום ביצוע עבודות אינפרא 1 בצומת ארליך (קטע 23 מערב)	AG דרומי	קו אדום - מקטעים עיליים (AG)
Q2'2020	דוח + סיור	מסירה לקבלן המערכות של כל המקטע העילי המזרחי	-	AG מזרחי	
-	-	תחילת ביצוע של קבלן הגמרים בקומת הכניסה בתחנת שאול המלך	תחילת ביצוע של קבלן הגמרים בתחנת ארלזורוב	גמרים - תחנות קבלן אלקטרה	קו אדום - גמרים (FITOUT)

תאריך צפוי להגשת הדוח	דוח/פעילות הבקרה הרלוונטית	Q2'2020	Q1'2020	תת פרויקט	פרויקט
-	-	-	תחילת ביצוע של קבלן הגמרים בתחנת ביאליק	גמרים - תחנות קבלן מנרב	קו אדום - גמרים (FITOUT)
-	-	סיום הכנסת דרגנועים לתחנת אלנבי	-	מעליות ודרגנועים	קו אדום - איתות
-	-	-	-	מיזוג אויר ואיוורור	
-	-	-	-	איתות	
-	-	-	-	קרונות	קו אדום - קרונות
-	-	-	פרסום מכרז DB לתת מקטע G1-3 + G1-6	G1 דרומי מזרחי חולון אינפרא 1 (DB)	קו ירוק
-	-	מתן 3 צ.ה.ע במצטבר (מתחילת הפרוייקט)	-	G1 דרומי מזרחי חולון אינפרא 1 (מסגרת)	קו סגול
-	-	מתן 5 צ.ה.ע במצטבר	-	G2 דרומי מערבי ראש"לצ וחולון אינפרא 1	
-	-	-	-	G3 מרכזי תל אביב אינפרא 1 (DB)	
-	-	מתן 2 צ.ה.ע במצטבר	-	G3 מרכזי תל אביב אינפרא 1 (מסגרת)	
-	-	-	-	G4 צפוני מזרחי תל אביב אינפרא 1 (DB)	
-	-	מתן 2 צ.ה.ע במצטבר	-	G4 מרכזי תל אביב אינפרא 1 (מסגרת)	
-	-	-	-	G5 צפוני מערבי הרצליה אינפרא 1	
-	-	מתן 3 צ.ה.ע מתחילת הפרוייקט	-	PLW1 מקטע מערבי תל אביב אינפרא 1 (מסגרת) + כמויות)	
-	-	מתן 1 צ.ה.ע מתחילת הפרוייקט	-	PLW2 המקטע המרכזי רמת גן וגבעת שמואל אינפרא 1 (מסגרת)	
Q2'2020	דוח השלמת תנאים לצ.ה.ע	מתן צ.ה.ע. מכרז DB שיקוע רבין עד גשר אלוף שדה	מתן צ.ה.ע. מכרז DB שיקוע רפאל איתן	PLW2 המקטע המרכזי רמת גן אינפרא 1 (DB)	
-	-	מתן 2 צ.ה.ע מתחילת הפרוייקט	-	PLE מקטע מזרחי שיבא - ודיפו הטייסים אינפרא 1 (מסגרת+ כמויות)	קווים ירוק וסגול אינפרא 2
-	-	הגשת הצעות	-	מכרז זכייני - אינפרא 2	

### 1.3 סקירת הפעילות, חריגות ושינויים ברבעון הנוכחי

#### 1.3.1 סקירת פעילות בפרוייקט הקו אדום

- כל תתי הפרוייקטים נמצאים בשלבי ביצוע שונים.
- עבודות המנהור נמצאות לקראת סיום ובמהלך רבעון 1 של שנת 2020 יסתיימו העבודות בציר 8 ובצ'מבר 1/5/2/6.
- במסגרת עבודות התחנות התת קרקעיות מתבצעת בניית קופסא פנימית בכל 10 התחנות התת קרקעיות. קבלן הגמרים מבצע עבודות בתחנות אלנבי ואם המושבות, וצפוי להתחיל עבודות במהלך רבעון 1 2020 בתחנות שאול המלך, ארלחורוב וביאליק.
- במקטע העילי מבוצעות עבודות לאורך כל 12 הק"מ של המקטע העילי, ונמסרו לקבלן המערכות כ- 5.8 ק"מ, מתוכם בוצעה הנחת מסילות בכ- 2.8 ק"מ.
- בדיפו - הותקנה מערכת האיתות ב- 2 קרונות אבטיפוס ובמסילת הבדיקות, הונחו כ- 6 ק"מ מסילות והותקנו כ-200 עמודי OHLE.

#### 1.3.2 סקירת פעילות בפרוייקט הקו הירוק

- ביצוע עבודות לאורך התוואי במקטעי אינפרא 1 השונים.
- נבחר קבלן זוכה למקטע המנהור.
- אושר פרסום מכרז G1-6, G1-3
- אושר פרסום מכרז גשר הירקון-רוקח.
- החל תהליך של בחינה ואישור 2 מכרזי DB נוספים: G4-2, G4-8.

#### 1.3.3 סקירת פעילות בפרוייקט הקו הסגול

- ביצוע עבודות לאורך התוואי במקטעי אינפרא 1 השונים.
- הוגשו הצעות למכרז רפאל איתן ויש קבלן זוכה שיחל עבודות במהלך רבעון 1 של שנת 2020.
- אושר פרסום מכרז מקטע אלוף שדה.

## 2 פרויקט הקו האדום

### 2.1 סקירה כללית

2.1.1 פרוייקט הקו האדום נמצא בביצוע בכל המקטעים ובכל תחומי העבודות:

מערכות, הנדסה אזרחית וגמרים.

2.1.2 מקטע תת קרקעי (מנהור)

• כל עבודות המנהור בקו הושלמו, למעט:

- מכונה מס' 9 – הגיעה לצ'מבר 1/5/2/6 ותפרוץ לתוכו בינואר-  
פברואר 2020. השלמת הוצאת המכונה תבצע בסוף רבעון 1  
תחילת 2.

- מכונה מס' 11 – תבצע כרייה של ציר 8 במהלך רבעון 1 של 2020  
שיושלם על פי הל"ז כרגע בסוף חודש אפריל 2020.

• הנחת מסילות במנהרות – הושלמו כ- 3 מתוך 12 ק"מ.

2.1.3 תחנות תת קרקעיות (תת"ק)

- שלד - מתבצעת בניית קופסא פנימית בכל 10 התחנות התת קרקעיות
- גמרים - קבלן הגמרים מבצע עבודות בתחנות אלנבי ואם המושבות,  
וצפוי להתחיל עבודות במהלך רבעון 1 2020 בתחנות שאול המלך,  
ארלחורוב וביאליק.
- מערכות בתחנות - גישה לתוואי המסילה בקומת הרציף ניתנה לקבלן  
המערכות עבור כל התחנות התת קרקעיות למעט תחנות קרליבך,  
אהרונביץ' ובן גוריון

2.1.4 מקטע עילי

- מבוצעות עבודות לאורך כל 12 הק"מ של המקטע העילי.
- נמסרו לקבלן המערכות כ- 5.8 ק"מ, מתוכם בוצעה הנחת מסילות בכ-2.8  
ק"מ.

- עבודות אינפרה 1 מתבצעות לאורך כ 6.2 ק"מ, מסירה לקבלן
- המערכות יבוצעו בהדרגה עד Q3'2020 ובמצטבר:

○ Q1/2020 – כ 3 ק"מ

○ Q2/2020 – כ 2.7 ק"מ

○ Q3/2020 – כ 0.5 ק"מ

- נמסרו 3 חדרים טכניים - רוטשילד, בעש"ט וטרמינוס

2.1.5 מערכות רכבתיות

- הותקנה מערכת האיתות ב- 2 קרונות אבטיפוס ובמסילת הבדיקות.  
אישור תכנון מפורט להתקנת מערכת האיתות במקטעים נדחה  
מפברואר למרץ בשל הצורך בסיכום מיקומי הצבת ציוד של אלסטום  
במקטע עילי מזרחי.

### קרונות 2.1.6

- ב- 14.11.19 הגיעו לדפו שני קרונות אב טיפוס.
- ב- 22.12.19 החלו נסיעות מבחן חלקיות של הקרונות על מסילת הבדיקות בדפו.
- המשלוח הבא הכולל 4 קרונות צפוי להגיע בתחילת ינואר.
- טרם הושלם תכנון מפורט של התקשרות בקרונות ולכן קרונות 1-16 ככל
- הנראה יאלצו לעבור עבודות התאמה טרם התקנת מערכות התקשורת. תכנון מערכות התקשורת לקרונות יושלם עד אמצע מרץ 2020.

### מסילה תורכית 2.1.7

- אין שינוי מהותי מדיווח קודם.

### דפן 2.1.8

- הונחו כ- 6 ק"מ מתוך 11.1 ק"מ של מסילות.
- התקנת עמודי OHLE - הותקנו כ- 200 מתוך 300 עמודים, בחלקם נפתחו אי התאמות שעל קבלן המערכות יהיה לתקן.
- חדר בקרה - החלו עבודות גמרים להתאמת המבנה עבור המערכות
- חדר גנרטורים - החלו עבודות ההקמה של החדר, השלמת התקנת הגנרטורים צפויה בתום 2020 ונדרשת עבור תחילת הרצות הקו כמו-כן נדרשת לטובת אישורי אכלוס התחנות.
- תוספת מבנים בדיפו - מבוצעת על ידי מספר קבלנים
  - קבלן המערכות - קיר הדף, Corridor, התאמות למבני התחזוקה, סככת ריתוך, מבנה נוסף לנהגים ומנקים, סככה לחלקי חילוף מיידיים, שני מבנים לאיתות
  - אלקטרה תשתיות - מאגר מים וחדר גנרטורים
  - רגבים - תחנת קרית אריה

### הפעלה 2.1.9

- תקנות מסילות הברזל, כפי שהם כתובות היום, לא מאפשרות לבנות מערך נהגים חדש. הדבר נכון לא רק לקו האדום של רק"ל בגוש דן אלא לכל הקווים החדשים אשר ייבנו, הן ע"י נת"ע והן במסגרת פרויקטים אחרים (למשל ירושלים, חוצה ישראל - חיפה נצרת). התקנות הקיימות נכתבו לאחר הפעלת קו הרק"ל בירושלים והן מתאימות לקו קיים, אשר יש בו כבר מערך קיים של נהגים, ונדרש להכשיר רק מספר קטן יחסית של נהגים -12-10 בלבד. התקנות מתבססות על דרישה למדריכי נהיגה עם ותק של מעל 2,500 שעות נהיגה בפועל עם נוסעים, ועל חונכים עם ותק של מעל 1,000 שעות



נהיגה בפועל עם נוסעים – כאלה אינם בנמצא ואינם זמינים לקו חדש בהקמה.

נת"ע, בסיוע של יועץ נת"ע, מר שמחה אורנשטיין, הגישה הצעה לשינוי תקנות מסילת הברזל בנושא הכשרת נהגים למת"ח. ההצעה הוצגה ע"י מר אורנשטיין למת"ח ונמצאת בעבודת מטה. עמדת נת"ע היא כי אם בזמן הקרוב תסוכם עבודת המטה באשר לאישור שינוי התקנות על בסיס ההצעה לעניין הכשרות, ניתן יהיה לעמוד בהכשרות בזמן. יחד עם זאת, נדגיש שעדיין קיים סיכון בקושי לאתר ולגייס 120 נהגים באזור תל אביב על מנת להכשירם בפרק הזמן שעד למועד הפתיחה של הקו..

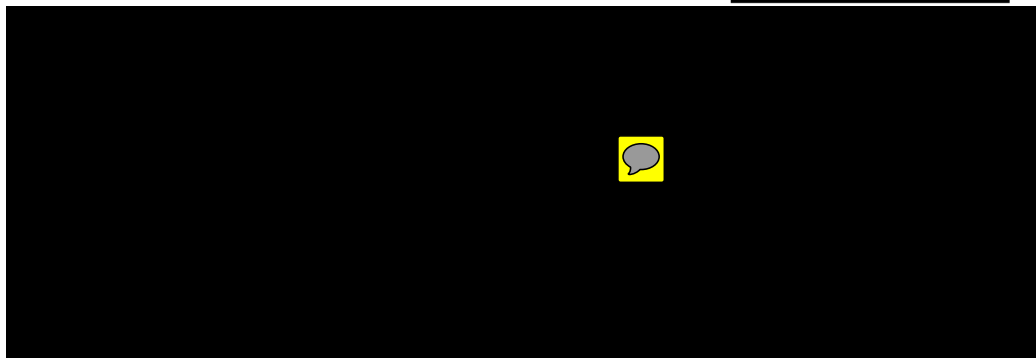
- **PTO** – הליכי קבלת אישור הפעלה הם ממושכים ומורכבים. נת"ע, ובתוכה חטיבת תפעול ותחזוקה וחברת הניהול (WSP) החלו לפעול בעניין מתחילת הדרך ופועלות במרץ לייעל תהליכים, להקדים את כל מה שניתן על מנת לאפשר לעמוד בזמנים.

## 2.2 סקירת תקציב

### 2.2.1 כללי

- אומדן הקו האדום עודכן בהתאם למחירי מרץ 2019 כולל הצמדות והוא עומד נכון לעכשיו על 17,103,972 אלש"ח.

### 2.2.2 שינוי אומדן/תקציב



## 2.3 סקירת לו"ז

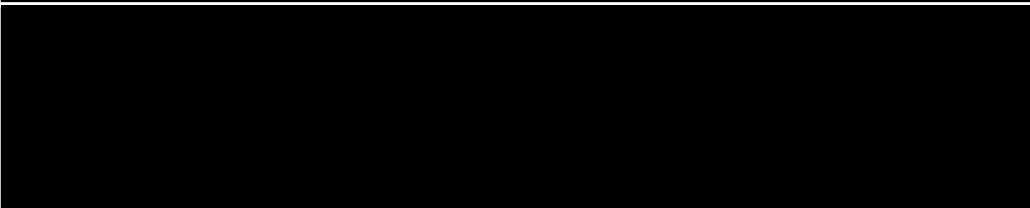
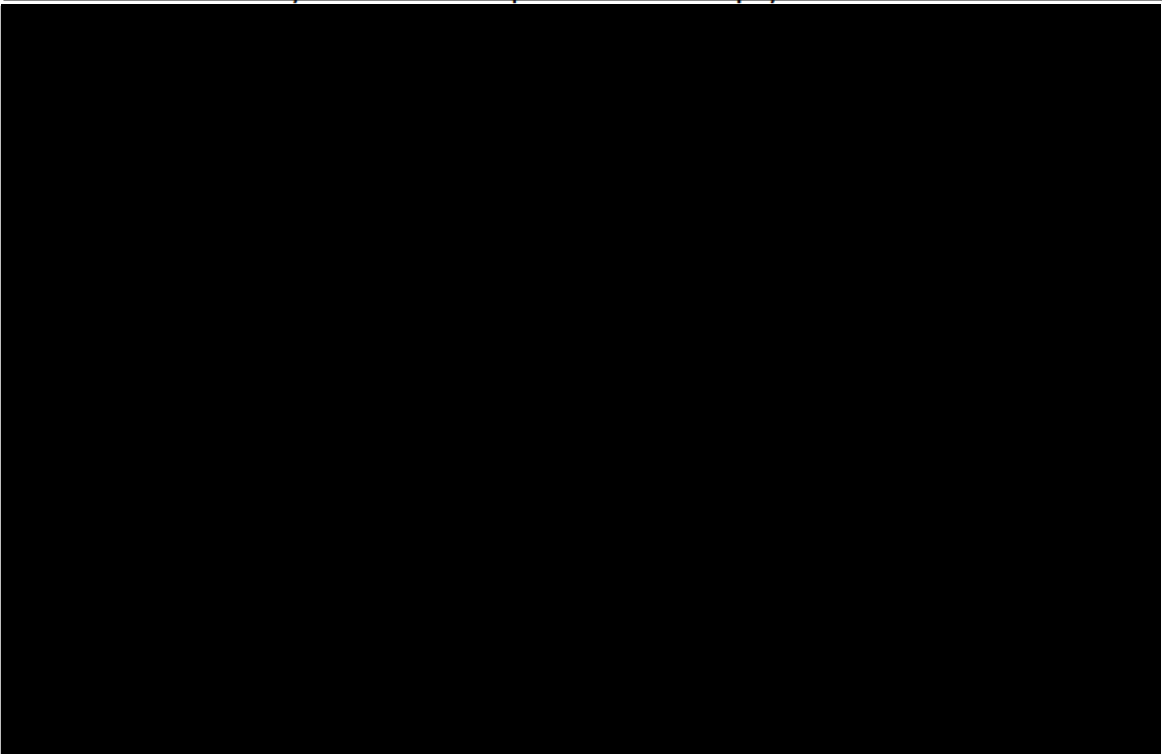
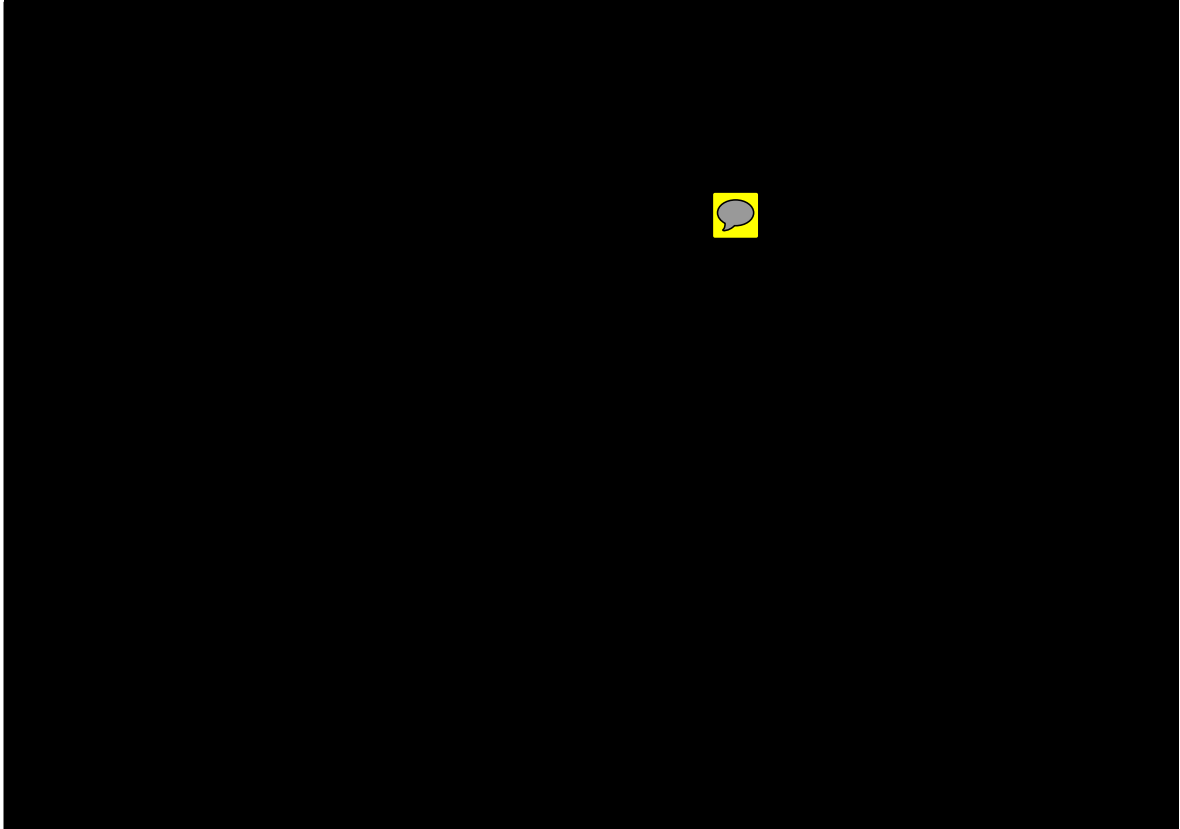
### 2.3.1 להלן נתונים עבור מועדי סיום של אבני דרך רבעוניות

תת פרויקט	אבן דרך	תכנון מקורי	ביצוע בפועל	תכנון חדש
דרומי AG	מסירת חדר טכני יוספטל לקבלן המערכות	2019Q4	2019Q4	
מזרחי AG	מסירת חדר טכני בילינסון לקבלן המערכות	2019Q4	2019Q4	2020Q1
TBM E	סיום ביצוע תקרת קומת הכניסה באם המושבות	2019Q4	2019Q4	
TBM W	מתן גישה לתוואי המסילה לקבלן המערכות בתחנת שאול המלך	2019Q4	2019Q4	
דיפו	1. סיום יציקת קיר דרומי 2. סגירת חשבון סופי (סולל בונה)	2019Q4	2019Q4	2020Q1
מסילה טורקית	סיום יציקת רצפות מקטע הרצל-פינס	2019Q4	2019Q4	
מסילה טורקית	סיום יציקת רצפות מקטע פינס-קויפמן	2019Q3	2019Q4	
מערכות	סיום התקנת 1500 מ' של מסילה במקטע עילי דרומי	2019Q4	2019Q4	
קרונות	קבלת קרונות האבטיפוס לדיפו	2019Q4	2019Q4	
גמרים	תחילת עבודות ה-FIT OUT בתחנת אם המושבות	2019Q4	2019Q4	

### 2.3.2 שינוי לו"ז

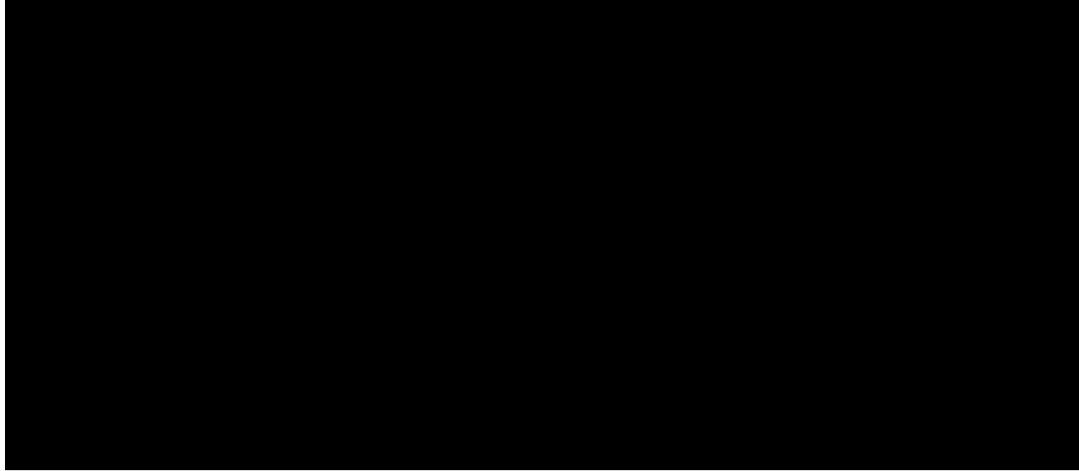
תת פרויקט	משך מאושר	תאריך סיום עדכני	משך חברת תשתית	שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם (בקה)	משך חברת בקרה	שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם (חברת בקרה)
אהרונוביץ	60	15/09/2020	56	3	59	3
קרליבך	66	10/08/2021	73	1	71	-1
TBME שנקר לצמבר	46	25/02/2020	49	1	50	1
בן גוריון	58	31/12/2020	60	1	60	-1

### 2.3.3 התייחסות חברת הבקרה ללו"ז



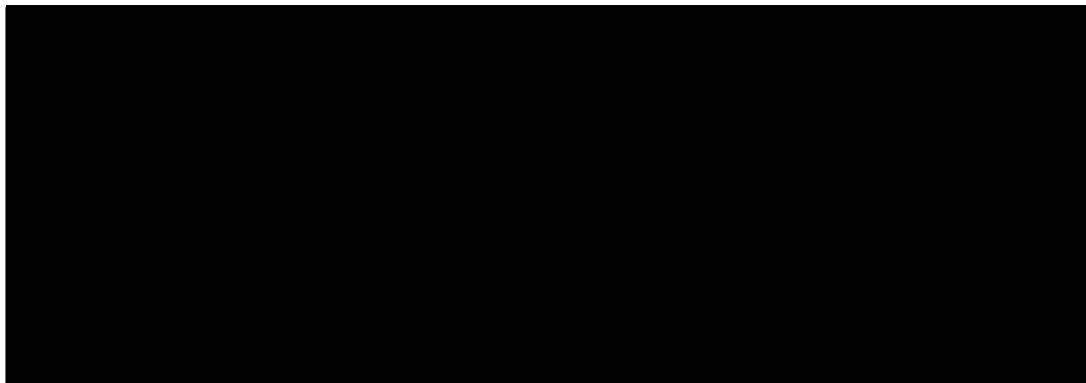
להלן סיכום מועדי הגישה בפועל לעומת 10.9

תחנה	מועד גישה לפי 10.9	מועד גישה בפועל*
יהודית	13.2.20	1.3.20
שאול המלך	28.11.19	22.12.19
אבא הלל	30.1.20	1.2.20
ביאליק	31.12.19	31.12.19



- מערכות תחילה - בתחנות אהרונוביץ' ובן גוריון, שונתה שלביות המסירה עבור חדרים קריטיים לתחילת ביצוע ההרצות כך שאותם חדרים נמסרים ישירות מקבלן השלד לקבלן המערכות.

● **מקטע עילי**



● **מערכות**

- תכנון מערכות – טרם חתימת האדנדום מול קבלן המערכות, נרשמו חריגות של עד 9 חודשים בהשלמת תכנון המערכות. לכן עדיין קיים סיכון גבוהה לעיכוב בהשלמת התכנון המפורט של כלל המערכות
- מסילות- כמות הנחת המסילות במקטעים השונים הינו נמוך בכ-50% מהכמות המתוכננת בל"ז 10.9, הדבר נובע בעיקר מאי מסירת מקטעי העבודה לקבלן המערכות.
- **תגובת נת"ע** - בתחילת דצמבר נחתם עם קבלן המערכות Adendum להסכם המבוסס על תוכנית האצה בכדי לסיים את התקנת המסילות עד התאריך הנדרש לפתיחת הקו במועד.

- דפו – אושר תכנון מפורט עם הערות. תכנון סופי צפוי להיות מאושר עד ה- 31.5.2020. המשמעות התקדמות העבודות איטית מהמתוכנן.

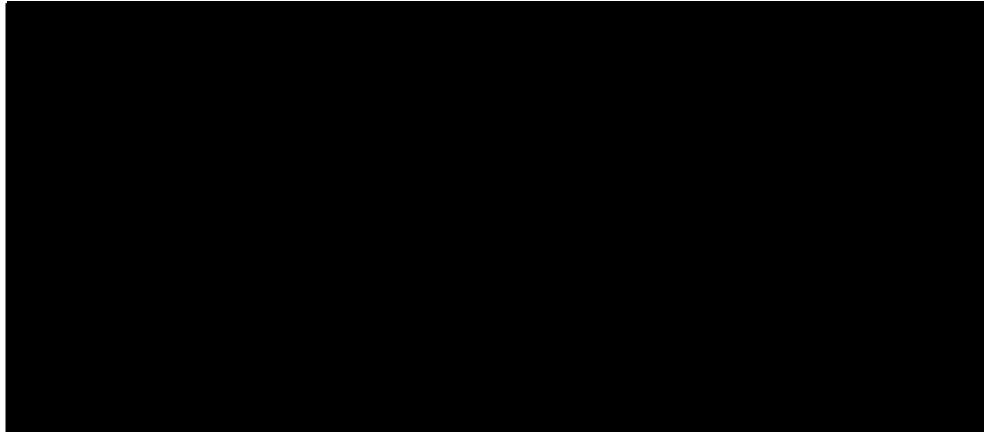
• **איתות**



• **גמרים**

- מעליות ודרגנועים – העיכוב נובע מדחייה גורפת של כניסת קבלן הגמרים לתחנות בהשוואה ללוח"ז 10.9. ללא סיום עבודות קבלן המעליות ודרגנועים לא ניתן להריץ את המערכות בתחנה ולבצע TRIL RUN כולל. **תגובת נת"ע** - נכון להיום, לוח הזמנים של קבלן המעליות והדרגנועים בתחנות התת קרקעיות מתכנס ללוח הזמנים המקוצר של קבלני הגמרים.

• **קרונות**



### 3 פרויקט הקו הירוק

#### 3.1 סקירה כללית

##### 3.1.1 אינפורה 1

- נבחר קבלן זוכה למקטע המנהור.
- אושר פרסום מכרז G1-6, G1-3
- אושר פרסום מכרז גשר הירקון-רוקח.
- החל תהליך של בחינה ואישור 2 מכרזי DB נוספים: G4-2, G4-8. חברת הבקרה העבירה טיוטת דוח מוכנות למקטע G4-2.

##### 3.1.2 אינפורה 2 (מכרז זכייני)

- מסמכים טכניים עבור המציעים נמצאים בהליכי פרסום בהתאם לקצב התקדמות הכנתם ואישורם ע"י חברת הבקרה.
- חברת התשתית עוסקת בהכנת מסמך הממשקים בין הזכיין לבין המפעיל והוא יועבר להתייחסות חברת הבקרה במהלך רבעון 1-2020.

##### 3.1.3 מכרז הפעלה

- לא הוצג בשלב זה לחברת הבקרה.

#### 3.2 סקירת תקציב

##### 3.2.1 כללי

- אומדן הקו הירוק נבחן באופן כללי במסגרת הדח הפרויקטאלי.
- עם התקדמות הפרוייקט, ביקשה חברת הבקרה במהלך הרבעון לבצע פגישה על מנת לבחון את התקציב, ואף העלתה במסגרת תהליכי אישור המכרזים האחרונים את הנושא כי לא ניתן להמשיך ולאשר מכרזים ללא קבלת אומדן ותזרים מעודכן של הפרוייקט.

##### 3.2.2 שינוי אומדן/תקציב

- לא התבצע שינוי אומדן ברבעון האחרון

#### 3.3 סקירת לו"ז

##### 3.3.1 להלן נתונים עבור מועדי סיום של אבני דרך רבעוניות

תת פרויקט	שם אבן דרך	תכנון מקורי	ביצוע בפועל	תכנון חדש
מקטע דרום - מזרחי G1	1. פרסום מכרז DB למקטע מכביש 4 ועד לרח' שלמה 2. פרסום מכרז DB למעבר תחתי קוגל	2019Q4		2020Q1
מקטע דרום - מערבי G2	מתן 3 צ.ה.ע. במצטבר	2019Q4		2020Q1
מקטע מרכזי G3	1. מתן צ.ה.ע 1 2. פרסום מכרז DB למקטע מנורדאו עד ש"י עגנון	2019Q4		2020Q2
מקטע צפון - מזרחי G4	1. מתן 2 צ.ה.ע. במצטבר 2. פרסום מכרז DB למקטע מלוי אשכול עד נמיר 3. פרסום מכרז DB למקטע מאיצטדיון האתלטיקה ועד משמר הירדן	2019Q4		2020Q1
מקטע צפון מערבי G5	מתן צ.ה.ע. לביצוע הדיפו בהרצליה	2019Q4		2020Q3
מקטע מרכזי G3	מתן צ.ה.ע לקבלן DB למנהור וקופסאות התחנות	2019Q3	2019Q4	

### 3.3.2 שינוי לו"ז

שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם (חברת בקרה)	משך עדכני חברת בקרה	שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם	משך עדכני חברת תשתית	תאריך סיום עדכני	משך מאו שר	תת פרויקט
-49	0	7	56	28/02/2024	48	מקטע G1 עבודות אינפרא 1
-34	0	2	36	*12/07/2022	33	מקטע G2 דרומי מערבי אינפרא 1

\* על פי דיווח של נת"ע בעת הוצאת הדוח תאריך הסיום למקטע G2 דרומי מערבי  
עודכן ל- 1.8.20222

### 3.3.3 התייחסות חברת הבקרה ללו"ז

- לו"ז הקו הירוק נשלח לחברת הבקרה על ידי נת"ע ביחד עם החומר של מכרז ה PPP , לחברת הבקרה ידוע כי קיימים עיכובים משמעותיים בביצוע ובתהליכים המכרזיים.
- בשלב זה אין בידי חברת הבקרה לו"ז מעודכן – בהתאם לשיחות עם חברת התשתית, לו"ז ואומדן מעודכן יוצגו במהלך רבעון 1 של 2020.

## 4 פרויקט הקו הסגול

### 4.1 סקירה כללית

#### 4.1.1 אינפרה 1

- הוגשו הצעות למכרז רפאל איתן ויש קבלן זוכה שיחל עבודות במהלך רבעון 1 של שנת 2020.
- אושר פרסום מכרז מקטע אלוף שדה.

#### 4.1.2 אינפרה 2 (מכרז זכייני)

- מסמכים טכניים עבור המציעים נמצאים בהליכי פרסום בהתאם לקצב התקדמות הכנתם ואישורם ע"י חברת הבקרה.
- חברת התשתית עוסקת בהכנת מסמך הממשקים בין הזכיין לבין המפעיל והוא יועבר להתייחסות חברת הבקרה במהלך רבעון 1-2020.

#### 4.1.3 מכרז הפעלה

- לא נסקר בשלב זה ע"י חברת הבקרה

### 4.2 סקירת תקציב

#### 4.2.1 כללי

- אומדן הקו הסגול נבחן באופן כללי במסגרת הדח הפרויקטאלי.
- עם התקדמות הפרוייקט, ביקשה חברת הבקרה במהלך הרבעון לבצע פגישה על מנת לבחון את האומדן העדכני.

#### 4.2.2 שינוי אומדן/תקציב

- לא התבצע שינוי אומדן ברבעון האחרון

### 4.3 סקירת לו"ז

#### 4.3.1 להלן נתונים עבור מועדי סיום של אבני דרך רבעוניות

תת פרויקט	שם אבן דרך	תכנון מקורי	ביצוע בפועל	תכנון חדש
מקטע מערבי PLW1	מתן 4 צ.ה.ע. במצטבר	2019Q4		2020Q2
מקטע מרכזי PLW2	פרסום מכרז DB לשיקוע רבין וגשר אלוף שדה	2019Q4	2019Q4	

#### 4.3.2 שינוי לו"ז

תת פרויקט	משך מאושר	תאריך סיום עדכני	משך עדכני חברת תשתית	שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם	משך עדכני חברת בקרה	שינוי במשך העדכני ביחס לרבעון קודם (חברת בקרה)
PLW1 - 2 ארלחורוב - דרך נמיר עד ויצמן	11	05/06/2020	*17	6	0	-22
ארלחורוב - ויצמן עד אבן גבירול PLW1 - 3	17	20/12/2020	19	2	0	-17



\* על פי דיווח של נת"ע בעת הוצאת הדוח מקטע PLW 1-2 ארלחורוב – דרך נמיר עד ויצמן – משך ביצוע עדכני הינו 18 חודשים.

#### 4.3.3 התייחסות חברת הבקרה ללו"ז

- לוו"ז הקו הסגול נשלח לחברת הבקרה על ידי נת"ע ביחד עם החומר של מכרז ה PPP, לחברת הבקרה ידוע כי קיימים עיכובים משמעותיים בביצוע ובתהליכים המכרזיים.
- בשלב זה אין בידי חברת הבקרה לוו"ז מעודכן – בהתאם לשיחות עם חברת התשתית, לוו"ז ואומדן מעודכן יוצגו במהלך רבעון 1 של 2020.