



הערכת מצב משרדית / מלחמת חרבות ברזל

תאריך: 28.12.2023 – היום ה-83 למלחמה

שעה: 18:00

שינויים מסומנים באדום

**מצב חוקי**

1. 25/12/23 – מצב מיוחד בעורף בכל הארץ הוארך ע"י ועדת חוץ וביטחון עד לתאריך 01/01/2024
2. 7/10/23 - שר העבודה חתם על צו להחלת פרק ד' לחוק העבודה בשעת חירום
3. 10/10/23 - שר לביטחון לאומי האריך את הכרזת אירוע חירום אזרחי בשטח המדינה כולה, למעט ברדיוס 80-0 ק"מ מרצועת עזה (1. סמכויות רחבות למשטרת ישראל ובהן- להורות לגוף הצלה לפעול במסגרת תפקידו וסמכויותיו; לסגור שטח או מקום ולמנוע מכל אדם להיכנס אליו או לצאת ממנו. 2. אפשרות הסטת פעילות כוח השיטור העירוני. 3. סמכות למתן היתר לרשות מקומית לפעול מחוץ לתחומה לשם סיוע לרשות מקומית אחרת)
4. הפעלת תקופת מל"ח – החל מ8/10/2023
5. 9.10.2023 - מתן היתר כללי להעסקת עובדים בכלל המשק בשעות נוספות (הוראת שעה), ניתן להעסיק עובדים עד 14 שעות בכפוף לתנאים וההגבלות.

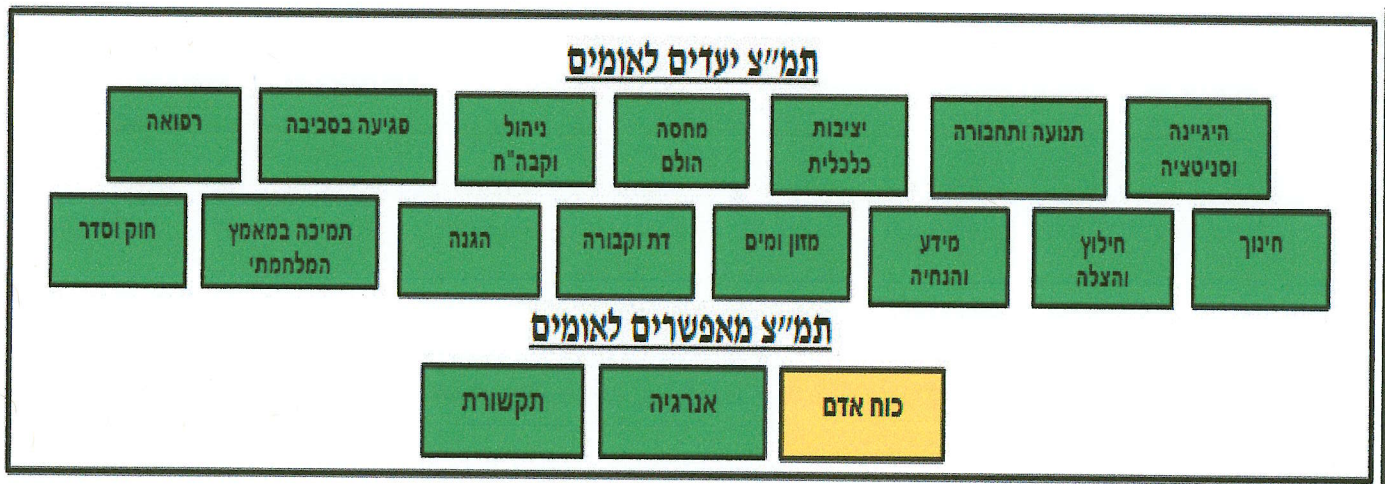
**תמונת מצב לחימה**

1. ירי הרקטות - מעל 13,251 מתחילת הלחימה, כ-1,807 מצפון ירי מופחת מכיוון דרום
2. מאושפזים - 192, הרוגים - כ-1,433 מזוהים, 167 חיילים מתחילת התמרון
3. גזרה דרומית - שליטה בצפון הרצועה, ריכוך בצפון ודרום רצ"ע, המשך לחימה
4. גזרה צפונית - מגננה, ירי מנגד
5. איוי"ש - הגנה, פעולות צה"ל במרחב, המשך מאמץ הסיכול.
6. מעגל שלישי - איום של החותיים על אוניות עם קשר לישראל, הוקמה קואליציה בינלאומית
7. ללא פערים ברציפות התפקודית ברמה הלאומית
8. אוכלוסיית יישובי עוטף עזה 0-7 ק"מ מהגבול - פונתה - הארכה עד 31.12 - עדיין לא הוארך שוב
9. יישובי בגבול הצפון 0-3 ק"מ - פונו - הארכה עד 31.12 - עדיין לא הוארך
10. ירידה בכמות המפונים במלונות

ורדפו מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה מִפְּסָה

**חסוי ביותר – לא להפצה**

**תמונת מצב יעדים לאומיים**



**הערכות להמשך**

1. פינוי תושבים מגבול הצפון 3-5 ק"מ – תוכנית נצורה
2. מוכנות למצב חירום ארוך טווח הכולל אזורים ללא חשמל ותקשורת
3. הכנת תוכנית אסטרטגית לשיקום העוטף – מנהלת "תקומה"
4. החזרת התושבים למספר יישובים בעוטף עזה
5. העלאת מוכנות להתפתחות הלחימה בצפון

**חברה אזרחית**

1. הושקה פלטפורמה לקבלת מידע על שירותים חיוניים (ממשלתיים) למפונים. קישור
2. ירידה בכמות המפונים במלונות – עידוד המפונים לקליטה בקהילה/עצמאית ע"י מענק

**חסי בותר – לא להפצה****סייבר**

1. קידום גיבוי מידע לענן מול מערך הדיגיטל
2. מספר אתרי ממשלה הותקפו ב-ddos. ההתקפה נעצרה ע"י מערך הדיגיטל הלאומי. נמשכות ההתקפות על אתרי המשרד, אך הן נחסמות בהצלחה.
3. המשרד לשוויון חברתי העלה את רמת הכוננות המשרדית וביצע צעדי מנע לשם צמצום פלטפורמת התקיפה.
  - א. חסימת שירותים מוחצנים בעלי גישה לרשת המשרד
  - ב. כלל הטפסים המשרדיים פרט לטופס פניה למוקד אזרחים ותיקים.
  - ג. נחסמו הממשקים החיצוניים של המשרד לספקים – ותיקים בעבודה.
  - ד. הפניות לאתרים משרדיים ביישומון אזרח ותיק נחסמו.
  - ה. הפעלת יכולות נוספות במערכות ההגנה.

**אירועים משרדיים חריגים**

1. אמ"ל

**חסוי ביותר – לא להפצה**

**משמעויות משרדיות**

1. שגרת עבודה כמה שמתאפשר לפי הנחיות ההתגוננות – "שגרת חירום"
2. בחינת מתן הטבות ע"י המשרד כאות הערכה למשרתי המילואים ומשפחותיהם
3. העלאת מוכנות לאפשרות של כשלי חשמל ותקשורת במשק בכלל ולמשרד ולעובדיו בפרט
4. העלאת כשירות מרכז ההפעלה המשרדי והיערכות לרציפות תפקודית למצב התרחבות המערכה ע"י אגף בחמו"ס, לוגיסטיקה ומערכות מידע
5. המשרד לשוויון חברתי לוקח חלק במנהלת "תקומה" בצוות "אדם וקהילה"

פעולות/משמעויות/המלצות	אגף/רשות
<p>1. מטרת המוקד :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- סיוע בשיפור המוגנות האזרחית</li> <li>- שמירה ופיתוח החוסן החברתי</li> </ul> <p>2. משימות מיידיות :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- מיפוי המצב ברשויות המקומיות</li> <li>- העלאת קמפיין לפייק ניוז</li> <li>- קול קורא חברה אזרחית</li> <li>- ארגון הכשרות ברשומ"ק (עזרה ראשונה, מעש"ה, הפעלת מתנדבים)</li> <li>- קמפיין "הכי מוגן שיש"</li> <li>- סיוע בפינוי חולים מרותקים בביתם</li> </ul> <p>3. סיכום שבועי מופץ בכל יום חמישי</p> <p>4. <b>פינוי יישובים בצפון – השבוע בוצעה העמקה עם מנהל תחום חירום ובשבוע הבא תתקיים פגישה ברשות פסי"ח בנוגע לפינוי וקליטה יישובים ערבים</b></p> <p>5. מבוצע קשר שוטף עם פקע"ר דרך עזרא הידו, ראש תחום חברה ישראלית</p> <p>6. קמפיין להרגעת הרוחות - הקמפיין מקודם באמצעות לפמ (פייק ניוז) יש מספר הצעות לעליה לעוד קמפיין - טרם חודדו והוחלט על מסרים חדשים, יוצמד יועץ לחברה הבדואית בהתאם לסיכומים בין הרשות לאגף בדואים</p> <p>7. המוקד ביצע עבודת מיפוי לצרכים בהצבת מגוניות בשיתוף עיריית פסוטה, כלל הצרכים הועברו למתכלל חברה ערבית בפקוד העורף. המוקד ימשיך לעקוב אחר הטיפול בנושא</p>	<p><b>רשות לפיתוח מגזר ערבי</b></p>
<p>יעדי הרשות בעת המלחמה / חירום :</p> <p>1. <b>שימור וחיזוק הקשר עם ההון האנושי במשרד:</b></p> <p><b>בטוח הקצר:</b></p> <p>בוצעו שיחות עם כלל עובדי המשרד ברמה פרטנית ע"י משאבי אנוש ומנהלי אגפים כדי לבחון מצב אישי של כלל העובדים.</p> <p>בוצעו הקפצות של אנשים בצווי חירום מאזורים שונים (נתיבות, שדרות וכו') לבסיס הנדרש להצבה.</p>	<p><b>רשות להסדרת התיישבות הבדואים</b></p>

**חסוי ביותר – לא להפצה**

בוצעו הקפצות של משפחות עובדי המשרד מאזורי הלחימה לבני משפחה או מלונות  
ברחבי הארץ.

**בטוח הבינוני והארוד:**

שיחות קבועות אחת ליומיים/ שלושה עם כלל עובדי הרשות, כולל ב-זום קולקטיבי  
ברמת הרשות ומשרד שוויון חברתי, סדנאות ומפגשים עם מומחי תוכן.

בחינת הצורך וחיבור אנשי מקצוע מתחומי הייעוץ השונים בהתאם לצורך ברמה  
אישית לעובדי המשרד ומשפחתם.

דאגה לפרט ברמת השלמת החוסרים ובשיח קבוע.

שימור הקשר הרציף עם כלל עובדי המשרד ומשפחותיהם ועידוד חזרה לעבודה  
בשגרת חרום.

עידוד הגעה למשרד למי שאינו בצווי חירום כדי להפיג את המתחים האישיים.

**2. יצירת שגרת עבודה במלחמה/ בחרום (עם כ"א מועט כרגע):****בטוח הקצר:**

טיפול בנושאים הדורשים מעקב ובקרה מהשוטף וניתוב המשך הפעילות לעובדי  
האגפים לעבודה מהבית להשלמת פערים ככל שניתן ברמה האישית / אגפית.

העברת ישיבות ודיונים עם גורמי חוץ שממשיכים לתפקד ברמות שונות, לוועיד  
חזותי – זום כדי להמשיך לקדם מה שניתן ברמת המשרד על אגפיו בתחומי – תכנון,  
פיתוח, משאבי אנוש, הסדרה וכיו"ב.

העברת אמצעי מחשוב ופתיחת ערוצי תקשורת להרחבת האפשרות לעבודה מהבית  
לעובדים חיוניים שיכולים לתפקד מרחוק.

**בטוח הבינוני והארוד:**

המשך ניהול ישיבות עם צוותי התכנון שמתפקדים בעורף כדי לקדם תכניות ברמות  
השונות למוכנות להפקדה בכלל המרחב ובדגש על אזורי המיקוד.

המשך ניהול ישיבות עם צוותי הפיתוח לקידום תכניות לרמת תיקי שיווק לדיוני  
הוועדות השונות ובכלל זה וועדת פרויקטים.

מעקב ובקרה אחר הסכמי פינוי והסדרה אחר רשימת ההסכמים הכוללת לבחינה  
וניתוב המשך הטיפול בהתאם לממצאים מהבדיקה (כמובן בהתאם למגבלת כ"א  
פנוי לטובת הנושא) לצורך יצירת תכנית להמשך הטיפול.

**3. קשב והתייחסות לצרכי האוכלוסייה הבדואית:**

העברת הבקשות לטיפול בסוגיות מיגון האוכלוסייה הבדואית בפזורה לפיקוד  
העורף תוך קיצור טווחי טיפול בשל העובדה שיובל המנכ"ל הינו אל"מ במילואים

בפיקוד העורף והוא מקדם את המהלכים להצבת מגנניות ל

קישור משפחות שיקיריהן נרצחו עם גורמי מקצוע רלוונטיים לשחרור גופות  
לקבורה.

מנהל אגף חברה וקהילה מסייר בשטח מאז פרוץ המלחמה ומתעניין בשלום  
המשפחות, השתתף בלוויות של נרצחים ו/או נהרגים מפגיעות טילי גראד ומפנה

משפחות שלהם נעדרים לקבלת מידע מגורמי מקצוע.

**4. סיוע לקהילה ולצה"ל בעת מלחמה וחרום:**

בימים הראשונים של הלחימה סייענו (אגף ההסדרה) להקפצת חיילים מגויסי צו 8  
לבסיסים שונים במרחב הנגב.

**חסוי ביותר – לא להפצה**

<p>מזה כשמונה ימים ובהמשך מסייעים בהעברת ציוד אישי, הלבשה, ציוד טכני, מזון וכיו"ב לחיילי צה"ל במרחב הנגב בהתאם להכוונה של חמ"לים מרחביים אזרחיים מתרומות של עם ישראל.</p>	
<p>מטרה: לדאוג להמשך רציפות תפקודית מיטבית בתחום הסייבר לכלל משתמשי הרשת המשרדית</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. מתן פתרונות מהירים להקמת מערכות חירום ותחזוקתם</li> <li>2. מניעת חדירות ונסיונות חדירת סייבר</li> <li>3. מתן תמיכה וסיוע לכלל העובדים</li> <li>4. המשך תהליכים ומערכות חשובים שלא קשורים לחירום</li> <li>5. הקמת dr</li> </ol>	<p><b>סייבר ומערכות מידע</b></p>
<p>יעדים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. חיבור בין הרשויות למשרדי הממשלה ולגופים הפועלים בשטח לצורך מענה על הפניות.</li> <li>2. הצלחה בהקצאת משאבים והסרת חסמים.</li> <li>3. שיתוף פעולה על הרשויות ושל התושבים בשטח ועמידה בהוראות של פיקוד העורף.</li> </ol> <p>מטרות:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. איסוף צרכים מהרשויות והגופים השונים - בכל רשות ישנו נציג שאמון על פניות הציבור. פניות שהרשות לא יכולה לטפל בעצמה מעבירה אל החמ"ל האגפי.</li> <li>2. תיווך של משאבים - פניות שמגיעות אל החמ"ל האגפי מטופלות על ידו. החמ"ל מקשר בין הצורך שעלה מהרשות לבין המענה. לדוג' - עולה צורך בסלי מזון שהרשות כרגע לא יכולה לענות עליו החמ"ל מחבר את הרשות לעמותה שיכולה לסייע במתן מענה.</li> </ol> <p>פעולות:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. המוקד אסף את כלל צרכי הרשויות בחירום – ציוד חירום, מיגונויות, רווחה, בריאות וחינוך.</li> <li>2. התחומים דורשים עבודת עומק מול משרדי הממשלה – האגף פועל מול המשרדים והרשויות גם כן.</li> <li>3. הסברה – נפתח מוקד ההסברה והחלו לעלות תכנים לפייסבוק של האגף ובנוסף הם מופצים בקרב הרשויות המקומיות</li> <li>4. נפתחה טבלה שיתופית של כלל הקולות הקוראים שנפתחו בעקבות מצב החירום (ויקלטו אליה קולות קוראים שייפתחו). הטבלה נגישה לכלל הרשויות ואנו נסייע להן בכתיבה ובהכנה ככל שיידרש</li> <li>5. מתבצעות שיחות ברמה היומית עם כלל הרשויות על מנת לוודא התקדמות של הרשויות ולתת מענים ופתרונות מצידנו</li> </ol>	<p><b>הרשות לפיתוח חברתי כלכלי המגזר הבדואי</b></p>

**חסוי ביותר – לא להפצה**

<p>6. אחת למסי ימים איסוף של הפעולות שקרו ברשויות ויצירת מסמך השוואת פעולות - מאילו פעולות ניתן ללמוד, מה קרה ברשות אחת שיכול לסייע לשנייה</p> <p>7. מופץ סיכום שבועי בו מפורטות פעילות המוקד בשבוע שחלף</p>	
<p>מטרות:</p> <p>1. חזרה מלאה לשגרה</p> <p>2. בתחום הפרט – מניעת פגיעה בשכר ותשלומי עובדים, אישור כלל דוחות הנוכחות, טיפול בעזיבת עובדים ובגמ"ח, וקליטות עובדים.</p> <p>3. בתחום הרווחה - שמירת קשר עם עובדים, מתן סיוע למי שנדרש לכך, מתן שי למשרתי מילואים, ארגון התנדבות משרדית לעזרה לחקלאים</p>	<p><b>משאבי אנוש</b></p>
<p>1. הצרכת המענים בקול קורא להטי"ב 98 רשויות מקומיות לטובת סיוע בהפעלת החירום של הרשות</p> <p>2. מיפוי סטטוס ארגונים ומה היכולות שלהם בחירום</p> <p>3. הפעלת הרכזים ברשויות המקומיות בצורה אפקטיבית</p> <p>4. עדכון מלגות עורף ברזל מסלול רשויות להטי"ב:</p> <p>ההתאחדות סיימה את כל השלבים ועברו את כל ההכשרות מטעמם ותיאום הציפיות. עכשיו הרכזים יוצרים קשר עם הרשויות ומביאים להם את המלגאים. 70% מהרשויות העבירו הכשרה למלגאים שלהם.</p> <p>בחלק מהרשויות הפעילות כבר התחילה והציפייה היא שבתחילת השבוע הקרוב הפעילות תתחיל בכל הרשויות.</p>	<p><b>רשות להטי"ב</b></p>

חסוי ביותר – לא להפצה

עובדי משרד אשר גוייסו למילואים בצו 8

יחידה	שם העובד	
		.1
		.2
		.3
		.4
		.5
		.6
		.7
		.8
		.9
		.10
		.11
		.12
		.13
		.14
		.15
		.16
		.17
		.18
		.19
		.20
		.21
		.22
		.23
		.24
		.25